
ESTRATEGIAS DE EMPRENDIMIENTO Y MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO EN CONTEXTOS ECONÓMICOS ADVERSOS: ESTUDIO DOCUMENTAL DEL CASO VENEZOLANO (2024-2026)

*Entrepreneurship Strategies and Financing Mechanisms in Adverse Economic Contexts:
A Documentary Study of the Venezuelan Case (2024–2026)*

*** Quintana Castro William Rafael**

RESUMEN

La presente investigación, de diseño estrictamente documental, analiza las dinámicas de financiamiento y las estrategias de adaptación organizacional del sector emprendedor en Venezuela durante el período 2024-2026. El objetivo central consiste en evaluar la efectividad de los mecanismos formales e informales de crédito y su impacto en la sostenibilidad operativa de los nuevos negocios, inmersos en un entorno macroeconómico caracterizado por restricciones de liquidez y marcos regulatorios transitorios. Metodológicamente, se aplicó la hermenéutica jurídica para el análisis de la Reforma de la Ley para el Fomento y Desarrollo de Nuevos Emprendimientos (2024) y resoluciones de política monetaria del Banco Central de Venezuela (BCV), triangulando estos textos con los reportes estadísticos del Global Entrepreneurship Monitor (GEM) 2024/2025 elaborados por el IESA y la UCAB. Los hallazgos derivados del escrutinio documental indican que el acceso al capital de trabajo está severamente restringido por barreras sistémicas: un encaje legal del 73% y la obligatoriedad de indexación de pasivos a la Unidad de Valor de Crédito (UVC). En consecuencia, se constata una contracción del ecosistema, con una Tasa de Actividad Emprendedora Temprana (TEA) del 7,7% y una supervivencia corporativa del 1,9%. Se concluye que el modelo venezolano opera bajo una lógica de subsistencia y resiliencia forzada, haciendo imperativo el fomento de ecosistemas alternativos amparados en tecnología financiera (Fintech) para facilitar la transición hacia modelos de negocios escalables.

Palabras Clave: Crédito, Emprendimiento, Venezuela, Análisis Documental, Sostenibilidad, Fintech.

ABSTRACT

This strictly documentary research analyzes the financing dynamics and organizational adaptation strategies of the entrepreneurial sector in Venezuela during the 2024-2026 period. The central objective is to evaluate the effectiveness of formal and informal



ECO IDENTIDAD

credit mechanisms and their impact on the operational sustainability of new businesses, immersed in a macroeconomic environment characterized by liquidity restrictions and transitional regulatory frameworks. Methodologically, juridical hermeneutics were applied to analyze the Reform of the Law for the Promotion and Development of New Enterprises (2024) and monetary policy resolutions from the Central Bank of Venezuela (BCV), triangulating these texts with statistical reports from the Global Entrepreneurship Monitor (GEM) 2024/2025 (IESA & UCAB). Findings derived from the documentary scrutiny indicate that access to working capital is severely restricted by systemic barriers: a 73% legal reserve requirement and the mandatory indexation of liabilities to the Credit Value Unit (UVC). Consequently, a contraction of the ecosystem is verified, with a Total Early-Stage Entrepreneurial Activity (TEA) rate of 7.7% and corporate survival of 1.9%. It is concluded that the Venezuelan model operates under a logic of subsistence and forced resilience, making it imperative to foster alternative ecosystems supported by financial technology (Fintech) to facilitate the transition towards scalable business models.

Keywords: Credit, Entrepreneurship, Venezuela, Documentary Analysis, Sustainability, Fintech.

ORCID: <https://orcid.org/0009-0008-5350-5359> Docente de la UNELLEZ, Extensión El Cantón, estudiante del Doctorado en Gerencia Avanzada. Núcleo académico UNELLEZ Guasdalito

INTRODUCCIÓN

Durante la última década, la República Bolivariana de Venezuela ha experimentado un proceso de contracción macroeconómica que ha transformado radicalmente las dinámicas laborales y comerciales de su población. Ante la erosión del empleo formal asalariado y el deterioro del poder adquisitivo, el surgimiento masivo del emprendimiento autónomo se ha gestado no bajo las lógicas convencionales de acumulación de capital, sino como una estrategia indispensable de resiliencia organizacional y subsistencia frente a la adversidad.

En este escenario, el emprendimiento adquiere una dimensionalidad divergente. La intermediación bancaria tradicional, condicionada por directrices monetarias restrictivas emanadas del ente emisor para contener la liquidez, ha imposibilitado el acceso al crédito en condiciones viables. Esta parálisis financiera ha impulsado a los actores económicos hacia mecanismos alternativos de apalancamiento, configurando



ECO IDENTIDAD

modelos de gestión descapitalizados y de naturaleza predominantemente informal. Al observar el comportamiento macroeconómico hacia 2026, la evidencia documental sugiere una profunda asimetría entre las cifras agregadas de recuperación económica (como el crecimiento del PIB reportado por el Banco Central de Venezuela) y la viabilidad operativa real de los nuevos emprendimientos.

El presente artículo tiene como objetivo analizar, mediante una rigurosa revisión documental, las estrategias de emprendimiento y los mecanismos de financiamiento en Venezuela entre 2024 y 2026. A través de este abordaje, se diseccionan las limitaciones jurídicas y monetarias que actúan como barreras sistémicas, y se evalúan vías de escalabilidad basadas en la disrupción tecnológica financiera (Fintech), aportando un sustrato teórico-práctico para la formalización del sector.

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

El estudio riguroso del fenómeno del emprendimiento inserto en contextos económicos crónicamente adversos exige la articulación de un marco teórico multidimensional que integre dialécticamente enfoques de la economía institucional, la sociología del trabajo y la teoría organizacional. Los escenarios de crisis aguda, como el experimentado por Venezuela, se caracterizan por asimetrías de información extremas, escasez crítica de capital de trabajo, debilitamiento sistémico de los derechos de propiedad y una ausencia casi total de redes de seguridad institucional o estatal. En este sentido, los fundamentos teóricos de la presente investigación se sustentan primordialmente en la dicotomía de la teoría del emprendimiento (oportunidad versus necesidad), la conceptualización de la resiliencia organizacional en entornos turbulentos y los modelos de finanzas corporativas alternativas ante el colapso de la intermediación formal.

Desde la perspectiva clásica y fundacional, la concepción schumpeteriana concibe al emprendedor como un agente catalizador del cambio, capaz de introducir innovaciones disruptivas que dinamizan y expanden los sistemas económicos a través del proceso de "destrucción creativa". El emprendedor schumpeteriano busca la maximización de la rentabilidad a largo plazo mediante la explotación de ventajas



ECO IDENTIDAD

competitivas sostenibles. No obstante, en contextos de crisis macroeconómica prolongada, la aplicabilidad de este modelo resulta estadísticamente marginal.

La literatura contemporánea, liderada por investigadores como Schoar, argumenta que el emprendimiento tiende a escindirse en dos categorías ontológicamente distintas: el emprendimiento transformacional y el emprendimiento de subsistencia. En el caso venezolano, el emprendimiento adopta masivamente un carácter adaptativo y de subsistencia extrema, priorizando la supervivencia económica inmediata y la generación de flujos de caja diarios sobre cualquier estrategia de expansión empresarial.

En las economías en desarrollo caracterizadas por la inestabilidad institucional, la hiperinflación latente o persistente y la contracción casi absoluta del crédito comercial, el inicio de una actividad productiva independiente se configura, ante todo, como una estrategia obligatoria de resiliencia socioeconómica. Al respecto, Welter subraya que el contexto institucional y sociocultural condiciona profundamente la arquitectura de las decisiones emprendedoras. Bajo este marco conceptual, la resiliencia organizacional trasciende la mera capacidad de resistir embates externos; se entiende como la habilidad intrínseca de las unidades productivas para anticipar, responder y reconfigurarse velozmente ante condiciones adversas cambiantes sin comprometer de manera definitiva su continuidad operativa, tal como lo exponen Lengnick-Hall, Beck y Lengnick-Hall en sus postulados sobre resiliencia estratégica.

Esta resiliencia se manifiesta empíricamente en el ecosistema venezolano mediante la hiperdiversificación productiva, la migración forzada hacia la dolarización transaccional de facto, y la minimización radical de costos fijos a través de la informalidad. Asimismo, la literatura moderna reconoce el papel insustituible de la innovación social, la economía colaborativa y el "bricolaje" emprendedor (la creación de valor a partir de los escasos recursos disponibles a la mano) como mecanismos determinantes para enfrentar la escasez material. Estas formas organizativas promueven la cooperación horizontal, el intercambio de conocimientos empíricos y las redes de solidaridad vecinal. En entornos donde el apoyo institucional es deficiente o



ECO IDENTIDAD

nulo, como enfatizan Nicholls y Murdock, la innovación social se convierte en un mecanismo defensivo para la provisión de bienes y servicios básicos.

En relación con el pilar del financiamiento, los postulados clásicos sobre la estructura de capital, como la Teoría del Orden de Preferencia (*Pecking Order Theory*), sugieren que las firmas priorizan el financiamiento interno sobre el endeudamiento externo. En contextos de crisis severa, esta teoría se lleva a su extremo lógico. Los modelos tradicionales de intermediación bancaria resultan inoperantes y económicamente prohibitivos. Académicos como Mollick, Belleflamme, Lambert y Schwienbacher, han explorado extensamente cómo el *crowdfunding*, las redes de inversionistas ángeles y el *bootstrapping* actúan como opciones viables para el acceso al capital semilla. En la Venezuela de los últimos años, estas alternativas teóricas han adquirido un matiz tecnológico y de supervivencia, manifestado en la adopción incipiente pero acelerada de plataformas Fintech.

Evolución del marco legal y sus desafíos estructurales Para comprender estas dinámicas, es imperativo analizar el entorno regulatorio. El esfuerzo del Estado venezolano por integrar la economía informal se materializó con la Ley de Reforma de la Ley para el Fomento y Desarrollo de Nuevos Emprendimientos (2024). Esta normativa consolida y redefine al emprendimiento otorgándole personalidad jurídica a través de su inscripción en el Registro Nacional de Emprendimiento. Sin embargo, el análisis expone una vigencia transitoria: la figura jurídica protectora tiene una duración máxima de dos años. Transcurrido este lapso, la unidad de negocio debe materializar su inscripción ante el Registro Mercantil, asumiendo las obligaciones impositivas plenas. Esta transición acelerada en un entorno de márgenes reducidos representa un obstáculo significativo, desincentivando la formalización sostenida.

Dinámicas de intermediación, financiamiento bancario y estadísticas del sector Las consecuencias de estas fricciones se reflejan en los hallazgos del *Global Entrepreneurship Monitor* (GEM) capítulo Venezuela 2025. El ecosistema pasó de una fase de recuperación en 2023, con una Tasa de Actividad Emprendedora Temprana (TEA) del 22,7%, a una contracción del 11,7% en 2024, situándose en un 7,7% para el



ECO IDENTIDAD

año 2025. Con una tasa de supervivencia del 1,9%, se evidencia una salida masiva del mercado.

Un factor determinante es la actual limitación de la intermediación financiera. El encaje legal requerido al sistema bancario se ubicó en un 73% sobre las obligaciones netas captadas en moneda nacional. Además, los fondos operan bajo un esquema de indexación regulado por la Resolución N° 25-12-01 (BCV, 2025) a través de la Unidad de Valor de Crédito (UVC). La misma resolución establece tasas de interés anuales entre el 13% y el 16%, más cargos por comisión. Aunque existen programas como CrediEmprende (Banco de Venezuela) y Tesoro Emprendedor (Banco del Tesoro), la necesidad de presentar recaudos como flujos de caja visados representa una barrera administrativa infranqueable. Frente a esto, la irrupción de las empresas Fintech y herramientas de finanzas descentralizadas se ha posicionado como el mecanismo alternativo más viable para impulsar la capitalización del sector emprendedor nacional.

CONCLUSIONES

La investigación documental sobre el ecosistema emprendedor venezolano (2024-2026) permite establecer tres conclusiones determinantes:

Infantilización y Subsistencia del Sector: El análisis estadístico ratifica una contracción alarmante del ecosistema. La caída de la TEA al 7,7% y una tasa de supervivencia del 1,9% demuestran que el emprendimiento local no responde a un modelo de oportunidad y expansión schumpeteriana, sino a un mecanismo defensivo, atrapado en una fase de "infantilización" corporativa donde la escasez de capital impide el salto de la subsistencia a la rentabilidad a escala.

Inviabilidad del Modelo Crediticio Indexado: La revisión de la política monetaria confirma que el actual esquema financiero actúa como una barrera de contención. La combinación de un encaje legal restrictivo (73%) y la obligatoriedad de la indexación mediante la UVC genera condiciones de financiamiento prohibitivas. Los productos de la banca pública, sometidos a este andamiaje normativo, terminan trasladando el riesgo inflacionario y cambiario al eslabón más débil de la cadena, comprometiendo la solvencia del microempresario.



ECO IDENTIDAD

Desfase Hermenéutico de la Formalización: El marco jurídico, específicamente la Ley de Reforma de 2024, exhibe una disonancia entre la intención legislativa y la realidad operativa. Exigir la transición obligatoria al Código de Comercio en un plazo de dos años ignora el ciclo real de maduración de los negocios en economías hipercomplejas, lo que podría incentivar un retorno cíclico a la informalidad para evadir cargas fiscales prematuras.

Para superar esta etapa de vulnerabilidad y potenciar la gerencia de nuevas organizaciones inteligentes en el país, resulta imperativo promover un entorno regulatorio adaptativo que reconozca e integre institucionalmente a las plataformas Fintech. El desarrollo de microcréditos descentralizados y la flexibilización de los plazos de transición fiscal son pasos inexcusables para convertir la resiliencia del emprendedor venezolano en un pilar genuino de desarrollo económico sostenible.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Asamblea Nacional de la República Bolivariana de Venezuela. (15 de octubre de 2021). Ley para el Fomento y Desarrollo de Nuevos Emprendimientos. *Gaceta Oficial Extraordinaria* N° 6.656.
- Asamblea Nacional de la República Bolivariana de Venezuela. (16 de septiembre de 2024). Ley de Reforma de la Ley para el Fomento y Desarrollo de Nuevos Emprendimientos. *Gaceta Oficial Extraordinaria* N° 6.842.
- Banco Central de Venezuela. (2025). *La economía venezolana avanza: El PIB aumentó 8,71% en el tercer trimestre de 2025*. BCV.
- Banco Central de Venezuela. (19 de enero de 2026). Resolución N° 25-12-01 [Regulación de tasas de interés y operaciones con Unidad de Valor de Crédito]. *Gaceta Oficial* N° 43.298.
- Banco de Venezuela. (2026). *CrediEmprendeBDV*. Manual de productos financieros.
- Banco del Tesoro. (2026). *Crédito Tesoro Emprendedor: Plan Semilla y Plan Básico*. Portafolio comercial.



ECO IDENTIDAD

- Belleflamme, P., Lambert, T., & Schwienbacher, A. (2015). Crowdfunding: Tapping the right crowd. *Journal of Business Venturing*, 30(1), 50–70.
<https://doi.org/10.1016/j.jbusvent.2013.07.003>
- BID-Finnovista. (2021). *Fintech en América Latina y el Caribe: Un ecosistema consolidado para la recuperación*. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Fintech Venezuela. (2026). *Venezuela Fintech Forum 2026: Perspectivas de inclusión y tecnología*. Caracas.
- Instituto de Estudios Superiores de Administración [IESA] y Universidad Católica Andrés Bello [UCAB]. (2026). *Global Entrepreneurship Monitor (GEM) Venezuela 2024/2025: Resumen Ejecutivo*. Ediciones IESA.
- Lauriño, L. (2026, 12 de marzo). El país perdió 1,3 millones de emprendedores en 2025, revela informe GEM Venezuela. *Reporte Económico Nacional*.
- Lengnick-Hall, C. A., Beck, T. E., & Lengnick-Hall, M. L. (2011). Developing a capacity for organizational resilience through strategic human resource management. *Human Resource Management Review*, 21(3), 243–255.
<https://doi.org/10.1016/j.hrmr.2010.07.001>
- Mollick, E. (2014). The dynamics of crowdfunding: An exploratory study. *Journal of Business Venturing*, 29(1), 1–16. <https://doi.org/10.1016/j.jbusvent.2013.06.005>
- Schoar, A. (2018). The divide between subsistence and transformational entrepreneurship. *Innovation Policy and the Economy*, 10(1), 57–81.
<https://doi.org/10.1086/605853>
- Schumpeter, J. A. (1934). *Teoría del desenvolvimiento económico*. Fondo de Cultura Económica.
- Welter, F. (2011). Contextualizing entrepreneurship—conceptual challenges and ways forward. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 35(1), 165–184.
<https://doi.org/10.1111/j.1540-6520.2010.00427.x>