

GOBERNANZA EN AMÉRICA LATINA: COSMOVISIONES, DESAFÍOS Y ARTICULACIONES EPISTÉMICAS ENTRE ESTADO, MERCADO Y CIUDADANÍA

GOVERNANCE IN LATIN AMERICA: COSMOVISIONS, CHALLENGES AND EPISTEMIC ARTICULATIONS BETWEEN STATE, MARKET AND CITIZENSHIP

Juan Carlos Pérez Vega

M.Sc. Gerencia Empresarial y Doctor en Gerencia Avanzada UNELLEZ-VIPI
Juancarlospv08@gmail.com

Autor para correspondencia: Juancarlospv08@gmail.com

Recibido: 27/02/2026 **Admitido:** 17/03/2026

RESUMEN

La gobernanza surge motivado a que los distintos actores (el estado, los ciudadanos, organizaciones sociales públicas y privada) responsables de dirigir una nación no pactan unirse para lograr metas comunes como lo es crear políticas públicas que atiendan las necesidades de todos. El propósito de este artículo es Analizar la gobernanza en américa latina: cosmovisiones, desafíos y articulaciones epistémicas entre estado, mercado y ciudadanía. Los materiales y métodos: es un estudio descriptivo-documental bajo el paradigma interpretativo con un enfoque cualitativo la estrategia utilizada es una revisión bibliográfica de investigación publicadas en los diferentes repositorios web: Scholar, Dialnet, Redalyc y Scielo. Entre los resultados obtenido se puede mencionar: la mejor gobernanza de América Latina está en conjugar las opiniones de tres ejes primordial el sector público, el sector privado y la participación ciudadana, conjugada con los aportes internacionales, nacionales, regionales y locales, porque todos son importantes a la hora de contribuir al desarrollo de un país. Conclusión: América Latina requiere de una gobernanza participativa que sea clara en los objetivos que se quieren lograr, donde se beneficien todos por igual, es decir, tener un crecimiento económico, tecnológico, político, social (educación de calidad, salud optima, empleos con salarios que le permitan a los ciudadanos cubrir sus necesidades), que cumplan con los ODS.

Palabras claves: Gobernanza, Ccosmovisiones de la gobernanza en América Latina, visión epistémica, Modelos y enfoques de gobernanza en América Latina

SUMMARY

Governance arises from the fact that the various actors (the state, citizens, and public and private social organizations) responsible for leading a nation do not agree to unite to achieve common goals, such as creating public policies that address everyone's needs. The purpose of this article is to analyze governance in Latin America: worldviews, challenges, and epistemic articulations between the state, the market, and citizens. The materials and methods: this is a descriptive-documentary study under the interpretive paradigm with a qualitative approach. The strategy used is a literature review of research published in various online repositories: Scholar, Dialnet, Redalyc, and Scielo. Among the results obtained, it can be mentioned that the best governance in Latin America lies in combining the opinions of three key sectors: the public sector, the private sector, and citizen participation, along with international, national, regional, and local contributions, because all are important when it comes to contributing to a country's development. Conclusion: Latin America requires participatory governance that is clear in the objectives it wants to achieve, where everyone benefits equally; that is, to have economic, technological, political, and social growth (quality education, optimal health, jobs with salaries that allow citizens to meet their needs), which comply with the SDGs.

Keywords: Governance, Worldviews of governance in Latin America, epistemic vision, Models and approaches to governance in Latin America

INTRODUCCIÓN

Actualmente se vive en un mundo que atraviesa constantes cambios lo que hace que exista una inestabilidad económica, política y social, sin que haya participación ni decisiones que afronten esta realidad, es por ello que la gobernanza surge motivado a que los distintos actores (el estado, los ciudadanos, organizaciones sociales públicas y privada) responsables de dirigir una nación no pactan unirse para lograr metas comunes como lo es crear políticas publicas que atiendan las necesidades de todos, no de una porción del conglomerado social, además, crear espacios donde la población ejerza control social. La gobernanza es un nuevo modo de gestionar los asuntos públicos, opuesto al jerárquico y al de mercado, (Peláez, 2017: p. 14) es el resultado del conjunto de procesos sociales, políticos, económicos y globales que exigen una nueva forma de hacer gobierno donde se permita el acceso de nuevos actores sociales, como es el poder de participación ciudadana.

De esta realidad no escapa América Latina, las dificultades tales como el cambio climático, las consecuencias de las guerras como las que enfrenta el continente europeo, la guerra económica que atraviesan algunos países latinoamericanos, las crisis financieras, los bloqueos económicos, la división entre democracia –socialismo, el terrorismo, entre otros, son causas que le traen como

consecuencias, a los países latinos: un sistema dividido entre Estados poderosos y Estados menos favorables, relaciones de intercambios desfavorables, crisis en la producción interna, problemas sociales representados en marchas, revueltas, estallidos, problemas en los servicios públicos, abastecimiento de alimentos, los ingresos familiares bajos no ajustados a la realidad que se vive en casi toda Latinoamérica.

Por consiguiente, considerando lo anterior el artículo tiene como propósito analizar las cosmovisiones de la Gobernanza en América Latina. Una visión Epistémica, para lograrlo se utilizó el método analítico que es un enfoque cualitativo, por medio de la estrategia de una revisión documental llevando a cabo todos los aspectos formales de la misma entre esta la epistemología en relación a la gobernanza llevada a cabo en América Latina. De allí se realiza la discusión de los resultados finalizando con la conclusión, es decir, el análisis crítico del tema.

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

Cosmovisiones de la gobernanza en América Latina

Las cosmovisiones o realidades de la gobernanza en América Latina son variadas, influenciadas por democracias electorales, autocracias y una fuerte tendencia hacia la gobernanza colaborativa que busca superar la jerarquía tradicional. Estas visiones de acuerdo con (PNUD, 2024: p.20) incluyen la necesidad

de fortalecer las instituciones, fomentar la participación ciudadana a través de mecanismos como los objetivos de desarrollo sostenibles (ODS) y construir alianzas público-privadas para lograr un desarrollo inclusivo.

Por lo tanto, la gobernanza se refiere a los intereses de la calidad de los gobiernos de cada país, es decir, su capacidad para gestionar los recursos públicos y que estos a su vez se puedan articular a los intereses de cada extracto poblacional, tales como: concordancia con organizaciones privadas, los ciudadanos, las nuevas tecnologías, las instituciones de educación superior (universidades, politécnicos, tecnológicos) públicos y privados, ya que todas las decisiones repercuten en las respuestas que se le brinda a cada sector en pro de mejorar las necesidades que requieren.

Modelos y enfoques de gobernanza en América Latina

1. **Gobernanza democrática:** en síntesis, tomando lo expresado por (Ramos, 2022: p. 63) se enfoca en la eficacia del Estado, la equidad, la participación y la legitimidad frente a la ciudadanía, buscando fortalecer las instituciones democráticas.
2. **Gobernanza colaborativa:** este enfoque busca romper con las estructuras jerárquicas tradicionales, (Rivera et.al., 2024: p.18) promoviendo la inclusión y la participación de todos los actores

(gobierno, sector privado, sociedad civil, academia) en la toma de decisiones y en la cocreación de soluciones.

3. **Gobernanza para el desarrollo sostenible:** esta perspectiva se relaciona según (Velloso et.al., 2022: p. 1) directamente con el desarrollo humano y busca crear un entorno que permita la movilidad social ascendente, la paz, la justicia y la respuesta a las demandas ciudadanas por medio de las inversiones que realizan el sector empresarial en conjunto con los gobiernos con el fin de garantizar la recuperación sostenible de la región latinoamericana.

Realidades o cosmovisiones de la Gobernanza en América Latina

Entre los desafíos que enfrenta en la actualidad la gobernanza en América Latina de acuerdo con (Brezzi et.al., 2024: p. 41), se pueden mencionar:

- ✓ Baja confianza: este factor afecta directamente la voluntad de los ciudadanos para apoyar las instituciones públicas, crece la desconfianza política e interpersonal y favorece a aquellos políticos que les puedan otorgar algún beneficio a cambio de fidelidad.
- ✓ Desigualdad social: La desigualdad social influye en la forma en que se implementan las políticas públicas, a

- menudo beneficiando a grupos específicos en lugar de a la mayoría.
- ✓ Intereses nacionales: La prevalencia de los intereses nacionales sobre los objetivos comunes dificulta la integración regional y la cooperación entre países.

- ✓ Crisis de gobernanza: La falta de respuesta a las demandas ciudadanas genera frustración y malestar social, debilitando las instituciones públicas y llevando a una crisis de gobernanza y polarización política.

Tabla 1**Mecanismos de colaboración en las cosmovisiones de la Gobernanza en América Latina**

Mecanismo/autor (es)	Definición
Fortalecimiento institucional/mejorar la calidad de la administración pública (Rodríguez, 2020: p.25)	-Crear instituciones sólidas que permitan la participación ciudadana y la rendición de cuentas. -Profesionalizar al trabajador del sector público. -Mejorar la administración pública por medio de una gestión transparente. -Fortalecer a los gobiernos de cada estado, de los países latinoamericanos.
Alianzas público-privadas/promover gobernanza colaborativa (Cavalli, 2025: p.1)	-Diseñar alianzas transparentes con el sector privado, la sociedad civil y la academia para aprovechar sus recursos, conocimientos y experiencia en la consecución de objetivos. -Crear una gobernanza por niveles. -Impulsar modelos de gobernanza adaptados a cada realidad. -Fortalecer el multilateralismo regional, cada país de Latinoamérica tiene sus fortalezas y debilidades, pero tiene oportunidades y juntos pueden enfrentar las amenazas.
Participación ciudadana/gobernanza inclusiva (PNUD, 2024: p.23)	-Fomentar la participación activa de la sociedad civil para construir una mayor apropiación de las políticas públicas y asegurar su pertinencia y sostenibilidad. Esto fortalece los vínculos con la ciudadanía. -Incluir a los jóvenes dentro de las políticas públicas. Se requiere de ideas innovadoras. -Facilitar los diferentes ecosistemas de negocios, esto van junto al ODS -Promover la representación sustantiva.
Garantizar estado de derecho y derechos humanos/ Transformación digital con enfoque de derechos (PNUD, ob.cit.: p.24)	-Impulsar iniciativas de seguridad ciudadana. -Promover una fiscalidad justa y un gasto público efectivo. -Impulsar la transformación digital en las comunidades. -Transformar las instituciones públicas con tecnología de nueva generación creando espacios digitales. -Fortalecer la democracia digital, pero con conciencia responsable.

Realizado por (Pérez, 2025)

Visión epistémica de la gobernanza en América Latina

El conocimiento sobre gobernanza en América Latina en el futuro es un tema que en

opinión de (Zurbriggen, 2011: p.38) es la capacidad de interpretar un proceso dinámico que puede ser liderado por comunidades, empresas o el Estado, y es crucial para lograr el

desarrollo sostenible en una región, también, se puede decir que esta interpretación se enfoca en la capacidad de gestionar asuntos públicos, recursos y derechos a través de la cooperación y competencia entre actores diversos, formal e informalmente. Por lo tanto, esta perspectiva reconoce la heterarquía, es decir, la existencia de lo no jerárquicos, así como, la interdependencia entre actores, debido a que va más allá de la escala estatal. Además, este autor considera las siguientes dimensiones y características del futuro de la gobernanza en América Latina:

- ✓ Heterarquía y redes: la gobernanza se entiende como la coordinación negociada entre diferentes sistemas y organizaciones, superando la sola jerarquía del Estado para incluir el mercado y redes auto organizadas.
- ✓ Participación ciudadana: debe existir un énfasis de fortalecimiento de la participación ciudadana para mejorar la gobernanza, reconociendo los desafíos y la diversidad de estrategias de los actores sociales.
- ✓ Gobernanza territorial: estar claros que la gobernanza no es exclusiva del gobierno central, sino que ocurre en los territorios a través de la participación del sector público, privados y comunitarios, a menudo con dinámicas propias y buscando autonomía.

- ✓ Gobernanza regional e interpresidencial: desarrollar modelos de gobernanza regional, caracterizados por la interacción entre presidentes y organizaciones informales, influenciados por tendencias políticas y económicas regionales.
- ✓ Transiciones y desarrollo sostenible: en América latina la gobernanza debe ser vista como una herramienta fundamental para transiciones digitales y ambientales (DS), buscando mejorar la calidad de vida, la equidad y el desarrollo humano en la región.
- ✓ Desafíos persistentes: se identifican retos como la interferencia política, la inestabilidad financiera y las desigualdades en la representación, lo que resalta la necesidad de marcos de análisis específicos para la región que no solo se centren en modelos occidentales.

A su vez, el Plan Nacional de Desarrollo (PND 2021-2025: Creando Oportunidades) señala una gobernanza colaborativa en la que se destaca lo siguiente:

1. Incentivar la participación ciudadana en el ciclo de la política pública en articulación con los diferentes niveles gubernamentales.
2. Garantizar la articulación, integración y coordinación de acciones intersectoriales de instituciones públicas de la función ejecutiva y

los GAD (Gobiernos de Administración Descentralizadas), para la planificación e intervención efectiva en territorio.

3. Enfoque en Sostenibilidad: integra ejes como la Seguridad Integral y la Transición Ecológica, buscando soluciones multidimensionales y sostenibles que requieren la colaboración de múltiples partes interesadas.

4. Transparencia y Rendición de Cuentas: Promueve buenas prácticas regulatorias, la transparencia y la evaluación, fortaleciendo la confianza y la capacidad de respuesta del Estado.

En este mismo contexto, la gobernanza descentralizada, (Herrera y Castellanos, 2025: p. 25) es la herramienta mediante la cual los ciudadanos, de manera organizada, ejercen su soberanía de forma permanente, influyendo directamente en los asuntos públicos y en la administración de recursos por parte de las instituciones. El Estado adquiere el deber de cumplir este mandato constitucional, poniendo a disposición de los actores políticos los servicios institucionales y gestionando los recursos para atender las demandas de estos grupos, lo que se traduce en una forma de descentralización de la acción gubernamental impulsada desde la ciudadanía.

MATERIALES Y MÉTODOS

Es un estudio descriptivo-documental por medio del cual se puntualizan los diferentes punto de vista sobre gobernanza en el contexto

latinoamericano, el método utilizado para el desarrollo del artículo es la investigación documental (Rojas, 1995: p.32), primeramente se efectuó una exploración de diferentes investigaciones, seguido de una selección de esas fuentes documentales, estos datos fueron sistematizados y organizados por categorías que responden a los siguientes tres niveles de información: enfoques teórico-conceptuales, enfoques institucionales y temas asociados, es documental según (Arias, 2016: p. 55) es un proceso basado en la búsqueda, recuperación, análisis, críticas e interpretación de datos secundarios, obtenidos y registrados por otros investigadores en fuentes documentales: impresas, audiovisuales y las electrónicas o publicadas en la web.

Además, se plantea desde un paradigma interpretativo con un enfoque cualitativo, (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p.358) se centra en la interpretación, el análisis y comprensión de la realidad social a través del dialogo con fuentes escritas, electrónicas y audiovisuales. Este enfoque se centra en el análisis de documentos previamente realizados por otros autores sobre el tema, “Cosmovisiones de la gobernanza en América Latina. Una visión epistémica” se llevó a cabo a través del análisis bibliográfico de fuentes publicadas en repositorios web: Scholar, Dialnet, Scielo, Google, artículos científicos publicados en revistas y textos (Martínez, 2015:

p.38), es un proceso sistemático de búsqueda, selección, análisis y síntesis de fuentes de información existentes con el objetivo de construir conocimiento o fundamentar una investigación más amplia. Este tipo de trabajo no implica la generación directa de nuevos datos, sino la revisión crítica de lo ya publicado para dar sentido a un tema determinado.

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

En este apartado se muestran los aspectos relevantes que permitieron el logro del propósito del artículo, en líneas generales se plasman algunas síntesis de cada artículo consultado:

Por su parte PNUD 2024 (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo), en este documento se presentan los diálogos realizados en el año 2023 contando con la participación de los siguientes países: Guatemala, Chile, Colombia, Trinidad y Tobago en este contexto la agenda tuvo como punto principal trabajar en pro de una gobernanza efectiva e incluyente como habilitador principal del desarrollo sostenible, tal y como se establece en el ODS 16 de “Paz, justicia e instituciones sólidas”. Cada investigación recopilada contiene ideas que son una invitación a seguir construyendo de manera colectiva las soluciones que permitirán a estas naciones dotar de mayor eficacia y legitimidad al entramado institucional democrático de sus regiones, donde su principal

visión es mejorar la vida de las personas y acelerar el desarrollo sostenible de los países de América Latina, proporcionando de esta manera que se establezcan alianzas con los restantes países latinoamericanos.

Mientras que, (Ramos, 2022) en su investigación expone argumentos donde España mantiene desde 1980 una alianza con algunos países latinoamericanos sobre gobernanza, primero participa en el fortalecimiento de instituciones democráticas, apoyando las políticas públicas un ejemplo de estas en el contexto de gobernabilidad, llevando a cabo diálogos que facilitaron la construcción de proyectos y programas en la Administración pública (incluida la tributaria y la fiscal), a la descentralización y al sector justicia, constituyeron un marcado desarrollo en este sector. Las experiencias en material de diálogo social fueron facilitadas por el Consejo Económico y Social, los pactos políticos ejemplo, el del Acuerdo Nacional en Perú y el apoyo al funcionamiento y modernización de partidos políticos, en República Dominicana.

De igual manera es valioso mencionar el trabajo de (Rivera et.al., 2024), ellos se enfocaron en la gobernanza colaborativa multinivel en Chile, su trabajo se desarrolla desde la creación de un caso llamado el Pacto por la sostenibilidad e inclusión regional, tomando en cuenta las alianzas desarrolladas entre los enfoques del sector públicos y del

privado, donde se involucran conjuntamente con otros entes en la toma de decisiones en especial en la creación de políticas públicas, garantizando la transparencia en los servicios públicos, además, esta gobernanza colaborativa debe ser a nivel internacional, nacional, regional y local. En resumen, para que Chile lograra una gobernanza colaborativa partió, primeramente, de avanzar hacia una descentralización, destacándose la creación de una ley orgánica constitucional de gobiernos regionales y comunales seguida de una elección directa de alcaldes, concejales y consejeros regionales.

Seguidamente está el trabajo realizado (Velloso, et.al. 2022) ellos consideran que la gobernanza corporativa en América Latina y el Caribe requiere de mecanismos de medición para fortalecer marcos regulatorios conjuntamente con la colaboración del sector público y el privado, esto con la finalidad de cumplir los objetivos de desarrollo sostenible, proteger los recursos naturales tomando en cuenta los estudios de la CEPAL y los del banco interamericano de desarrollo, mediante el uso de los bonos verdes, sociales y sostenibles que son los instrumentos de medición de deudas.

Por otro lado, la inexistencia de una gobernanza democrática, (Rodríguez, 2020), ha conllevado a los países de Latinoamérica a constantes paros y a crisis institucionales que se

manifiestan en el descontento de una sociedad marcada por la desigualdad, la falta de respuestas por parte del estado a sus inquietudes, a sus necesidades, la polarización política, entre otros factores han generado ingobernabilidad y resurgimiento de autoritarismos que debilitan los contrapesos, por lo tanto, una solución viable es una gobernanza democrática e inclusiva que logre un vínculo entre la sociedad y la toma de decisiones que legitimen el Estado.

En esta misma línea se destaca la gobernanza colaborativa (Cavalli, 2025) en los resultados de su trabajo destaca: para construir un futuro más sostenible es necesario y fundamental convertirse en un modelo de gestión pública abierto, inclusivo y basado en la acción colectiva, donde coexistan sinergia, coordinación, participación, consenso y uso eficiente de los recursos, entre los diferentes actores que se han mencionado a lo largo de este trabajo sector público, privado y los ciudadanos.

A continuación, desde una visión epistémica menciono el Plan Nacional de Desarrollo (PND 2021-2025: Creando Oportunidades) del Ecuador porque destaca una gobernanza colaborativa enfocada en la participación ciudadana, la articulación interinstitucional y la cocreación de políticas públicas para lograr objetivos de desarrollo sostenible, estos deben estar centrados en las

personas, buscando trascender modelos jerárquicos tradicionales, construir un Estado más inclusivo y transparente, donde el diálogo y la corresponsabilidad son fundamentales.

Por último, es relevante destacar el trabajo realizado por (Herrera y Castellanos, 2025) en Venezuela la gobernanza descentralizada tiene sus bases en una democracia protagónica donde la participación popular son conceptos constitucionales desde 1999, los ciudadanos están inmersos en la gestión pública del país, por medio de los consejos comunales y las comunas, desde allí, buscan los recursos a las comunidades vulnerables para cubrir algunas necesidades básicas, por medio de proyectos locales, para lograrlos requieren del financiamiento y coordinación del Estado. En este aspecto en Venezuela en su gobernanza no incluye el sector privado, aun cuando este es uno de los actores del logro de las políticas públicas por medio de que genera empleos a la otra parte de la población venezolana. Por lo tanto, Venezuela necesita construir una gobernanza basada en los siguientes pilares:

1. Fortalecer las instituciones públicas y privadas, garantizando transparencia en el poder judicial y promover el respeto a todos los venezolanos.
2. Implementar mecanismos de control y fiscalización para prevenir la corrupción y garantizar la transparencia en la gestión pública.
3. Participación Ciudadana: fomentar la participación activa de la sociedad civil en la toma de decisiones y la formulación de políticas públicas.
4. Desarrollo Económico Sostenible: implementar políticas económicas que promuevan la diversificación productiva, la inversión y la generación de empleo, con un enfoque en la sostenibilidad ambiental.
5. Reconciliación Nacional: promover el diálogo y la construcción de consensos entre los diferentes actores políticos y sociales, buscando la reconciliación y la unidad nacional.
6. Cooperación Internacional: Establecer alianzas estratégicas con la comunidad internacional para obtener apoyo financiero, técnico y humanitario.

En síntesis, estos resultados son opiniones de diferentes investigadores que aportaron su punto de vista desde la realidad que se vive en cada país de Latinoamérica, este trabajo sintetizo sus hallazgos de una manera muy mínima, además, faltaron países que no se mencionan, pero todos coinciden que la mejor gobernanza de América Latina esta en conjugar las opiniones de tres ejes primordial el sector público, el sector privado y la participación ciudadana, conjugada con los aportes internacionales, nacionales, regionales y

locales, porque todos son importantes a la hora de contribuir al desarrollo de un país.

CONCLUSIÓN

Para concluir, América Latina requiere de una gobernanza que sea clara en los objetivos que se quieren lograr, donde se beneficien todos por igual, es decir, tener un crecimiento económico, tecnológico, político, social (educación de calidad, salud optima, empleos con salarios que le permitan a los ciudadanos cubrir sus necesidades), que cumplan con los ODS, que esas propuestas no queden en sus reuniones, jornadas, ente otros, ni en papel, sino que se ejecuten, ya que el desarrollo de los países esta en su gente no en los gobernantes, el desarrollo de un país se encuentra en las políticas públicas claras, transparentes y ejecutables, es decir, que sea sinceras y posibles.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Brezzi, M., Gonzalez, S., Nguyen, D. & Paz, M. (2021), "An updated OECD framework on drivers of trust in public institutions to meet current and future challenges", *OECD Working Papers on Public Governance*, No. 48 https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2021/12/an-updated-oecd-framework-on-drivers-of-trust-in-public-institutions-to-meet-current-and-future-challenges_bfa20b1b/b6c5478c-en.pdf
- Cavalli, F. (noviembre, 2025) *Gobernanza colaborativa como herramienta para el desarrollo sostenible*. Asuntos del Sur. <https://asuntosdelsur.org/gobernanza-colaborativa-como-herramienta-para-el-desarrollo-sostenible/>
- Consejo Nacional de Planificación del Ecuador (2021) bajo la resolución Nro. 002-2021-CNP, de 20 de septiembre de 2021 Decreta el Plan de Creación de Oportunidades 2021-2025.
- Herrera-Márquez, Z., & Castellanos-Herrera, S. J. (2025) Gobernanza descentralizada y participación popular. *IUSTITIA SOCIALIS*, 10(19), 17–28. https://fundacionkoinonia.com.ve/ojs/index.php/Iustitia_Socialis/article/view/4552
- Peláez, V. (2017) La gobernanza, una nueva forma de hacer gobierno. *Revista Sur Academy* enero 2017 p. 17 <https://revistas.unl.edu.ec/index.php/suracademia/article/view/474>
- PNUD- Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (2024) *Gobernanza para el desarrollo en América Latina y el Caribe*. Disponible en: <https://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/2294/Gobernanza%20para%20el%20desarrollo%20en%20América%20Latina%20y%20el%20Caribe.pdf?sequence=1>
- Ramos, M. (2022) *El apoyo de España a la Gobernanza Democrática en América*

Latina.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8490659>

=sci_arttext&pid=S0188-

76532011000200002&lng=es&tlng=es.

Rivera M., C., Zahn M., C., Díaz L., G., Gallardo G., J., Braüning W., M. y Garrido A., O. (2024) Gobernanza colaborativa multinivel en territorios que buscan descentralización: una experiencia innovadora para la sostenibilidad en la Región de Los lagos, Chile. Estado, Gobierno y Gestión Pública, 22(43), 16-45. <https://doi.org/10.5354/0717-8980.2024.74540>

Rodríguez, D. (2020) Paros, crisis institucional en América Latina y gobernanza democrática. http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0124-74412020000100151

Velloso, H., Da Silva, F., Núñez Reyes, G., & Cooperation, G. A. f. I. (2022). *Gobernanza corporativa en América Latina y el Caribe: El uso de instrumentos de deuda ambientales, sociales y de gobernanza para financiar proyectos de inversión sostenible*. CEPAL. <https://www.sidalc.net/search/Record/dig-cepal-11362-48156/Description>

Zurbriggen, C. (2011) Gobernanza: una mirada desde América Latina. Perfiles latinoamericanos 19 (38), 39-64 <http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script>