



BA2018000023

## ACCIONAR COMUNITARIO EN LA GESTION DEL DESARROLLO SUSTENTABLE DE TERRITORIOS

## COMMUNITY ACTION IN THE MANAGEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIES



**Autor: Alexis Briceño Godoy**

Correo: [alexisbrigo@gmail.com](mailto:alexisbrigo@gmail.com)

Investigador Agrícola INIA Barinas

Magister en Desarrollo Sustentable de Territorios

Estudiante (Doctorado en Ambiente y Desarrollo) VPDS UNELLEZ Barinas

Teléfono contacto: 0424-5703778, 0273-4161660

Recibido: 25/10/2019 Aprobado: 15/12/2021

### RESÚMEN

El objetivo de la presente investigación es comprender el accionar comunitario en la gestión del desarrollo integral sustentable de territorios en San Rafael de Catalina, municipio Pedraza del estado Barinas. El paradigma es el fenomenológico interpretativo y el enfoque correspondiente es cualitativo, el método que empleé es el etnográfico. Las técnicas que utilicé fueron la observación participante y la entrevista a profundidad a informantes clave. Como instrumentos de recolección de la información apliqué el guion de entrevista, notas de campo. Procesé la información con el uso de la triangulación para la contrastación e interpretación de lo expresado por los informantes, los referentes teóricos y mi dimensión personal, mediante la estructuración sistemática y el análisis a través del método de comparación constante desarrollada por Strauss y Corbin (2002). Los hallazgos emergidos en este trabajo de investigación indican que el desarrollo de los territorios se ha visto como una acción muy ligera en la toma de decisiones, pero a su vez es una alternativa para cubrir las necesidades propias de sus habitantes a través de la herramienta de planificación participativa, sin embargo, estos procesos de gestión y acción comunitaria con la interacción institucional, genera procesos muy complejos y se relacionan con factores y mecanismos multidimensionales que interfieren en esos proceso de gestión y acción comunitaria, originando con este trabajo de investigación científica una experiencia y bagaje de conocimientos que servirán de ejemplo para futuros emprendimientos que contribuyan en alcanzar el desarrollo integral sustentable de los territorios en beneficio de un colectivo.

**Palabras Clave:** Gestión Social, Etnografía, Desarrollo Sustentable de Territorios.

## COMMUNITY ACTION IN THE MANAGEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIES

### SUMMARY



BA2018000023

The objective of this research is to understand community action in the management of sustainable integral development of territories in San Rafael de Catalina, Pedraza municipality of Barinas state. The paradigm is the interpretive phenomenological and the corresponding approach is qualitative, the method I used is ethnographic. The techniques I used were participant observation and in-depth interview with key informants. As instruments of information collection I applied the interview script, field notes. I processed the information with the use of triangulation for the contrast and interpretation of what was expressed by informants, theoretical referents and my personal dimension, through systematic structuring and analysis through the method of constant comparison developed by Strauss and Corbin (2002). The findings emerged in this research work indicate that the development of the territories has been seen as a very light action in decision-making, but in turn it is an alternative to meet the needs of its inhabitants through the tool of Participatory planning, however, these processes of community management and action with institutional interaction, generate very complex processes and are related to multidimensional factors and mechanisms that interfere with these community management and action processes, giving rise to this experience of scientific research. And baggages of knowledge that will serve as an example for future ventures that contribute to achieving the integral sustainable development of the territories for the benefit of a collective.

**Key words:** Social Management, Ethnography, Sustainable development of territories.

## **ACCIONAR COMUNITARIO EN LA GESTION DEL DESARROLLO SUSTENTABLE DE TERRITORIOS**

### **INTRODUCCIÓN**

Durante las últimas décadas, los actores de la sociedad civil han realizado significativos esfuerzos en la búsqueda de nuevas estrategias para el desarrollo de territorios. No obstante, a pesar de las asignaciones financieras y las acciones estratégicas emprendidas, los resultados han sido precarios y los avances son mínimos. Considerando estos aspectos, se requiere de enfoques actualizados de desarrollo territorial que respondan a las realidades de las comunidades hacia una transformación sustentable con la gestión y el accionar comunitario, superando la concepción de desarrollo convencional.

Todo proceso de transformación es complejo, las poblaciones rurales construyen día a día el tejido social, en este sentido, la institucionalidad del territorio y acciones colectivas, se encuentran en permanente construcción y son susceptibles de ser orientados hacia fines



BA2018000023

específicos, entre ellos, hacia la sustentabilidad, directamente con el accionar y gestión de planes de desarrollo territorial en la búsqueda de satisfacer sus necesidades. Esta argumentación me llevó a tener una postura paradigmática de carácter fenomenológico, interpretativo, fundamentada en la etnografía.

Entonces, para iniciar este proceso de enseñanza aprendizaje, se hace imperioso involucrarse con los actores locales, lo cual, significa transitar un viaje hacia lo desconocido. Implica intentar despojarme de una armadura convencional positivista para ponerme una más de accionar a lo humano, al ser, es decir, desaprender para aprender, conocerme para poder conocer y entender a los demás, a sabiendas que es una experiencia en este conocer científico cualitativo.

Por ello, durante el periodo 2010-2018, con la finalidad de establecer un plan de desarrollo territorial que atendiera las necesidades de los productores y de la comunidad, se abordó en lo territorial, a la comunidad San Rafael de Catalina, ubicada en la parroquia Ciudad Bolivia del municipio Pedraza, estado Barinas. En este orden de ideas, el presente trabajo de investigación tuvo como objetivo: Comprender el accionar comunitario en la gestión del desarrollo integral sustentable de territorios en San Rafael de Catalina, municipio Pedraza del estado Barinas. Esta postura paradigmática me llevó a plantearme el propósito de comprender una realidad en profundidad en el mundo social y científico sobre la percepción de desarrollo de territorios y como ejes temáticos estuvo centrada en los mecanismos de participación y la gestión del desarrollo de territorios rurales.

## **FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA**

Las corrientes de pensamientos que sustentan el trabajo de investigación, son las teorías de acción social, participación ciudadana, y acción comunicativa. La Teoría de acción social, establece que el sujeto o los sujetos que hacen una acción los impulsa una razón, una necesidad, bien sea de carácter emocional, cultural o racional, propio o colectivo en busca de soluciones

hacia su crecimiento; y la razón social la determina la conducta humana, la cual le da sentido y se concreta en una acción. Weber (1974:43).

En este mismo orden, la Teoría de participación ciudadana otorga la cobra importancia el aspecto social como factor fundamental en el desarrollo humano, según la teoría de participación ciudadana, ésta explica la participación social como una necesidad integral. “La matriz de necesidades es un sistema en el que todos sus elementos están relacionados con todos los demás. Cualquier aspecto en uno, tiene impacto en el resto” (Max-neef, 1986: 19).

Análogamente, la Teoría de Acción Comunicativa reafirma el proceso de desarrollo donde interviene el ser humano amerita un proceso de comunicación, este proceso requiere de señales y códigos para el mejor entendimiento. En concordancia, la teoría de la acción comunicativa se refiere a una situación ideal del habla y el escucha. Esta cualidad, del hablar donde opera la racionalidad del conocimiento y la práctica, donde el papel que regula ese hablar recae sobre la última, es denominada razón comunicativa. (Habermas 1971:57).

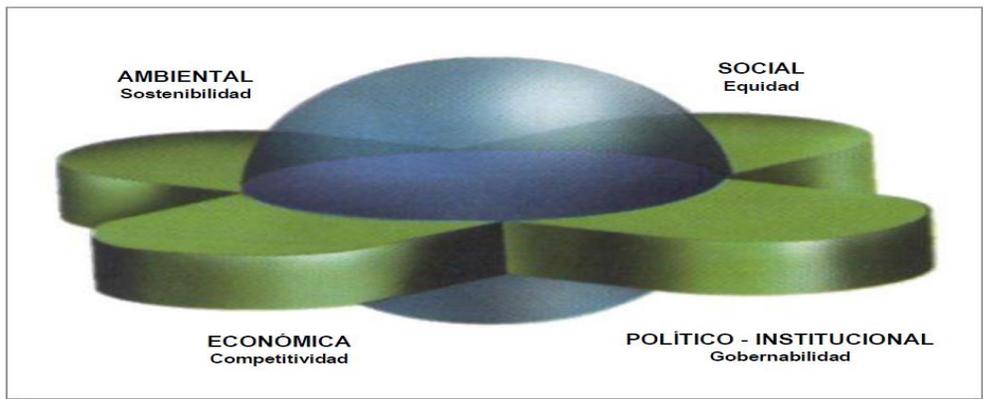
Los soportes conceptuales determinan los referenciales de orientación para el estudio, de esta manera estos vinculan la conceptualización de los elementos que componen este trabajo de investigación relacionados con el desarrollo territorial sustentable, participación y empoderamiento comunitario, gestión y acción social, dimensiones del desarrollo de territorios. Es aquí, donde se encuentran las fortaleza al contextualizar el principio de sustentabilidad colocando en primer lugar lo humano, se valora los demás aspectos en función del ser humano. La sustentabilidad, asegura Sepúlveda (2012:25), procura la construcción de caminos para asegurar que cada cual tenga igual acceso a las oportunidades de desarrollo, tanto en el presente como en el futuro. Continúa el autor, que el nuevo enfoque de desarrollo y la visión de una nueva territorialidad, contribuyen en los procesos de avanzada hacia una visión agroecológica, tecnologías locales, saberes ancestrales y culturales, la conjunción de un nuevo territorio donde impere la integración de los elementos multifactoriales y multidisciplinarios afianzados por la investigación científica, Sepúlveda (ob. Cit.)

Esta Participación y empoderamiento comunitario dentro del desarrollo rural sustentable, desde el punto de vista semántico dice Xicará (2014:12) “tener en común”, “compartir”. Para que

la participación sea real debe haber el acceso a un espacio en el ámbito de la toma de decisiones; es decir, solo habrá participación activa si quienes participan, a través de su acción y criterio libremente expresado, puede influir sobre las líneas de conducción de los procesos. A través de la gestión y acción social. A lo que Nieves (2011:63), manifiesta que el reto es desarrollar la capacidad de gestión para responder a la complejidad que atraviesan los niveles de interrelación e interacción de los actores, sectores, poderes y voluntades que realcen la importancia de las dinámicas que viven las comunidades quienes son las que generan el desarrollo de todo tipo.

Es decir, las dimensiones del desarrollo sustentable de territorios. Sepúlveda (ob. Cit.), los territorios se definen como un producto social e histórico en un espacio geográfico, cohesionado por un tejido social específico, dotado de una base de recursos naturales, de unas instituciones y formas de organización propias, y de determinadas formas de producción, intercambio y distribución del ingreso. Entonces, la multidimensionalidad (Figura 1) da cuenta de los diversos componentes que conforman un sistema territorial, a saber: a) la dimensión económica, en la que destaca el elemento de competitividad; b) la dimensión social, en la que destaca el elemento de equidad; c) la dimensión ambiental, en la que destaca el concepto de administración y gestión de la base de recursos naturales; y d) la dimensión político institucional, en la que destaca el elemento de gobernabilidad democrática.

**Figura 1.-** Dimensiones del desarrollo territorial



Fuente: Tomado de Echeverry (2010)

## MATERIALES Y MÉTODOS

La naturaleza de esta investigación es el enfoque cualitativo, entonces, se hizo necesario describir y reconstruir esa realidad social, las visiones e interpretaciones de los sujetos sociales en el accionar y gestión comunitaria, compleja por demás. Todo ello determina que esta investigación se centra dentro de un paradigma fenomenológico interpretativo, razón que hace esta investigación fundamentalmente cualitativa. La dimensión metodológica del presente trabajo de investigación es el etnográfico. Este trabajo de investigación realizado en el municipio Pedraza del estado Barinas, específicamente en la comunidad San Rafael de Catalina, ubicado en la parroquia Ciudad Bolivia, capital del municipio Pedraza. Está ubicado al Norte del municipio.

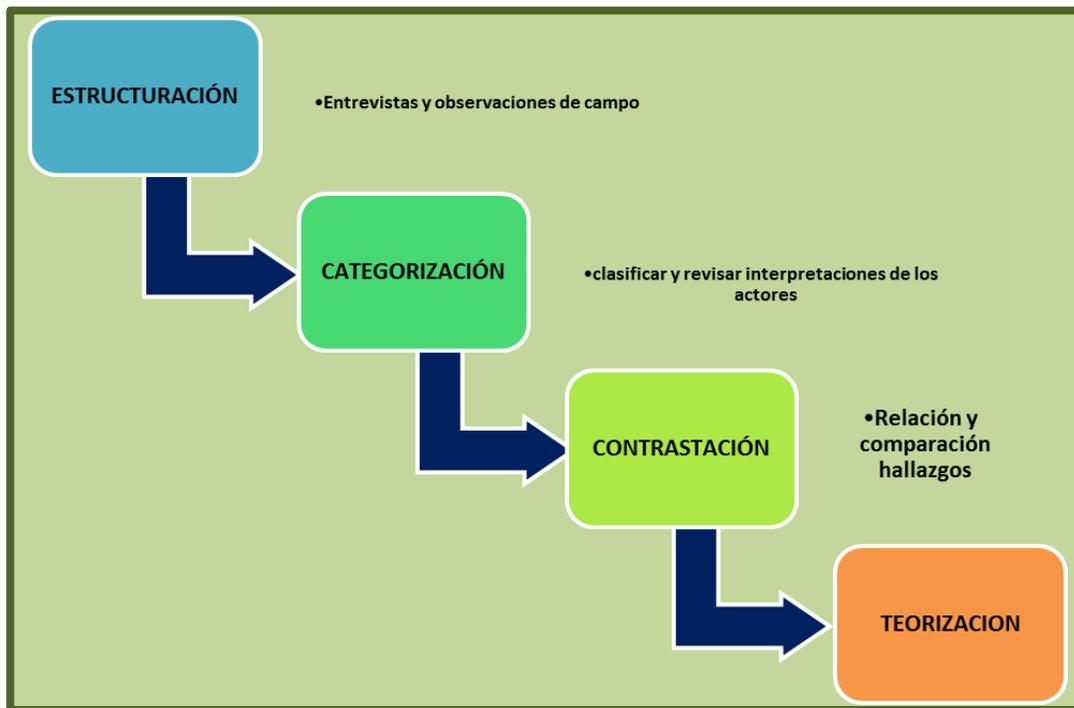
Debido a la naturaleza de la Investigación, los sujetos de esta investigación fueron conformados por los líderes y actores locales que conocen y han vivido la experiencia en la comunidad San Rafael de Catalina, actores directos e indirectos (líderes de las organizaciones (03), servidores públicos institucionales del Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (INIA), (02) y de Petróleos de Venezuela (PDVSA), (01) que participaron en el plan de desarrollo territorial (PIDETS), así como también por informantes clave que tienen dominio de expresión y prestos a participar en el proceso de investigación.

Asimismo, las técnicas utilizadas fueron la observación participante y la entrevista en profundidad, los instrumentos utilizados fueron las guías de observación, el guion de entrevista (Anexo A) y las notas de campo. Para la validación de la información obtenida y las fuentes consultadas empleé la técnica de triangulación de información, el cual consistió en la corroboración e intersección de la información. Es por ello, según Elliott y Adelman (1976) que la triangulación es un procedimiento para organizar diferentes tipos de información en un plano de referencia o relación más coherente, de manera que se puedan comparar y contrastar, citado por (Leal, 2015: p.67).

Dentro de este orden de ideas, con la finalidad de describir las etapas y procesos que permitirán la emergencia de la posible estructura teórica, "implícita" en el material recopilado en las entrevistas, observaciones de campo, grabaciones, filmaciones, entre otras. El proceso

completo implicó la categorización, la contrastación y la teorización (figura 2). Lo que significa, clasificar y revisar periódicamente las interpretaciones de los actores, relacionar y comparar los hallazgos con otros estudios referenciados y sintetizar mediante un proceso lógico y coherente los hallazgos de mi investigación.

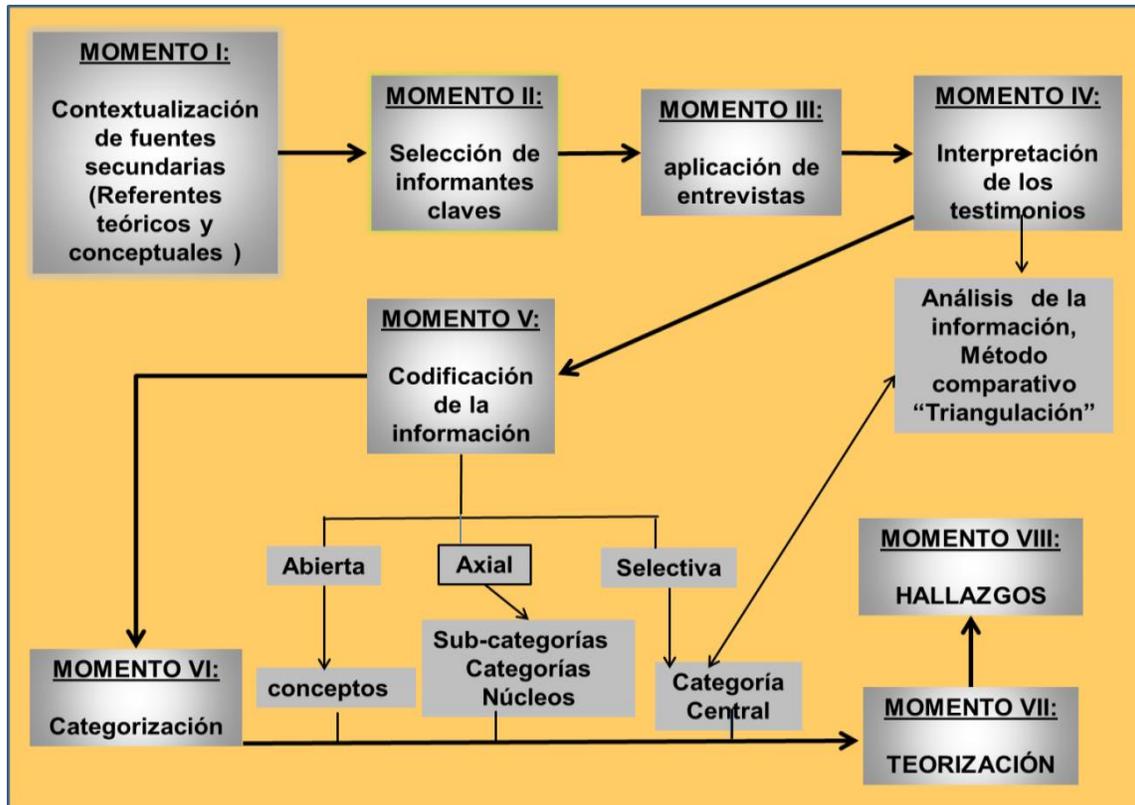
Figura 2.- Proceso para la estructuración de la información: Categorización, contrastación y Teorización



Fuente: Elaboración propia

Con el fin de realizar un Microanálisis consistente al desarrollo investigativo, se aplica el método de comparación constante desarrollado por Strauss y Corbin (2002). De esta manera, con la codificación abierta, se establecen las categorías y sus propiedades y luego las relacioné en su rango dimensional. Con la codificación axial, las categorías construidas de manera sistemática integrando las subcategorías. No obstante, solo cuando las categorías principales se integren finalmente, para formar la teoría representada con los hallazgos de la investigación. Por consiguiente el proceso metodológico se resume en los siguientes momentos.

Figura 3.- Proceso metodológico de la investigación



Fuente: Elaboración propia

## ANÁLISIS DE RESULTADOS

El Proceso de Categorización permitió categorizar 76 conceptos codificados de forma preliminar. La Observación Participante, se empleó para la codificación abierta en la disgregación de estos conceptos de acuerdo a sus similitudes y diferencias de la información expuesta por los testimonios, sus propiedades y dimensiones. El relacionamiento entre las subcategorías y las categorías núcleos, mediante la codificación selectiva emergen las categorías centrales al refinar e integrar la teoría de Accionar comunitario para la gestión del desarrollo integral del territorio, *“La esperanza de un pueblo para su emancipación”*, llevada a cabo como una aproximación en la investigación.



En este sentido, las relaciones expresan que el accionar comunitario está dado por el cumplimiento de tareas en la acción para un bien colectivo, para mejorar la calidad de vida con participación democrática, con acciones transparentes que lleven por el buen camino en los procesos auto gestionados, orientados por la experiencia y liderazgo que consideren planteamientos colectivos y se tomen decisiones propias y consensuadas que generen confianza.

Es así como, el territorio marca su desarrollo por el accionar social a través de un instrumento de orientación en la gestión como lo es el plan estratégico. Considerando estas manifestaciones el plan estratégico de desarrollo en un territorio es la guía de orientación en los pasos del proceder comunal dentro y fuera del territorio, se convierte entonces en una poderosísima herramienta de gestión que permite al final la autoevaluación de todos los procesos llevados para el beneficio del colectivo territorial, y que este debe ser elaborado considerando la idiosincrasia local y participación colectiva.

En pocas palabras, se confirma al accionar comunitario como el modo de vida que quiere su pueblo, la vida futura de su gente en el territorio, el mantenimiento y la sostenibilidad de los procesos, un desarrollo sustentable, que marque el sentir de la gente, debemos aprender a escucharlos, sus vivencias, creencias y manifestaciones destacan el proceder para la acción y la gestión colectiva, remarcan el empoderamiento como arma letal para el subdesarrollo, la participación activa, la organización eficiente de gestión local, las normas de convivencia propias del territorio ajustadas a sus políticas, la integración de actores con transparencia y justicia y no menos importante el realce de los valores humanos, todos estos elementos hacen pensar y repensar de aquí en adelante, no considerarlos, es seguir ejercitando para conseguir los mismos resultados desalentadores para las comunidades.

Teniendo en cuenta que, la representación de los diferentes actores exige la integración total con una visión holística de desarrollo que considere principalmente al ser humano y su relación con el entorno, sumergido ese desarrollo en los procesos cotidianos locales con un elemento de comunicación eficaz que permitan la verdadera participación del ser imbuido en su propia razón, en su cosmovisión, en su esperanza, en su emancipación, que nos lleva a la máxima expresión en el tema de discusión e interpretación sobre ¿cómo ha sido la gestión y el accionar

comunitario hasta ahora?, ¿De qué manera lo han hecho?, ¿Qué mecanismos han usado?, ¿Cuál es su visión del desarrollo?, ¿Qué se debe hacer para conseguir el tan anhelado desarrollo?.

Este accionar comunitario en su búsqueda a través de una gestión eficiente de la organización comunitaria, la integración de cada uno de los actores principales locales bajo esquemas de una planificación participativa y capacidades técnicas, consideradas holísticamente, propenderán hacia esa esperanza colectiva de desarrollo integral con visión futurista del bienestar social con más empoderamiento y políticas públicas de desarrollo gestadas en el propio seno de la comunidad para mejorar su calidad de vida y constituirse en su medio como un modo de vida de esa localidad, hacen pensar y repensar que esa visión actual con actitudes individualistas, desmotivación y escepticismo, dependencia gubernamental, poder de liderazgo infructuoso y poca participación, perturben o entorpezcan el camino hacia su emancipación, tal como de manera resumida puedo señalarlo en el cuadro siguiente:

Figura 6.- Hallazgos: Camino hacia la emancipación



Fuente: Elaboración propia



---

## CONCLUSIONES

Al responder la interrogante ¿Cuáles son los mecanismos de gestión y acción comunitaria para el desarrollo integral sustentable de territorios? El accionar investigativo permitió establecer que es necesaria la adopción y aplicación de la participación (articulación de capacidades locales y la promoción de la participación), establecer como principio la planificación estratégica, (involucramiento de la mayoría, que refleje el sentir colectivo y relacione de manera holística los elementos y necesidades), considerar al ser social, (expresiones, manifestaciones y sentimientos) para integrar una buena comunicación entre los actores, pero a su vez lograr la interlocución con las autoridades locales y establecer las normas de convivencia.

Del mismo modo, al contestar ¿Cuál es la concepción de desarrollo integral sustentable de territorios, desde la mirada de los actores locales? Estas posturas de desarrollo integral sustentable de territorios desde la mirada de los actores locales conllevan a establecer la Visión de desarrollo sustentable, hacia la integración armónica de los actores e implementar servicios comunitarios eficientes, con mayor participación y empoderamiento colectivo (motivación para emprender un accionar con compromiso y responsabilidad), que conlleven al rescate de la costumbres y culturas ancestrales, y el reimpulso de actividades propias del territorio y una comunidad transformada para el beneficio común.

Para sintetizar, se resuelve ¿Cuál es la relación entre las dimensiones del desarrollo integral sustentable de territorios? En este orden de ideas, La dimensión económica, en la que destaca el elemento de competitividad, producciones locales propias y ancestrales, el ejercicio de una economía socioeconómica sustentable; La dimensión social, en la que vincula el elemento de equidad, justicia y empoderamiento para el accionar, servicios integrales para la producción, los servicios ambientales y la función económica de las externalidades del territorio rural. El ser social como eslabón principal y protagónico, es la expresión palpable de la diversidad social y cultural de un territorio; La dimensión ambiental, en la que relaciona el concepto de administración y gestión de la base de recursos naturales sin generar impactos nocivos a la localidad; y La dimensión político institucional, en la que destaca el elemento de gobernabilidad



BA2018000023

democrática a través de un sistema de gobernanza propio como autoridad única de gestión local, es decir, instrumentos de gestión y desarrollo acoplados a las normas de convivencia.

Considerando la máxima expresión de los actores locales, hacia la búsqueda de respuestas al objetivo central de esta investigación, que es comprender el accionar comunitario en la gestión del desarrollo sustentable de territorios en San Rafael de Catalina, municipio Pedraza del estado Barinas, bajo los esquemas planteados y visionario de su gente, ayudaran a la comunidad a repensar su accionar, al interactuar efectivamente con los actores institucionales, con mejores estrategias de participación y empoderamiento, lograran entender que es un proceso gradual, hay que buscar ideas innovadoras, ese proceso demanda mayor participación e integración de todos los actores, con el consentimiento de un accionar transparente e inclusivo, La acción no es de hoy para mañana, es para y por el futuro, La institucionalidad debe cambiar su accionar, la vivencia directa permite conocer la realidad, sus verdades, así pues, será la única vía para empujar hacia la emancipación del pueblo y la transformación de las comunidades rurales.

## REFERENCIAS

- Convenios de Cooperación Técnica INIA-PDVSA, Acto Motivado: Informe técnico, (2000-2014), p. 67. Barinas, Venezuela.
- Echeverri, R. (2010). Nueva ruralidad: visión del territorio en América Latina y el Caribe. Ciudad del Saber, Panamá: CIDER/IICA (p. 140).
- Habermas, J. (1971). Teoría de la Acción Comunicativa. Editorial Taurus. p.137. Madrid, España:
- Juárez, G. (2013).Revisión del concepto de desarrollo local desde una propuesta territorial. Revista líder, vol. 23 (p.9-28).Líneas de investigación: Geografía humana, Geografía del Turismo. Dirección: Ed. Benjamín Palencia, Facultad de Humanidades, Despacho de Cartografía Campus de Albacete. Universidad de Castilla-La mancha, España.
- Leal, N. (2015). La Triangulación en investigaciones sociales y educativas: Orientaciones generales. Vol. VII, No. 14. p.67, Venezuela.



- 
- Max-neef, M. (1986). Economía descalza. Señales desde el mundo invisible. Colección pensamiento descalzo. p.19.
- Nieves, F. (2011, Marzo 2). La gestión social. Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/la-gestion-social>. p.39.
- Sepúlveda, S. (2012). Gestión del Desarrollo Sostenible en Territorios Rurales: Metodología para la Planificación. P.147, San José de Costa Rica. IICA.
- Strauss, A. y Corbin, J. (2002). Bases de la investigación cualitativa. Técnicas y procedimientos para desarrollar la teoría fundamentada. p. 80, Facultad de enfermería de la Universidad de Antioquia. Colombia
- Weber, M. (1974). Economía y Sociedad. p21. México: Fondo de Cultura Económica.
- Xicará, M. (2014). Tesis doctoral: Participación y empoderamiento en la planificación de desarrollo local “Estudio comparativo de las formas de participación ciudadana de las comunidades indígenas de Guatemala (2002-2012)” Instituto de Gobierno y políticas públicas. Doctorado en políticas públicas y transformación social. p. 310. Universidad Autónoma de Barcelona, España.