



ÁREA DE INVESTIGACIÓN CIENCIAS SOCIALES Y ECONÓMICAS

LA AGRICULTURA AUTÁRQUICA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN CREDITICIA AGROALIMENTARIA DE INCREA DEL ESTADO APURE

Naudi Vilialdo Cacique Tovar
Msc. Gerencia Pública (Naudicac@gmail.com)

Resumen

El presente artículo, se sustenta en la línea de investigación, seguridad agroalimentaria asumiendo la situación que se vive en razón de los cuestionamientos internacionales. En tal sentido, el objetivo general es proponer estrategias gerenciales desde la agricultura autárquica dirigido al Instituto de Crédito Agrario del estado Apure. En razón se toma como eje problematizador la agricultura tradicionalista para poder manejar el sentido de subsistencia y a su vez la escala de mercado desde la comercialización y algunos elementos endogenistas. Para tal fin, teóricamente revisa todo el referente sobre la autarquía, la agricultura tradicional y estrategias que permitan fortalecer la gestión crediticia en INCREA. Por tanto, metodológicamente se sustenta en la metodología cuantitativa de la investigación, de nivel descriptivo bajo la modalidad de proyecto factible. Como resultado se obtiene que es necesario profundizar en la agricultura tradicional autárquica para fortalecer la producción, donde, INCREA debe responder a esta situación reconduciendo la política crediticia y configurando una coordinación para la atención de productores sustentados en la agricultura tradicional. Se concluye determinando la configuración de la propuesta dada la necesidad de mecanizar gerencialmente la posibilidad de fortalecer la gestión crediticia de INCREA apoyando a los agricultores tradicionales de conuco, en tanto la propuesta se fundamenta en tres dimensiones, primero la divulgación e información del ente crediticio, segundo la creación de una coordinación de atención al productor de agricultura tradicionalista y tercero el diseño de un Programa de Formación y Desarrollo Autárquico PFDA; con miras a reimpulsar la agricultura autárquica y garantizarla soberanía agroalimentaria.

Palabras clave: Estrategias Gerenciales, Agricultura Autárquica, Gestión Crediticia.





MANAGEMENT STRATEGIES BASED ON AUTHORICAL AGRICULTURE FOR THE STRENGTHENING OF INCREA'S AGRO-FOOD CREDIT MANAGEMENT IN THE APURE STATE

ABSTRACT

The article that is presented below pays tribute to the line of research, agri-food security, assuming the situation that exists due to international questions. In this sense, the general objective is to propose management strategies from autarkic agriculture directed to the Apure State Agricultural Credit Institute. For reason, traditionalist agriculture is taken as a problematizing axis in order to manage the sense of subsistence and, in turn, the market scale from commercialization and some endogenous elements. To this end, it theoretically reviews the whole referent on autarchy, traditional agriculture and what has been agreed on some strategies based on such dimension. Therefore, methodologically it is based on the quantitative approach to research, at a descriptive level under the feasible project modality. As a result, it is obtained that it is necessary to deepen in traditional autarchic agriculture to strengthen production, where INCREA must respond to this situation by redirecting the credit policy and configuring a coordination for the attention of producers supported by traditional agriculture. It concludes by determining the configuration of the proposal given the need to mechanize managerially the possibility of strengthening INCREA's credit management by supporting the traditional farmers of Conuco, while the proposal is based on three dimensions, first, the disclosure and information of the credit entity, second, the creation of a coordination of attention to the producer of traditionalist agriculture and third, the design of a Training and Autarchic Development Program PFDA; the end optimal agri-food management.

Keywords: Strategies, Management, Agriculture, Autarkic, Security, Agri-food.

Introducción

La actualidad venezolana, por circunstancias sobrevenidas en el orden político, ha descentrado el aparatage de apoyo internacional en cuanto al ordenamiento de Estado y sistema político, de acuerdo al modelo social en el cual se suscribe la política nacional actualmente, en contraposición de la esfera internacionalista con este modelo. Es así, como el contexto mundial de la organización de fundamento internacional se entrama en el capitalismo y el caso venezolano para momentos situacionales se suscribe al modelo socialista acto de contraposición al mundo, por tanto, las relaciones de diplomacia están deterioradas, a ello se suma entonces la comercialización y el intercambio económico en la base del comercio exterior.





En este contexto, se vislumbra una realidad de limitaciones en todos los aspectos que se implican en el fundamento de Estado y Gobierno; en ello la alimentación, dado a que se condiciona la exportación, la importación, el intercambio comercial, la comunicación asertiva para la obtención de materia prima y bienes que permiten el procesamiento de la misma o que son herramientas fundamentales para el procesamiento de productos de acción y condición. En tanto, el Estado ha tenido que idear mecanismos de subsistencia y recobrar prácticas consideradas ortodoxas o de otro enfoque para poder garantizar los bienes al orden social y así no caer en estado de anomia en la satisfacción de las necesidades básicas.

Dentro de esta perspectiva, la permanente interacción hombre-mujer-ambiente-seres vivos, dimensiona una importante convivencia implicadora reconduciendo la lógica direccional que debe tener presente las relaciones positivas con el todo para el bienestar biopsicosocial en la carencia de unos ámbitos negados por la escena internacional, es importante destacar que aquí se suscribe la alimentación, nutrición y alimentación, aspecto importantísimo en la razón de vivencia, dado que la alimentación es diaria, intrínsecamente relacionada con la nutrición, pero también de necesidad básica, en este ordenamiento se tiene la investigación que se presente que asume la agricultura autárquica como un enfoque de producción enfocado desde la perspectiva de la acción crediticia de un ente de función pública, a fin de consolidar la seguridad agroalimentaria tan ansiada en la realidad venezolana ; la autarquía se escenifica en el aprovechamiento de la naturaleza.

Bajo esta premisa, emerge una prioridad en la política de estado venezolana, enfocado en esta situación de economía de guerra; así como ha estado definida en la circunstancia sobrevenida del bloqueo económico, se direcciona una prioridad a la política social direccionada desde la seguridad agroalimentaria, donde todas las instituciones del Estado: ministerios, institutos, universidades, entre otros, es decir todo un arsenal de focalización de política ensamblado en la producción agrícola, que son fundamentales en el contexto de la Venezuela actual; necesidad de producción,





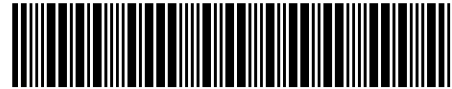
siembra, cría, cultivo, saberes y haceres para la alimentación desde la autarquía, trabajar con lo que se tiene y se cuenta.

En tal sentido, la agricultura autárquica entrama trabajar con lo que se cuenta y se tiene, significa asumir las bondades de la naturaleza, es darle aprovechamiento a los diferentes aspectos que la naturaleza brinda para la vivencia ecologista con el ambiente; la autarquía significa darle significado a los valores ancestrales, tradicionales, uso del desecho, lo orgánico, la siembra con los valores de la luz, la noche, la oscuridad, implica aprovechar las bondades de la naturaleza y permitir que la misma no de producción sin ser deprecativo con la misma.

Desde esta óptica, la corriente teórica de la producción desde la autarquía, dimensiona la fundamentación comunitarista, la sustentación desde el conuco por parte de las familias y los que conviven en el entorno; donde la acción crediticia debe tributar al foco agroalimentario desde las orientaciones de la dimensión ambiental de la actividad humana, expresada en las políticas de producción desde el conuco, la siembra familiar, los patios productivos. Todo lo manifestado hace hincapié a las políticas de INCREA como un instituto de crédito agrario del estado Apure, dimensionando la propuesta de la configuración de una política para incentivar la producción endogenista mediante lo autárquico y una oficina de atención para los productores que se suscriban a la autarquía como sistema de producción donde se debe partir desde la formación, institucionalización y financiamiento, el fin último responde a que el mismo instituto promueva la agricultura autárquica para tributar y consolidar la seguridad en alimentación.

El presente estudio asume tres variables que para estos momentos son prioritarias en de investigación universitaria, la agricultura autárquica, la seguridad agroalimentaria y los entes crediticios para la consolidación en agro-alimentación; en segundo término el aprendizaje de la agricultura tradicional a la escala de mercado, bandera de la transformación social y económica, comprende una razón sociocrítica de la investigación gerencial y en tercer momento la agricultura autárquica; es la agricultura de mercado tan ansiada para la seguridad agroalimentaria, de necesidad





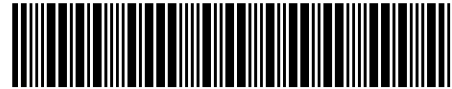
en Venezuela y bandera investigativa del Ministerio de Educación Universitaria, Ciencia y Tecnología en Venezuela. De aquí yace su importancia, y materializa su elaboración.

Por tanto, la investigación se presume, en un primer momento a un estudio de marcada transcendencia, concatenación social y para el contexto nacional de prioridad investigativa, dado que por circunstancias país es necesario que los estudios de 4 nivel sean de óptimo efecto a responder a las realidades emergidas de la colectividad y que su vez alternabiliza soluciones a las misma. En el mismo orden, se tiene que la investigación tiene un marcado orden de pertinencia académica-social-económica, ya que responde a estas tres dimensiones: involucra a la universidad con la realidad y coadyuva al proceso social dando acompañamiento a los entes de Estado. Asimismo, responde a una realidad social que se vive para tal momento como es la necesidad de impulso de los entes crediticios para el empoderamiento de los pueblos y en lo económico fortalece el binomio economía es igual economía social; las comunidades se empoderan y asumen sus propios caminos en lo que alimentación se refiere.

Se tiene como referencias internacionales Marín (2015), quien realizó una investigación titulada: “Técnicas gerenciales de la agricultura tradicional para la escala de mercado en el desarrollo rural”. El objetivo fue describir las técnicas gerenciales que la agricultura tradicional tiene para el desarrollo agrícola en el ámbito rural. Se vinculan de forma positiva con el egocentrismo y de forma negativa con el antropocentrismo. Se busca amplificar los elementos de la agricultura alternativa para el desarrollo endógeno.

En el mismo orden, Meza (2015) realizó una investigación titulada: Actitudes y creencias sobre el medio ambiente en la conducta ecológica”, la cual fue presentada como requisito para optar al grado de Magister en Gestión Agroecológica, en la Universidad Central de Venezuela, con la cual analizaron la relación entre las formas de conocimiento social y la conducta de los ciudadanos. La hipótesis general que orientó su investigación sostiene que las creencias poseen un poder de predicción





significativo del comportamiento humano, y que éste es a su vez superior al de los juicios evaluativos propio de las actitudes, en conductas como las orientadas a la protección ambiental, que tienen un sustrato más cognoscitivo que emocional.

Por otro lado, Rincón (2006), realizó una tesis doctoral titulada: “La enseñanza de la agricultura tradicional para la preservación del ambiente”, presentada como requisito para optar al grado de Doctor en Ciencias del Desarrollo Ecológico, en la Universidad de Los Andes, en la cual señala que la inserción del tema ambiental como parte de las políticas educativas ha avanzado bastante en los últimos años. Los hallazgos permitieron establecer las siguientes categorías: aprehensión de la transversalidad, actualización del docente, proceso de enseñanza y aprendizaje, concepción de ambiente en el docente, relación escuela-comunidad, autoestima del docente y dinámica organizacional. Todos estos trabajos guardan estrecha relación con el caso de estudio, debido a que enfatiza la importancia de hacer una esfera de las líneas de la agricultura autárquica y de cómo este principio de autarquía tiene bondades para el reguardo y preservación del ambiente.

En relación a las bases conceptuales la agricultura autárquica, de acuerdo con (Martínez, 2009:27), se caracteriza porque el campesino produce lo que precisa para su alimentación, la de su familia o del grupo. Es, en sentido amplio, la que ha existido en el mundo hasta la llegada de la Revolución Industrial. Actualmente se practica en los países menos industrializados, países con vías al desarrollo o de economía agraria dominante, como actividad más fundamental, y persiste todavía en sectores o regiones menos desarrolladas, dentro de países industrializados o más desarrollados. La comercialización o intercambio de productos es prácticamente inexistente. Sin embargo, actualmente se incluyen en este tipo, por extensión, aquellas economías agrarias que dedican más de dos tercios de su suelo y del trabajo humano a una producción destinada, fundamentalmente, al autoconsumo.

En relación, con la Gerencia desde el enfoque organizacional, según (Chiavenato, 2007:53), es “una organización es un sistema de actividades conscientemente coordinadas de dos o más personas”. Las organizaciones son





sistemas sociales diseñados para lograr metas y objetivos por medio de los recursos humanos o de la gestión del talento humano y de otro tipo. También, se definen como un convenio sistemático entre personas para lograr algún propósito específico. Las organizaciones son el objeto de estudio de la ciencia de la administración y, a su vez de algunas áreas de estudio de otras disciplinas como la sociología, la economía y la psicología.

Es importante resaltar que los elementos que Estructuran la Gestión Social Crediticia en el Sector Público, de acuerdo a lo planteado por (Ruiz, 2015:90), es la conformación y formación de grupos de base: Los gestores sociales desde la gestión de apoyo para la financiación productiva, muy especialmente en América Latina, han tomado conciencia sobre la importancia que tiene la formación, sobre todo entre los miembros de los sectores sociales más vulnerables, debido a que éstos han sido intervenidos en múltiples ocasiones y su confianza ha sido diezmada por la cantidad de promesas incumplidas por parte de personas que se acercan a ellos en diferentes épocas. La formación de líderes comunitarios comprometidos con el cambio pretende: que sean artífices para mejorar la calidad de vida de sus comunidades. Que promuevan la participación y la organización de sus comunidades para reconstruir el tejido social en la búsqueda de una sociedad más equilibrada, que a su vez optimicen y aumenten los recursos existentes en el medio para potenciar el desarrollo de sus comunidades.

Es importante acotar que la investigación se fundamenta en los preceptos legales de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (CRBV, 1999), pues nuestra carta magna rige los principios de la Administración Pública, en concordancia con la ley constituyente plan de la patria (2019), que establece las políticas públicas para el desarrollo de la nación. Por otro lado, se establece también la Ley de Aguas (2007), Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, Núm. 38.595 Extraordinario del 02 de enero, que tiene por objeto establecer las disposiciones que rigen la gestión integral de las aguas, como elemento sustentable del país, y es de carácter estratégico e interés del Estado. Así también, se establece la Ley Forestal de Suelos y de Aguas (1966), Gaceta Oficial, de la República



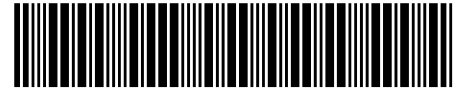


Bolivariana de Venezuela, Num 1.004 Extraordinario del 26 de enero, la cual fundamenta como objeto en su Artículo 1 que “Regirá la conservación, fomento y aprovechamiento de los recursos naturales que en ella se determinan y los productos que de ellos se derivan”.

Ahora bien, el uso inadecuado del ambiente, ya hace evidente los daños que conllevan este desenfreno, un marcado determinismo económico donde la producción es un primer lugar, y en caso distanciado y la falsa preservación del ambiente lo han debilitado y han dejado a un lado su preservación, daños colaterales como; sanitarios, sociales, económicos y culturales se comulgan entre sí para aliarse al mercado deterioro humano y de aquí también lo económico para la producción agraria, todo dado al uso desmedido de la tecnología de punta dejando sin significación lo tradicional, los resultados alimentos contaminados, frutos transgénicos, deterioro de la capa de ozono y escasez de productos por los altos costos que trae consigo la obtención de tecnología agraria.

En consecuencia, la actualidad mundial se subsume a una vida globalizante de información y mercado dejando a un lado lo tradicional, lo endógeno, lo cultural; la necesidad de producir, de vivir más intensamente los cambios y la tecnificación hacen que la preservación del ambiente se constituya en un arsenal teórico e utópico, la corriente emancipadora del hombre como único sujeto de la terrenidad y la satisfacción plena de ellos hacen que su alimentación solo esté en manos de la industrias, las procesadoras, sin importar su ambiente, es por ello que en sí mismo le reclaman desde las perspectivas crediticias y de función agropecuaria retomar los valores que se tienen desde la agricultura tradicional autárquica llevándola a la escala de mercado. En función de lo antes expuesto se considera necesario el planteamiento de los siguientes objetivos.





Objetivos de la Investigación

Objetivo General

Proponer estrategias gerenciales fundamentadas en la agricultura autárquica para el fortalecimiento de la gestión crediticia agroalimentaria del Instituto de Crédito del Estado Apure (INCREA).

Objetivos Específicos

Diagnosticar el conocimiento que se tiene en el instituto de crédito y de los productores en relación a la benefactoria de la agricultura autárquica como enfoque de producción a escala de mercado.

Describir las estrategias crediticias agroalimentarias empleadas en INCREA para la asignación de créditos a la sociedad civil, con el fin de fortalecer la producción en pro de la seguridad agroalimentaria.

Diseñar estrategias gerenciales fundamentadas en la agricultura autárquica para el fortalecimiento de la de la gestión crediticia agroalimentaria de INCREA en el Estado Apure

Marco metodológico

En el contexto metodológico de esta investigación, está enfocado en el paradigma positivista, que corresponde a una forma de abordar los problemas del conocimiento y de la ciencia a partir del racionalismo lógico dogmático. Para (Rodríguez, 2010:102), "El positivismo es el enfoque que bajo la posición científica da a conocer una realidad desde la perspectiva de logicidad racional." De allí, que los datos obtenidos, se procesaron y analizaron a través de la estadística descriptiva. Además, el trabajo tiene una profundidad descriptiva, ya que se orienta a la ubicación del problema específico a fin caracterizar los componentes que conforman las variables e indicadores que se manejarán en el estudio y con un diseño de campo en la modalidad de proyecto factible, pues tiene como objetivo dar solución a un problema real. En relación a la población de estudio está representada por 38 actores, involucrados en la gestión de agro-alimentación del instituto de Crédito del Estado





Apure (INCREA), es decir son los trabajadores; gerentes, coordinadores, así como los miembros del consejo directivo.

En este orden de ideas, la técnica de recolección de los datos fue la encuesta y el instrumento el cuestionario. En relación a la validez de esta investigación el instrumento se realizó el procedimiento denominado juicio de expertos, quienes evaluaron las variables correspondientes a los ítems y los objetivos propuestos, así como también la redacción y coherencia de los mismos. De igual manera para determinar la confiabilidad del instrumento los datos obtenidos se procesaron mediante el coeficiente alfa de cronbach. En cuanto al procedimiento estadístico, se empleó la estadística descriptiva, según (Hurtado, 2015:75), “es la que permite analizar los datos en términos de frecuencias absolutas y porcentuales, las cuales se cotejarán con el análisis descriptivo”, por esta razón los productos obtenidos de la aplicación de los instrumentos fueron procesados y analizados tomando en cuenta medidas descriptivas, distribución de frecuencias y porcentajes, la cual permitió realizar el descubrimiento en términos de los objetivos planteados.

Análisis de los Resultados

Con base a la técnica de análisis cuantitativo y de acuerdo a la variable Agricultura Tradicional Autárquica, al analizar los datos aportados que tributa a la acción crediticia para productores que se enfocan en la producción autárquica, la opinión de los productores el 63% determina que el Instituto debe promover políticas financieras para este nivel de producción, manejado desde la formación hasta los niveles de control, y seguimiento de esta política, por tanto se debe profundizar en la autarquía dado que esto es una suma al trabajo endógeno y a su vez afianza manejo socio productivo más tradicional y menor escala en cuanto a la tecnología de punta, que para este momento circunstancial de Venezuela es de complicación en cuanto a la obtención de los insumos por foco de importación.

Cabe precisar que dichos hallazgos discrepan de la concepción teórica de (Cedeño, Asensio y Villegas, 2019:89) quien define la función gerencial crediticia como “aquella que va orientada a la mejora del desempeño de los gerentes en





relación a la visión de aprobación de los créditos para que estos puedan dar resultados”, de aquí que liderar un grupo de la mejor manera, permitiendo que los beneficiarios desarrollen un mejor clima socioproductivo y motivacional.

Así mismo, los resultados para el indicador modelo productivo de la gestión de crédito de INCREA, la opinión de los encuestados se ubicó en un porcentaje de 42%, aseguran que siempre son tomados los comités de alimentación del Poder Popular para dimensionar la política financiera para la producción y que poseen las habilidades requeridas para el desarrollo de sus funciones en el modelo tradicionalista, para un 45% que refleja que casi siempre. Reseñando (Crespo, 2014:27) “como aquel enfoque productivo con lo que brinda la misma naturaleza, los conocimientos ancestrales y los saberes pueblos para la producción”, el significativo es que desde la autarquía se puede producir comunitariamente y a lo que es consumo y escala de mercado se pueden configurar haceres.

Con respecto, a los datos aportados para el indicador beneficiarios de créditos un 47% no tener predeterminado un perfil del productor que solicita el financiamiento productivo, en cuenta que se clasifican en pequeños y medianos productores pero que se le da un rango de clasificación por los rubros, en tanto llenen los requisitos preestablecidos el instituto le otorga un crédito con la fianza del mismo, últimamente manejando en insumos, pero que de forma subliminal se maneja darle un rango de connotación a lo tradicional porque serían mayores los beneficiarios y la satisfacción autárquica sería de mayor escala en la producción y en el nivel de beneficio.

Al respecto, (Avendaño y Flores, 2016:203) definen el conocimiento productivo es un conjunto de información almacenada mediante la experiencia o el aprendizaje, en consecuencia, se trata de la posesión de múltiples datos interrelacionados que, al ser tomados por sí solos, poseen un menor valor cualitativo, que, en función del desarrollo de los resultados, es necesario que los valores socioproductivos se repiensen y tengan mayor rango en los contextos humanos.





Por lo que se refiere al indicador enfoque de producción, el un 50% considera que hace falta mayor formación de parte del ente crediticio para los saberes de los modos de producción, beneficios y accionales y de una manera muy asertiva refieren el hecho de que INCREA se dibuje en formación al igual que financiamiento, por tanto la autarquía es una manera de producción y es un enfoque que ha dado resultados tangibles en el todo mundial, por tanto en la circunstancia Venezuela ha de ser oportuno este manejo de foco socio-productivo.

El enfoque de producción es definido por (Kotler y Armstrong, 2001:115) como “una forma de organización de mercadotecnia que prevalece en un entorno económico caracterizado por la existencia de un mercado potencial importante, pero donde hay escasez de oferta, siendo insuficiente las capacidades de producción disponibles para las necesidades de mercado”. Por lo tanto, tras una etapa de observación, análisis y clasificación de las realidades, se logra postular una hipótesis que brinde unos mejores resultados.

En relación al indicador Autarquía, se observa que demuestran que más del 50% de los encuestados, determinan que, si es viable manejar la política de autarquía como enfoque de producción en la dinámica de otorgamiento de crédito, en cuenta el doble propósito; el de consumo y de escala de mercado con bajo foco de atención. Para tal referente, (Rodríguez, 2008:82) expresa que la agricultura en autarquía es autogestión, autosustentabilidad, manejo oportuno de las bondades y beneficios; en razonamiento lógico es la mayor proporción de beneficios con lo que te da la naturaleza.

En cuanto, al indicador Visión socio-productiva, el 51% de los resultados manifiestan que siempre se hacen las visitas de acompañamiento, partiendo de la inserción comunitaria para el reconocimiento del entorno y el diagnóstico del suelo asimismo del rubro y as condiciones dadas para ello, para un 49% que señala que casi siempre, es decir el total de la proporción implica en sus respuestas que si se hace el trabajo de acompañamiento a las y los productores. De aquí que los empleados demuestran que los encuestados consideran que el mejoramiento en el acompañamiento se debe profundizar como una base fundamental para el buen





desarrollo de la gerencia desde la producción autárquica. En este sentido, Salcedo (2005:9) afirma que el contexto de la gerencia agroalimentaria se refiere al conjunto de acciones productivas emprendidas con el fin de favorecer o dar a un aporte a lo que se significa la seguridad agroalimentaria en el contexto humano.

Ahora bien, en referencia a la variable estrategias gerenciales, se analizó en primer lugar el indicador estrategias crediticias, donde se evidencia que más del 50% de los encuestados consideran que casi nunca se generan políticas para la promoción de la agricultura autárquica a escala de mercado, pero que sin embargo se han otorgado créditos para los patios productivos, casas semillas, trabajo de gestión socioproductiva desde los pequeños productivos, pero implican se debe profundizar en tal política para así fortalecer la seguridad agroalimentaria. En tal sentido, (Espinosa, 2016:sp), expresa que toda organización se fundamenta en la toma de decisiones basada en las opiniones de todos sus miembros, lo cual permitiría un progreso positivo y efectivo de la gestión al cual se corresponda, en este sentido la socio-productividad autárquica.

A su vez al examinar el indicador estrategias de agroalimentación se observa que más de un 50% de los encuestados opinaron que la Gestión de agroalimentación en INCREA tributa a la agricultura de mercado que se basa desde la tecnología de punta, todo dado a que se busca es responder a la producción en alto espectro a la escala de mercado. Al respecto, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA, 2018) define la producción de mercado como aquella que se refiere a las grandes extensiones territoriales, manejo operativo de insumos en alto uso y que la producción responde a tributar al mercado en relación a la proveeduría. En tal sentido, cada ente debe diseñar normas, manuales de procedimientos de control interno donde defina patrones que sirvan como referencia para comparar los resultados con lo planificado, esto le permitirá identificar posibles desviaciones del ejercicio y el registro del egreso.

Al mismo tiempo los datos aportados por los encuestados para el indicador interacción institucional desde las estrategias de crédito, agruparon sus respuestas





de manera que un 50% considera que no se realizan las jornadas de vinculación comunitaria para el incentivo para la producción con visión autárquica dado que ya se tienen establecidos los órdenes para la producción desde los y las productoras que por tradición maneja lo institucional del instituto, en tanto que un 16% considera sentirse excluido de dichas actividades. Expresado por (Mesa, 2015:133), que la convivencia es la acción de convivir (vivir en compañía de otro u otros). En su acepción más amplia, se trata de un concepto vinculado a la coexistencia pacífica y armónica de grupos humanos en un mismo espacio, en el cual se intercambia y comparten experiencias y opiniones de forma armónica.

Bajo esta premisa se tiene que INCREA, debe profundizar las visitas a las comunidades organizadas para incorporar a los comités de alimentación de los Consejos Comunales en la agricultura tradicional, fortaleciendo la gestión autárquica en la producción, en cuenta la condición país. Promover intercambios desde toda la esfera territorial nacional y hasta internacional de cómo se puede trabajar en la producción desde la autarquía; vivencias desde Argentina, Uruguay, Brasil y Cuba de cómo lo hicieron en la autarquía salir adelante y poder emanciparse en la producción desde los atributos tradicionales de la producción, es decir las bondades de la naturaleza.

En cuanto al indicador estrategias crediticias para la organización, el 66% de los resultados demuestra que los encuestados consideran que el diseño e implementación de Estrategias Gerenciales para fortalecer la gestión crediticia de INCREA e incorporar la producción tradicional debe hacerse y profundizar todo lo planteado para el abordaje comunitario. En relación a lo antes dimensionado se tiene que la agricultura de tradicional tiene un cumulo de referentes y aristas, que se dibujan en la atención institucional para el fortalecimiento de la gestión de desempeño.



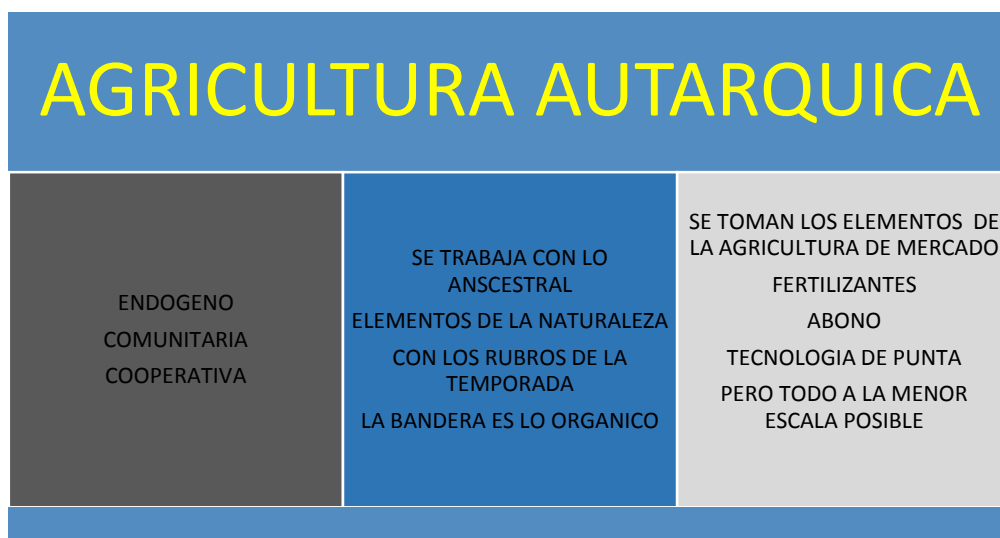


Figura 1: Agricultura Tradicional. Fuente: Cacique (2019)

Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones

Luego del análisis de toda la información recabada durante la investigación llevada a cabo, se han llegado a consumir una serie de criterios acerca de la Gestión de crédito de INCREA en relación a la promoción, consolidación y enfoque de lo considerado como agricultura tradicional autárquica. Al describir los fundamentos que componen la administración gerencial del instituto de crédito asumido para efecto de este estudio, se determina que se está dando haciendo un trabajo para coadyuvar la seguridad agroalimentaria tan amenazada para estos momentos circunstanciales de Venezuela, condicionado en los conflictos generados en la instancia internacional, es así como de forma recíproca y atención se está dando un acompañamiento de significado a los productores y productoras que de acuerdo a las líneas operativas que se manejan en la perspectiva institucional responden a ello desde la documentación o la acción probatoria para ser beneficiario de un crédito que ha de permitir producir en relación a consumo y tributar en cuanto a mercado.

En tal orden, la situación país y los elementos de los condicionantes de la realidad emergen una nueva vertiente o categoría de significación como está sustentado en la





llamada economía de guerra, en ello se suscribe la agricultura de guerra que no es más que los dimensiones de la realidad mediante el trabajo del conuco como un elemento de la autárquico, el rescate de los valores indígenas y negroides que se enmarcan en lo colectivo; en circunstancia la realidad de la producción autárquica se dimensiona en los contextos de producción de s las acciones crediticias , se corresponde a la economía de mercado y de subsistencia, de aquí que la operatividad crediticia de INCREA, se debe reconducir en las vertientes desarrollistas de la autarquía como sistema de producción y acción desde la tributación a la economía agroalimentaria. Desde esta perspectiva, se suscribe la razón alternativa que se toma como una posición de solución en el estudio en curso cuando se dibujan estrategias que desde la autarquía van a permitir el consolidar los aspectos desarrollistas agroalimentarios.

Recomendaciones

Como una contribución a la política agroalimentaria venezolana, en una situación de conflicto social , económico y político , con una escena internacional contraria y con abierto bloqueo económico dado a la contraposición del modelo y de las corrientes de los actores sociales y de gobierno , es necesario que se repiense la visión de las universidades en cuanto a la investigación, en tanto la primera área o eje para investigar debe ser ala agroalimentación como una necesidad de lo biológico del ser humano, asimismo las instituciones crediticias enfocadas en lo agropecuario y es el hecho de promover la autarquía, el trabajo endógeno , la agricultura de conuco ,los partos productivos, por tanto INCREA debe repensar la política crediticia y tener una abordaje comunitario en sus haber y hacer cotidiano desde el financiamiento para la producción.

En relación a lo antes planteado, se requiere sustentar políticas de abordaje y de atención a pequeños y medianos productores en INCREA, dado este enfoque se deben dimensionar nuevas esferas de atención y triangulación socio productiva;





Se debe hacer visitas comunitarias, teniendo como dato lo reflejado en los comités de producción y alimentación del Poder Popular en representación los Consejos Comunales u alguna otra organización que responda a este fin o aparato de Estado.

Promover la agricultura de conuco tradicionalista a pequeña y mediana escala; a través de la inserción comunitaria incorporar las comunidades en la siembra y producción para consumo propio y para producción a escala de mercado y ferias de manifiesto en intercambio.

Aperturar una oficina dentro de las instalaciones de INCREA destinada a la atención de productores de pequeño orden cuyo fundamento es la producción de conuco, el trabajo mancomunado comunal y las mesas de alimentación en solicitud de financiamiento.

Referencias Bibliográficas

- Asamblea Nacional (1966). Ley Forestal de Suelos y de Aguas. Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, Num 1.004 Extraordinario del 26 de enero
- Asamblea Nacional (2007) Ley de Aguas. Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, Num 38.595 Extraordinario del 02 de enero
- Asamblea Nacional Constituyente (1999). Constitución de la República Bolivariana de Venezuela. Gaceta Oficial Extraordinario N° 5.453, Caracas. Marzo.
- Avendaño, V. y Flores M. (2016). Modelos teóricos de gestión del conocimiento: descriptores, conceptualizaciones y enfoques. Entreciencias: Diálogos en la Sociedad del Conocimiento, vol. 4, núm. 10, pp. 201-227. Universidad Nacional Autónoma de México
- Cedeño, A.; Asencio, L. y Villegas M. (2019). Las estrategias gerenciales como base fundamental para la administración en los negocios. Universidad y Sociedad vol.11 no.5 Cienfuegos sept.-oct. 2019
- Chiavenato, I. (2007). Administración de recursos humanos. El capital humano de las organizaciones. Editorial McGraw-Hill. Octava edición.
- Crespo, J. (2014). Saberes y conocimientos ancestrales, tradicionales y populares: el buen conocer y el diálogo de saberes dentro del proyecto buen conocer. Revista floksociety.
- Espinosa, C. (2016). ¿Cómo se toman las decisiones organizacionales? Una revisión clásica. Sociológica (Méx.) vol.31 no.87 Ciudad de México ene./abr. 2016





- Hurtado, J. (2015). El proyecto de investigación: Comprensión holística de la metodología y la investigación. 8va. Edición. Ediciones Quirón. Caracas.
- Kotler, P. y Armstrong, G. (2001). Mercadotecnia. México: Pearson
- Ley del Plan de la Patria: Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019. (2013). Publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela No 6.118 Extraordinario, 4 de diciembre de 2013. Venezuela.
- Marín R. (2015), Monitoreo y evaluación: desarrollo de indicadores. Documento técnico para “La iniciativa de formación en gerencia social para la protección social” Zona Sur-Occidente Cali, Colombia: FONADE/Universidad ICESI.
- Martínez C., R. (2009). Agricultura tradicional campesina: características ecológicas. Tecnología en Marcha, (21) 3: 3-13. Disponible: http://www.tec.ac.cr/sitios/Vicerrectoria/vie/editorial_tecnologica/Revista_Tecnologia_Marcha/pdf/Btecnologia_marcha_21-3/3,13.pdf. [Consulta: 2011, abril 06].
- Mesa, J. (2015). El concepto de convivencia y su lugar en los contextos de políticas públicas de seguridad. Secretaría de Seguridad, Alcaldía de Medellín & Centro de Análisis Político, Universidad EAFIT. Editors: Andrés Casas-Casas.
- Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA, 2018). Manual 5: el mercado y la comercialización/Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura – San José, C.R. 105 p.; (Programa de Fortalecimiento de Capacidades Agroempresariales y Asociativas; no 5)
- Salcedo, S. (2005). Políticas de seguridad alimentaria en los países de la comunidad andina. Organización de las naciones unidas para la agricultura y la alimentación (FAO).
- Rincón, A. (2006). Agricultura Tropical Sustentable y Biodiversidad. Revista Digital CENIAP HOY. N° 11 mayo-agosto, 2006. Maracay, Aragua, Venezuela.
- Rodríguez, A. (2008). Des-autarquía como desarrollo. Revista Nicolaita de Estudios Económicos, Vol. III, No. 2, julio - diciembre de 2008, pp. 79-88
- Rodríguez, P. (2010). El positivismo y el racionalismo no han muerto. Educere, 14(48).
- Ruiz, E. (2015). La Economía Social y Solidaria como modelo de desarrollo emergente en el Ecuador. Disertación previa a la obtención del título de Economista. Pontificia Universidad Católica del Ecuador. Facultad de Economía.





Semblanza del perfil académico del Autor

NaudiVilialdo Cacique Tovar

C.I.N° 12,583684

Magister en Gerencia Pública: (UNELLEZ), Ing. En Produccion Animal, (UNELLEZ). Profesor Asistente a dedicación exclusiva, Especialista en Nutricion y Alimentacion Animal UNELLEZ.

ORCID:<https://orcid.org/0000-0001-7748-5403>

Correo:(naudicac@gmail.com)

