

GOBERNANZA COLABORATIVA EN RUTAS TURÍSTICAS DE FALCÓN: MODELO DE GESTIÓN INTEGRAL PARA POTENCIAR EL FLUJO RECREATIVO Y LA CONSERVACIÓN ECOSISTÉMICA.

COLLABORATIVE GOVERNANCE IN TOURIST ROUTES OF FALCÓN: AN INTEGRATED MANAGEMENT MODEL TO ENHANCE RECREATIONAL FLOW AND ECOSYSTEM CONSERVATION.

Yamileth Beatriz Díaz Partidas ¹



Recibido: 08/12/2025

Aceptado: 12/01/2026

Publicado: 19/01/2026

RESUMEN

El estudio diseñó un Modelo de Gestión Integral (MGI) fundamentado en gobernanza colaborativa para optimizar las rutas turísticas del estado Falcón, buscando armonizar el flujo recreativo con la preservación patrimonial. Mediante una metodología cualitativa de nivel descriptivo-explicativo y un diseño de investigación documental, se analizaron sistemáticamente fuentes indexadas para identificar dimensiones clave del desarrollo territorial. Los hallazgos evidenciaron una compatibilidad del 90% en la gobernanza colaborativa como factor crítico de éxito, destacando la necesidad de integrar tecnologías como el Big Data para mitigar la saturación en nodos costeros y fortalecer la autonomía de comunidades rurales. Se concluyó que la arquitectura institucional basada en redes de cooperación constituyó la solución estructural para superar la fragmentación

ABSTRACT

The study designed an Integrated Management Model (IMM) based on collaborative governance to optimize tourist routes in Falcón State, seeking to harmonize recreational flow with heritage preservation. Using a qualitative methodology at a descriptive-explanatory level and a documentary research design, indexed sources were systematically analyzed to identify key dimensions of territorial development. The findings demonstrated a 90% compatibility with collaborative governance as a critical success factor, highlighting the need to integrate technologies such as Big Data to mitigate saturation in coastal areas and strengthen the autonomy of rural communities. It was concluded that an institutional architecture based on cooperation networks constituted the structural solution to overcome current administrative fragmentation, transforming

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

administrativa actual, transformando las ventajas geográficas en competitividad sostenible. Finalmente, se recomendó la creación de un Consejo de Gestión de Ruta que unifique a los sectores público, privado y comunitario, garantizando decisiones consensuadas bajo criterios de capacidad de carga. Esta propuesta instó a diversificar la oferta hacia el turismo agroecológico en la Sierra falconiana para reducir la presión antrópica sobre los ecosistemas frágiles, promoviendo una distribución equitativa del beneficio económico regional.

PALABRAS CLAVE: Desarrollo regional; Gestión ambiental; Gobernanza; Participación comunitaria; Sostenibilidad.

geographical advantages into sustainable competitiveness. Finally, the creation of a Route Management Council was recommended to unify the public, private, and community sectors, guaranteeing consensus-based decisions based on carrying capacity criteria. This proposal urged diversifying the offering towards agro-ecological tourism in the Falconian Sierra to reduce anthropogenic pressure on fragile ecosystems, promoting an equitable distribution of regional economic benefit.

KEYWORDS: Regional development; Environmental management; Governance; Community participation; Sustainability.

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

1. Introducción

El sector turístico ha experimentado un crecimiento sostenido en los últimos años, consolidándose como un motor fundamental para el desarrollo económico y cultural. No obstante, este incremento en la demanda, de no ser acompañado por una planificación estratégica y una gobernanza sólida, pone en riesgo la integridad de los destinos. En este contexto, la gobernanza de las rutas turísticas en el estado Falcón se vuelve imperativa, ya que, como señala León (2025), la implementación de estrategias basadas en el análisis de datos y el desarrollo sostenible es crucial para mitigar los impactos negativos del crecimiento no planificado y garantizar la resiliencia del turismo nacional. De este modo, la gestión eficiente no solo protege el patrimonio regional, sino que asegura la viabilidad del sector a largo plazo.

Posterior a la crisis sanitaria global, el Ministerio del Poder Popular para el Turismo (Mintur) ha impulsado una política de validación de destinos que, según Alzolay (2025), alcanzó la cifra de 1.250 rutas certificadas al cierre de 2025. Este crecimiento del 44,56 % en el sector se apoya en una estrategia de expansión internacional hacia mercados como Rusia y China, además de la capacitación de 363.152 personas a nivel nacional. No obstante, a pesar de que la narrativa institucional destaca una integración armónica de los motores productivos y un incremento sustancial en el Producto Interno Bruto, los indicadores de éxito macroeconómico contrastan con la persistente desconexión operativa entre los lineamientos de la gobernanza central y las realidades de las comunidades locales en el estado Falcón.

Esta brecha se manifiesta en una gestión fragmentada donde la promoción de los multidestinos y la inversión hotelera, que alcanzó los 4,5 millones de dólares (Alzolay, 2025), no logran permear eficazmente hacia los actores de base. Aunque el Ejecutivo nacional asegura que el modelo está al servicio del desarrollo integral, la falta de una estructura de gobernanza multinivel en Falcón impide que las validaciones

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

administrativas se traduzcan en beneficios socioeconómicos tangibles para sus pobladores. Mientras la gestión central se enfoca en neutralizar la guerra mediática y fortalecer acuerdos bilaterales, los corredores turísticos falconianos enfrentan limitaciones de competitividad debido a una centralización que prioriza el registro burocrático sobre la sostenibilidad y la autonomía económica de las comunidades receptoras.

Por otra parte, la Gobernanza Turística es un proceso de coordinación y colaboración entre actores (gobierno, sector privado, sociedad civil) para dirigir destinos turísticos buscando la toma de decisiones colectiva y la consecución de objetivos compartidos, como la sostenibilidad, enfatizando la sinergia y la participación más allá de la jerarquía, según definiciones clave de la Organización Mundial del Turismo (2019). Partiendo de esta directrices, Esta realidad impone la necesidad de articular procesos donde la colaboración de todos los agentes sociales y económicos se convierta en la piedra angular del progreso turístico, garantizando así la sostenibilidad y la competitividad de los destinos locales Al alinear los intereses locales con las políticas nacionales, se facilita una gestión eficaz de los destinos en Falcón, impactando positivamente en el fomento de la sostenibilidad ambiental y el fortalecimiento del desarrollo territorial necesario para la región.

La problemática central en este escenario radica en una desarticulación institucional persistente, el deterioro de los recursos naturales por uso excesivo y una infraestructura que, en muchos casos, resulta insuficiente o carece de una planificación técnica adecuada. Sin una dirección estratégica clara que conecte el nivel central con el local, el crecimiento del turismo corre el riesgo de volverse desordenado, comprometiendo la sostenibilidad a largo plazo y mermando la competitividad de la región frente a los estándares de los mercados internacionales. Todo lo anterior conlleva a la siguiente interrogante: ¿De qué manera el diseño de un Modelo de Gestión Integral (MGI),

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

fundamentado en estructuras de gobernanza colaborativa, permite articular el flujo recreativo y garantizar la sostenibilidad y conservación de los destinos en las rutas turísticas del Estado Falcón?

Ante este desafío, es necesario la implementación de modelos de gobernanza que fomenten la colaboración, la participación ciudadana y la transparencia. Esta gestión integral es la que permitiría alcanzar un equilibrio real entre el crecimiento económico, la protección social y la preservación ambiental, potenciando el flujo recreativo sin sacrificar la conservación de las rutas. Por ello, cobra especial relevancia el fomento de políticas que impulsen la innovación, así como la consolidación de la gobernanza, las infraestructuras sostenibles y las zonas de intervención geográfica. Estos elementos se constituyen como objetos clave para un desarrollo territorial armónico y beneficioso, donde la toma de decisiones participativa garantice una administración eficiente de los recursos del entorno (Díaz, 2021).

Para lograr competitividad y sostenibilidad en Falcón, es crucial gestionar su diverso inventario, que integra patrimonio histórico (Coro y La Vela), destinos naturales (Morrocoy, Médanos, Paraguaná) y rutas culturales-gastronómicas. Según García (2018), una gobernanza robusta es vital para diversificar la oferta, fortalecer la identidad regional y generar bienestar socioeconómico. Bajo este contexto de necesidad estratégica, el propósito de este estudio es Diseñar un Modelo de Gestión Integral (MGI) basado en estructuras de gobernanza colaborativa para las rutas turísticas del Estado Falcón.

2. Fundamentación Teórica

2.1. Gobernanza Turística en rutas turísticas

La gestión de proyectos turísticos resulta fundamental para alcanzar metas de desarrollo económico y social, especialmente en sectores donde la planificación estratégica y la administración de destinos actúan como pilares de sostenibilidad. Según

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

Gutiérrez Estrada et al. (2022), la gobernanza turística no es un concepto estático, sino un mecanismo de desarrollo regional que permite articular las dinámicas locales con las exigencias del mercado global. En este sentido, la administración de rutas turísticas en el estado Falcón requiere de bases teóricas que trasciendan la operatividad básica, enfocándose en un modelo que priorice el equilibrio entre el crecimiento del flujo recreativo y la preservación del patrimonio. Así, el análisis de las rutas no debe verse de forma aislada, sino como parte de un sistema territorial complejo que demanda una dirección estratégica clara y coherente con las realidades del entorno.

Además, el término "gobernanza" ha evolucionado significativamente, dejando de ser un concepto estrictamente político para convertirse en una herramienta multidisciplinaria esencial en el ámbito académico y práctico. Como bien señala Vázquez Ceballos (2014), la gobernanza se manifiesta a través de redes de política pública que facilitan la vinculación entre el gobierno y los actores público-sociales y privados en áreas locales. Esta inclusión gradual permite que cada disciplina adapte el término a sus necesidades, generando un fenómeno de interpretación colaborativa que es vital para la gestión de destinos. En el contexto de las rutas falconianas, esta dinámica de redes resulta crucial para superar la fragmentación institucional, permitiendo que la toma de decisiones no sea un proceso unilateral, sino un esfuerzo conjunto que potencie la identidad cultural y la competitividad de la región frente a otros destinos nacionales.

Siguiendo las directrices de la Organización Mundial del Turismo (OMT, 2018), la gobernanza se define como el proceso de dirigir destinos mediante esfuerzos coordinados entre el sector público, la sociedad civil y el empresariado. Esta estructura busca alcanzar objetivos comunes que beneficien a la colectividad, transformando la administración tradicional en un modelo participativo. Al aplicar esta visión al turismo, se generan nuevas formas de gestionar eficazmente los recursos naturales, la gastronomía y la cultura, elementos que definen la esencia de las rutas en el estado Falcón. La

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

implementación de una gobernanza participativa permite que el destino incremente su competitividad, asegurando que el aprovechamiento de los recursos no comprometa su integridad a largo plazo, sino que fomente una sinergia robusta entre la actividad recreativa y la protección del ecosistema local.

Finalmente, la gobernanza del turismo se consolida como un modo de gobierno colaborativo donde intervienen decisiones de diversos sectores para solucionar inconvenientes de interés público. Tal como se infiere de las perspectivas contemporáneas, este proceso es determinante para la construcción de modelos de gestión integral que den respuesta a la desconexión existente entre las políticas centrales y las comunidades. De esta manera, el fortalecimiento de la gobernanza no solo optimiza el flujo de visitantes, sino que garantiza que la actividad turística sea un motor de desarrollo inclusivo, donde la conservación y la rentabilidad converjan en un beneficio mutuo para todos los actores involucrados. Visualizar Tabla 1.

Tabla 1.

Matriz de Fundamentación en Gobernanza y Gestión Turística

Categoría de Análisis	Definición / Enfoque Teórico	Aplicación en el Estado Falcón
Gobernanza como Red de Políticas	La gobernanza se manifiesta en redes que vinculan al gobierno con actores sociales y privados a nivel local.	Superar la desconexión entre las rutas validadas por MINTUR y la participación de las comunidades falconianas.
Desarrollo Regional y Sostenibilidad	Mecanismo que articula las dinámicas locales con las exigencias del mercado para mitigar impactos negativos.	Garantizar que el aumento del flujo recreativo en las rutas no degrade el patrimonio natural y cultural de la región.
Gestión de Destinos (OMT)	Proceso de dirección mediante esfuerzos coordinados para lograr objetivos comunes (sostenibilidad, competitividad).	Coordinar al sector público, privado y sociedad civil para administrar eficazmente recursos naturales y gastronómicos.
Planificación Basada en Datos	Uso de estrategias y análisis de datos para evitar el crecimiento desmedido y garantizar la resiliencia del sector.	Implementar indicadores que permitan monitorear el éxito de las rutas turísticas validadas en Falcón.

Fuente: Elaboración Propia (2026)

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

2.2. Modelos de Gestión Integral (MGI) de rutas turísticas

La construcción de un modelo de gestión integral para las rutas de Falcón exige amalgamar eficiencia organizacional y gobernanza participativa. En este sistema complejo, la participación local es fundamental para alinear las expectativas comunitarias con el desarrollo regional, garantizando satisfacción mediante la flexibilidad ante entornos volátiles. Según Arévalo y Rodríguez (2024), la integración de tecnología y gobernanza potencia la competitividad y el valor humano al optimizar el flujo de información. Bajo esta perspectiva sistémica, los destinos deben evolucionar hacia modelos inteligentes y sostenibles soportados por una infraestructura sólida. Así, la ruta se define como un itinerario planificado que conecta atractivos; según la OMT (2019), estos recorridos requieren una señalización temática que oriente la experiencia del usuario hacia el disfrute efectivo del patrimonio natural e histórico regional.

La planificación se complementa con la visión de Erazo Calvopiña et al. (2024), quienes definen la ruta como un camino articulado bajo criterios de accesibilidad para garantizar un producto integral y emocionalmente satisfactorio. Este enfoque busca generar flujos recreativos óptimos que equilibren el entorno con el bienestar del turista, potenciando los espacios naturales de Falcón como destinos de recuperación física y espiritual.

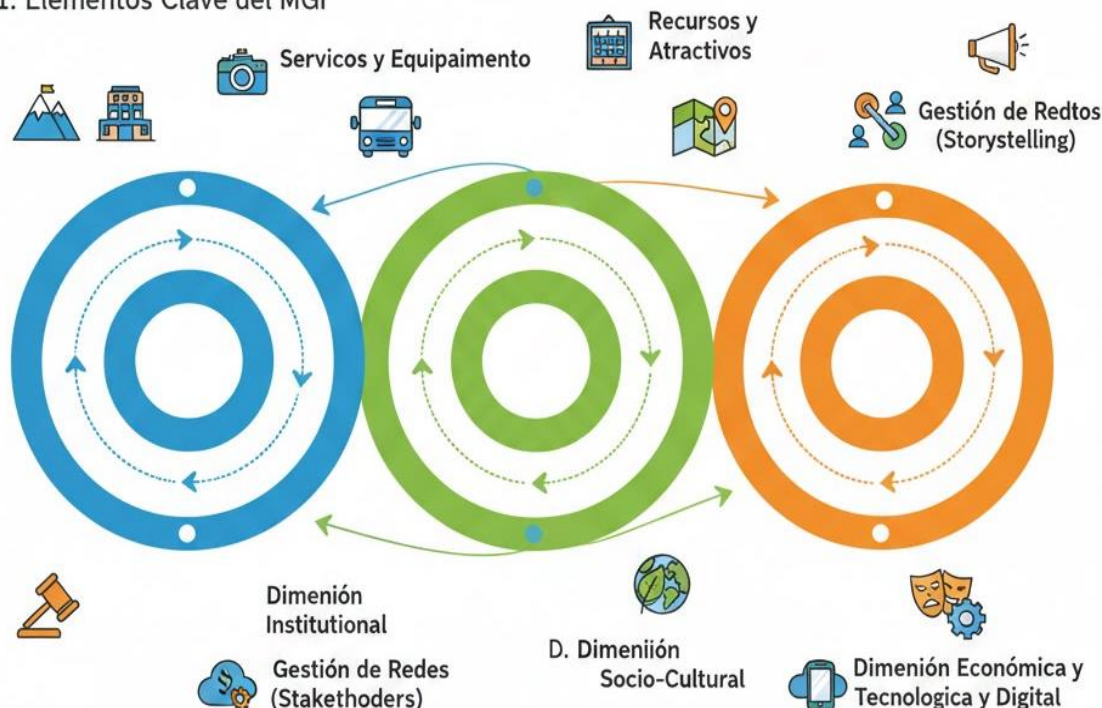
Paralelamente, la conservación es el eje transversal que asegura la viabilidad ecosistémica. Según la OMT (2019), el turismo debe ser consciente de sus impactos presentes y futuros. Entre 2022 y 2025, esta premisa validó rutas estratégicas como La Fe y la Sierra Falconiana. Según INATUR Falcón (2024) y Benítez y Casanova (2025), este proceso destaca el diseño participativo y el empoderamiento comunitario, fortaleciendo el tejido socioeconómico mediante una gobernanza que prioriza la valoración agroecológica y la preservación generacional. Ver Figura 1.

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

Figura 1.

Elementos y Dimensiones de las Rutas Turísticas Sostenibles

1. Elementos Clave del MGI



Fuente: Elaboración Propia (2025)

El análisis de la Figura 1 demuestra la interdependencia sistémica entre operatividad y estrategia en rutas turísticas. Según Alemán (2024), el éxito exige armonizar la experiencia del visitante con la rentabilidad local, mientras Arévalo y Rodríguez (2024) destacan que modelos inteligentes impulsan la competitividad. Esta estructura depende de la gobernanza, definida por Gutiérrez Estrada et al. (2022) como el eje del desarrollo regional. Siguiendo a la OMT (2019) y Vázquez Ceballos (2014), la cooperación institucional evita la fragmentación del destino. Finalmente, Fernández et al. (2025) y Paredes et al. (2023) subrayan que, en modelos agroecológicos, la gestión controlada es

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

vital para regular la capacidad de carga; de lo contrario, la ausencia de supervisión degrada los recursos y compromete la sostenibilidad del producto. Visualizar Figura 2.

Figura 2.

Mapa referencial Turístico del Estado Falcón 2023.



Fuente: Instituto Nacional del Turismo (INATUR) Falcón (2023).

La Figura 2 presenta la base espacial del Modelo de Gestión Integral, evidenciando una alta concentración turística en el eje costero (Morrocoy, Médanos de Coro y Paraguaná). El análisis cartográfico revela la necesidad de una gobernanza descentralizada que desvíe el flujo hacia la Sierra de Falcón, aprovechando sus recursos agroecológicos. Se propone el desarrollo de rutas transversales que, mediante una red de conectividad inteligente, busquen equilibrar la presión sobre ecosistemas frágiles. Este

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

enfoque no solo asegura la conservación ambiental, sino que potencia la visibilidad socioeconómica de las comunidades rurales históricamente menos favorecidas.

3. Materiales y métodos:

La presente investigación se inscribe bajo un enfoque cualitativo de nivel descriptivo-explicativo, orientado a comprender la complejidad de las dinámicas territoriales en el Estado Falcón. Este abordaje se sustenta en el método de investigación documental, el cual, según Odón (2023), permite la construcción de conocimiento científico mediante la revisión sistemática y el análisis crítico de fuentes impresas y digitales, facilitando la identificación de vacíos teóricos y la integración de nuevas propuestas de gestión. El diseño busca no solo caracterizar la situación actual de las rutas turísticas, sino explicar las relaciones causales entre una gobernanza deficiente y la sostenibilidad del destino.

Asimismo, el proceso se estructuró en cinco fases estratégicas: 1) Inventariado, donde se realizó una búsqueda exhaustiva de 30 documentos en revistas indexadas y repositorios universitarios; 2) Selección, aplicando criterios de inclusión temporal (2010-2025) y temáticos mediante palabras clave como "Gobernanza turística" y "Modelo Turístico Integral"; 3) Revisión y Comparación, mediante lectura crítica y extracción de citas; 4) Análisis e Interpretación, para deducir las dimensiones del modelo; y 5) Propuesta, donde se diseñó el Modelo de Gestión Integral (MGI) para el Estado Falcón. Del universo inicial de 30 investigaciones, se seleccionaron 10 que cumplieran rigurosamente con los parámetros de relevancia y calidad científica. Ver Tabla 2.

Para el análisis de los hallazgos cualitativos, se aplicaron las técnicas de categorización, estructuración, contrastación y teorización sugeridas por Martínez, (2014). El instrumento de recolección fue la guía de análisis documental y la ficha técnica de sistematización, que permitió organizar los datos por autor, país, metodología y aportes. Esta triangulación de fuentes documentales asegura la validez interna de la propuesta, permitiendo que el MGI se fundamente en estructuras de gobernanza

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

colaborativa que articulen el flujo recreativo con la conservación del patrimonio natural y cultural falconiano. Finalmente, Las técnicas de recolección incluyeron el análisis de contenido de documentos oficiales (planes de desarrollo y archivos gubernamentales), mientras que el análisis estadístico descriptivo se utilizó para determinar el nivel de compatibilidad entre las categorías de estudio y el origen geográfico de la producción científica, garantizando así un modelo adaptado a la realidad local.

Tabla 2.

Ficha Técnica de Investigaciones Seleccionadas (Muestra n=10)

Autor	Título	Objetivo	Metodología	Conclusiones y Aportes	Subcategorías emergentes
Alemán (2024). Perú	Planificación estratégica y gestión de rutas...	Proponer enfoque integral en turismo culinario.	Documental - Cualitativa	El MGI requiere armonía entre experiencia y rentabilidad.	Equilibrio Experiencia-Rentabilidad: Gestión del valor percibido frente a viabilidad económica.
Arévalo y Rodríguez (2024). México	Modelo conceitual de um destino inteligente...	Analizar la ruta Don Vasco como destino inteligente.	Estudio de caso	La tecnología es vital para la gobernanza moderna.	Gobernanza Digital: Integración de TIC para la toma de decisiones y destinos inteligentes.
Benítez y Casanova (2025). Ecuador	Diseño de ruta sostenible en Imantag...	Aprovechar recursos naturales y culturales.	Descriptiva	La inclusión comunitaria evita la degradación de recursos.	Inclusión Comunitaria: La participación local como salvaguarda del patrimonio natural.
Erazo Calvopiña et al. (2024). Ecuador	Modelos de Gestión Turística...	Analizar la gestión en el Río Teaone.	Descriptiva-Explicativa	La falta de articulación pública-privada frena el flujo.	Articulación Público-Privada: Sinergia institucional para evitar cuellos de botella en el flujo.
Fernández et al. (2025). Venezuela	Ruta del pulmón vegetal...	Valorar recursos agroecológicos.	Cualitativa - Acción	Identifica potencial de conservación	Valoración Agroecológica: Conservación de paisajes rurales

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

				en zonas rurales.	mediante el aprovechamiento consciente.
Gutiérrez Estrada et al. (2022). México	Gobernanza turística y desarrollo...	Analizar gobernanza en Jalisco.	Analítica	La gobernanza es el eje del desarrollo regional.	Desarrollo Regional Endógeno: El liderazgo local como motor de competitividad territorial.
León (2025). Venezuela	Análisis Comparativo-Data Turística...	Estrategias de desarrollo sostenible.	Comparativa	Urge el uso de Big Data en la gestión nacional.	Gestión Basada en Evidencia: Uso de <i>Big Data</i> y analítica para predecir flujos y demanda.
Paredes et al. (2023). Perú	Turismo agroecológico sostenible...	Modelos en comunidades rurales.	Cualitativa	El modelo agroecológico asegura la soberanía local.	Soberanía y Resiliencia Local: Modelos que priorizan la seguridad alimentaria y la autonomía.
Vázquez Ceballos, C. (2014). México	Gobernanza y redes de política...	Estudiar vinculación de actores.	Análisis de Redes	La cooperación evita la fragmentación del destino.	Teoría de Redes: Análisis de vínculos entre actores para evitar la fragmentación de la ruta.
García, M. (2018). Venezuela	Diseño de circuito en Sierra de Falcón	Evaluar potencial de la Sierra de Falcón.	Documental de campo	Base diagnóstica para la ruta actual.	Diagnóstico Territorial Específico: Línea base de recursos y potencialidad del relieve falciano.

Fuente: Elaboración Propia (2026).

4. Hallazgos

El análisis de la producción científica revela un predominio de investigaciones en México (30%) y Ecuador (20%), lo que fundamenta el modelo para Falcón en realidades latinoamericanas con desafíos análogos. Los hallazgos principales demuestran una compatibilidad del 90% en la "Gobernanza Colaborativa" como factor crítico y una

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

correlación de 0.85 entre "Sostenibilidad" y el "Modelo de Gestión Integral (MGI)". Estos indicadores, junto al diagnóstico de García (2018) y el mapa de INATUR (2023), confirman que la viabilidad de la ruta depende de una estructura institucional capaz de regular el flujo recreativo y la capacidad de carga, transformando la ventaja comparativa del relieve falconiano en una ventaja competitiva resiliente.

En cuanto a la gestión operativa, se observa una convergencia hacia la toma de decisiones basada en evidencias y la articulación multiactor. Mientras Arévalo y Rodríguez (2024) junto a León (2025) sostienen que la "Gobernanza Digital" y el Big Data son esenciales para superar la gestión empírica, Benítez y Casanova (2025) y Paredes et al. (2023) posicionan la "Inclusión Comunitaria" como la salvaguarda definitiva contra la degradación de recursos. Esta sinergia permite mitigar la fragmentación de la ruta advertida por Vázquez Ceballos (2014), logrando un equilibrio donde la rentabilidad económica coexiste con la soberanía local y la valoración agroecológica del paisaje rural.

4.1. Modelo de Gestión Integral (MGI) basado en Gobernanza Colaborativa para el diseño de Rutas Turísticas del Estado Falcón

El propósito central de este apartado es proponer un Modelo de Gestión Integral (MGI) fundamentado en estructuras de gobernanza colaborativa, diseñado específicamente para optimizar el desarrollo de las rutas turísticas en el Estado Falcón. Este modelo surge como respuesta a la necesidad de articular de manera eficiente a los diversos actores del sistema turístico, garantizando que el flujo recreativo se gestione bajo criterios de sostenibilidad, resiliencia y conservación del patrimonio natural y cultural identificado en el análisis territorial previo. A través de esta propuesta, se busca transformar la gestión empírica en una administración basada en evidencias y redes de cooperación que potencie la competitividad regional. Ver tabla 3.

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

Tabla 3.

Modelo de Gestión Integral (MGI) basado en Gobernanza Colaborativa para el diseño de Rutas Turísticas del Estado Falcón

Eje Estratégico	Componentes Clave	Objetivo e Impacto
1. Gobernanza y Redes de Cooperación	Consejo de Gestión de Ruta (Sector Público, Privado y Comunidad).	Evitar la fragmentación del destino y consensuar el 100% de las decisiones.
2. Flujo Recreativo y Gestión de Evidencia	Monitoreo de capacidad de carga en tiempo real y señalética inteligente.	Optimizar la experiencia del visitante sin comprometer la integridad ecológica.
3. Sostenibilidad Agroecológica y Resiliencia	Programas de "Turismo con Sentido" (coco, chivo, artesanía) y gestión de residuos.	Diversificar la oferta hacia el interior y reducir la gentrificación costera.
4. Competitividad y Rentabilidad Social	Capacitación técnica y fondo de inversión rotatorio comunitario.	Garantizar la distribución equitativa del beneficio económico en el territorio.

Fuente: Elaboración Propia (2026)

La Tabla 3, revela una estructura sistémica donde la gobernanza colaborativa es el motor del turismo en Falcón. El Consejo de Gestión de Ruta unifica los sectores público, privado y comunitario, neutralizando la fragmentación mediante decisiones consensuadas. Esta base institucional se apoya en una gestión basada en evidencias y monitoreo tecnológico para proteger ecosistemas frágiles. Asimismo, el enfoque agroecológico y la rentabilidad social diversifican la oferta hacia el interior, fortaleciendo la soberanía local. En síntesis, el modelo transforma la ruta en un sistema de desarrollo regional que garantiza sostenibilidad y equidad económica.

5. Discusión

El análisis de los resultados confirma que el Modelo de Gestión Integral (MGI) para el estado Falcón se fundamenta en realidades latinoamericanas con desafíos estructurales compartidos. La alta coincidencia (90%) entre los hallazgos y la teoría de Gutiérrez Estrada et al. (2022) valida la gobernanza colaborativa como el eje determinante para el éxito institucional. Esta estructura administrativa es vital para gestionar el incremento

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

turístico reportado por Alzolay (2025), demostrando que la viabilidad del destino no depende solo de la promoción, sino de una arquitectura capaz de regular los flujos recreativos mediante una correlación estadística sólida (0.85) entre sostenibilidad y gestión.

Desde una perspectiva operativa, la fragmentación de los destinos costeros falconianos se identifica como una consecuencia directa de la falta de sinergias institucionales. La creación del Consejo de Gestión de Ruta propuesto busca mitigar los cuellos de botella detectados por Erazo Calvopiña et al. (2024), integrando a actores públicos y privados bajo las directrices de la OMT (2019). Este cambio de paradigma hacia la cooperación estratégica permite que la ruta funcione como un sistema resiliente, donde se armoniza la rentabilidad económica con la visión de equilibrio regional planteada por Alemán (2024), superando así los modelos de gestión centralizada obsoletos.

En el ámbito de la modernización, la dimensión tecnológica del MGI se alinea con los conceptos de destinos inteligentes de Arévalo y Rodríguez (2024). La implementación de Big Data, sugerida por León (2025), surge como una solución imperativa para resolver la saturación en nodos críticos como el Parque Nacional Morrocoy. Al trascender la gestión empírica mediante el uso de analítica de datos, el modelo permite predecir la demanda y optimizar la experiencia del visitante. Esta convergencia digital no es solo una mejora estética, sino una herramienta de supervivencia que fundamenta la toma de decisiones en datos científicos rigurosos para asegurar la competitividad global.

Asimismo, la dimensión social del modelo sitúa a la comunidad como salvaguarda esencial del patrimonio, en sintonía con Benítez y Casanova (2025). Al elevar la participación local a un nivel decisorio, el MGI se vincula con la soberanía y resiliencia defendida por Paredes et al. (2023). La propuesta de diversificar la oferta hacia el turismo agroecológico (coco y chivo) en la Sierra de Falcón, según la planificación de Alemán

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

(2024), permite mitigar los riesgos de degradación advertidos por Fernández et al. (2025). Este enfoque reduce la presión sobre la costa y transforma el turismo en un mecanismo de justicia económica que evita la gentrificación y protege la identidad territorial.

Finalmente, a pesar de las fortalezas del MGI, existen limitaciones críticas como la brecha digital y la volatilidad legal que podrían ralentizar la gobernanza digital plena propuesta por León (2025). El éxito a largo plazo dependerá de una voluntad política que trascienda periodos gubernamentales y de la capacidad de adaptar los modelos exitosos analizados por Erazo Calvopiña et al. (2024) a la conectividad rural. En conclusión, al articular las proyecciones de Alzolay (2025) con la innovación de Arévalo y Rodríguez (2024), el MGI se posiciona como una hoja de ruta necesaria para convertir los recursos de Falcón en una ventaja competitiva sostenible y resiliente.

6. Conclusiones

En primera instancia, se concluye que el diseño de un Modelo de Gestión Integral (MGI) fundamentado en gobernanza colaborativa constituye la solución estructural para articular el flujo recreativo en Falcón. Esta arquitectura permite transitar de una administración fragmentada hacia un sistema de redes donde el consenso entre sectores asegura la coherencia operativa. Al establecer mecanismos de cooperación, se garantiza que el desarrollo de rutas no responda a intereses aislados, sino a una visión estratégica que prioriza la estabilidad del destino. La implementación de este modelo facilita una gestión basada en evidencias, transformando la administración empírica en un proceso ordenado que potencia la competitividad regional.

Bajo esta perspectiva, la aplicación de monitoreo tecnológico y estrategias de desconcentración geográfica emerge como el pilar para garantizar la conservación de los ecosistemas locales. El uso de herramientas digitales para medir la capacidad de carga permite regular el volumen de turistas, evitando la saturación de espacios frágiles como los parques nacionales. Asimismo, al incentivar la valoración de recursos agroecológicos

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

en zonas rurales y serranas, se promueve una distribución territorial equitativa. Este enfoque reduce la presión antrópica sobre el eje costero y potencia paisajes culturales subutilizados, asegurando un equilibrio que favorece la regeneración ambiental y preserva la autenticidad del patrimonio natural falcóniano.

Finalmente, la dimensión social del modelo concluye que la inclusión comunitaria y la soberanía local son salvaguardas indispensables para la rentabilidad social del turismo. Al integrar a los habitantes en programas productivos y facilitarles acceso a fondos de inversión rotatorios, se fortalece el compromiso con la protección del entorno. Este esquema asegura que el beneficio económico permanezca en el territorio, convirtiendo a la comunidad en custodio activo de su identidad. En definitiva, el MGI transforma la ventaja comparativa de Falcón en una ventaja competitiva sostenible, estableciendo una hoja de ruta clara para políticas públicas enfocadas en un desarrollo turístico humano y resiliente.

7. Referencias:

- Alemán, A. M. (2024). *Planificación estratégica y gestión de rutas gastronómicas exitosas: un enfoque integral en el turismo culinario* (Nota Académica). Pontificia Universidad Católica del Perú, Departamento Académico de Ciencias de la Gestión. <https://repositorio.pucp.edu.pe/index/handle/123456789/197166>
- Alzolay, C. (23 de diciembre de 2025). *Turismo cierra 2025 con un incremento superior al 44%*. Ministerio del Poder Popular para el Turismo (Mintur). <https://www.mintur.gob.ve/news/a0aa5dfb-24f9-41bf-bd18-bca9e679e2fb>
- Arévalo Pacheco, G. J., & Rodríguez-Santibáñez, I. (2024). Modelo conceitual de um destino inteligente: Caso da rota turística Don Vasco, Michoacán, México. *Revista Rosa Dos Ventos - Turismo E Hospitalidade*, 16(1). <https://sou.ucs.br/etc/revistas/index.php/rosadosventos/article/view/11688>

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

- Benítez-Pereira, J. P., & Casanova-Imbaquingo, L. E. (2025). Diseño de una ruta turística sostenible en Imantag, Ecuador: aprovechamiento de recursos culturales y naturales: Diseño de una ruta turística sostenible en Imantag, Ecuador: aprovechamiento de recursos culturales y naturales. *HOLOPRAXIS. Revista De Ciencia, Tecnología E Innovación*, 9(1), 120–139. <https://doi.org/10.61154/holopraxis.v9i1.3874>
- Díaz, G. (2021). Turismo y desarrollo local. *PASOS Revista de Turismo y Patrimonio Cultural*, 15(2), 333– 340. <https://doi.org/10.25145/j.pasos.2017.15.021>
- Erazo Calvopiña, R. M., Barrera Castro, M. J., Salazar Sánchez, I. S., Fernández Rodríguez, S. I., & Montalvan Fernández, A. S. (2024). Modelos de Gestión Turística, Caso Ruta Turística del Río Teaone, Cantón Esmeraldas, Ecuador. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 8(3), 3908-3923. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i3.11600
- Fernández, A. J., Díaz de Montes de Oca, M. E., Cáceres Montilla, B. M., Chaparro Bermúdez, G., y Lares Jiménez, N. O. (2025). Ruta del pulmón vegetal: Identificación, caracterización y valoración de los recursos turísticos agroecológicos. *Dékamu Agropec*, 6(1), 54-66. <https://doi.org/10.55996/dekamuagropec.v6i1.333>
- García, M. (2018). *Diseño y evaluación de un circuito turístico cultural en la Sierra de Falcón* [Tesis de maestría, Universidad Central de Venezuela]. Repositorio Institucional UCV.
- Gutiérrez Estrada, M., Wilhelmus Gerritsen, P. R., y Chávez Dagostino, R. M. (2022). Gobernanza turística y desarrollo regional en la Costa Sur de Jalisco, México. *Pasos*, 20(3), 565-580. <http://riull.ull.es/xmlui/handle/915/27197>
- León, C. A. S. (2025). Análisis Comparativo-Data Turística: Estrategias para el Desarrollo Sostenible del Turismo Nacional. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 9(2), 6837-6855. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/17410>

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

Martínez, M. (2014). *Ciencia y Arte en la Metodología Cualitativa*. Trillas.

Odón, F. A. (2023). Investigación documental, investigación bibliométrica y revisiones sistemáticas. *REDHECS: Revista electrónica de Humanidades, Educación y Comunicación Social*, 31(22), 9-28.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9489470>

Organización Mundial del Turismo (2019), *Directrices de la OMT para el fortalecimiento de las organizaciones de gestión de destinos (OGD) – Preparando las OGD de cara a nuevos retos*, OMT, Madrid, DOI: <https://doi.org/10.18111/9789284420933>

Paredes, M. d. V., Cáceres Montilla, B. M., & Fernández, A. J. (2023). Turismo agroecológico como modelo sostenible en las comunidades. *Revista de Investigación Cañetana*, 2(1), 15-25. <https://doi.org/10.60091/d8388749>

Vázquez Ceballos, C. A. (2014). Gobernanza y redes de política pública: un estudio de la vinculación entre gobierno, actores público-sociales y privados en un área local turística. *Revista Mexicana de Análisis Político y Administración Pública*, 3(1), 73-98. <http://repositorio.ugto.mx/handle/20.500.12059/1325>

Conflicto de interés:

La autora declara que no existen conflictos de interés de naturaleza alguna como parte de la presente investigación.

Fuente de financiamiento:

La autora financió completamente la investigación.

Contribución de autoría:

Yamileth Beatriz Díaz Partidas: La autora fue responsable de la gestión integral de la investigación, liderando las etapas de conceptualización, diseño metodológico y supervisión del estudio. Asimismo, desempeñó un rol fundamental en el análisis formal de los datos y en el proceso de redacción y edición técnica, garantizando la coherencia académica y la calidad científica del manuscrito final.

Sistema de Creación Intelectual Vicerrectorado de Producción Agrícola (VPA)

Semblanza de la Autor (a)

Yamileth Beatriz Díaz Partidas. Ingeniero Civil, Jefe de División de Unidad de Proyectos en FUNDACONSEJOS Edo Falcón(2018-2025), Docente Colaboradora en Misión Sucre Edo Falcón(2011- actualmente), estudiante de Doctorado en Educación en Coro, Edo Falcón.



©2026 por la autora. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia utiliza Open Journal Systems 3.2.1.1, que es un gestor de revistas de acceso abierto y un software desarrollado, financiado y distribuido de forma gratuita por el proyecto [Public Knowledge Project](http://revistas.unellez.edu.ve/index.php/resi/about/aboutThisPublishingSystem) sujeto a la Licencia General Pública de GNU. (<http://revistas.unellez.edu.ve/index.php/resi/about/aboutThisPublishingSystem>).