BA2021000017

ANÁLISIS DE LOS ELEMENTOS SEMÁNTICOS DE COMPETENCIAS GERENCIALES AGROPRODUCTIVAS HACIA LAS ORGANIZACIONES INTELIGENTES

Autor: Jaime Correa.
Correo electrónico: guarico14@gmail.com
Licdo. en Administración
Msc. en Gerencia Administrativa
Doctorando en Gerencia Avanzada
Teléfono contacto: 0412-4931077
Recibido: 02/11/2024 **Aprobado**: 21/12/2024

RESUMEN

El siguiente estudio se dirige a analizar elementos semánticos de Competencias Gerenciales Agroproductivas hacia las organizaciones inteligentes, considerando los espacios agroproductivos del ámbito venezolano, por lo que se abordó el marco legal compuesto por la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (1999), la Ley Constituyente del Plan de la Patria (2019-2024), Ley Orgánica de Seguridad y Soberanía Alimentaria (2008) y la Ley de Reforma a la Ley de Tierras y Desarrollo Agrario (2010), con subyacencia en un diseño de investigación documental provisto para obtener los aportes vinculantes a los constructos de gerencia inteligente y productividad agropecuaria, cuya discusión expresó que el marco legal orienta desde la toma de decisiones que optimicen la productividad agropecuaria, por lo que debería apoyarse financieramente para optimizar los procesos en fincas agropecuarias venezolanas, cuya intencionalidad investigativa subyace en observar la producción de la gerencia inteligente para la optimización de procesos en fincas agropecuarias venezolanas.

Descriptores: elementos semánticos, competencias gerenciales agroproductivas y organizaciones inteligentes

BA2021000017

ANALYSIS OF THE SEMANTIC ELEMENTS OF AGRICULTURAL MANAGEMENT COMPETENCES TOWARDS INTELLIGENT ORGANIZATIONS

ABSTRACT

The following study aims to analyze semantic elements of Agroproductive Managerial Competencies towards intelligent organizations, considering the agroproductive spaces of the Venezuelan environment, for which the legal framework composed of the Constitution of the Bolivarian Republic of Venezuela (1999), the Constituent Law of the Plan of the Homeland (2019-2024), Organic Law of Food Security and Sovereignty (2008) and the Law of Reform to the Law of Lands and Agrarian Development (2010) was addressed, with an underpinning in a documentary research design provided to obtain the binding contributions to the constructs of intelligent management and agricultural productivity, whose discussion expressed that the legal framework guides from decision making that optimizes agricultural productivity, so it should be financially supported to optimize processes in Venezuelan agricultural farms, whose investigative intentionality underlies observing the production of intelligent management for process optimization. in Venezuelan agricultural farms.

Descriptors: semantic elements, agro-productive management skills and intelligent organizations.

INTRODUCCIÓN

Las organizaciones relacionadas a la producción agropecuaria y agroalimentaria, llaman a los países Latinoamericanos a fortalecerlos, a fin de extender los sistemas de producción social desde aquellas aéreas rurales que intentan combatir la inseguridad agroalimentaria, pobreza extrema y mejorar la producción de alimentos, consecuencia de a una serie de eventualidades en el contexto internacional derivados del cambio climático, COVID -19, Guerra Ucrania-Rusia, crisis financieras y tenciones emergentes entre China y Estados Unidos, al provocar ruptura de cadenas primarias, lo cual incrementa las barreras comerciales y fragmentación de los sistemas de producción por el transporte global de bienes, lo cual ha provocado el replanteamiento estratégico agroalimentario.

Lo expuesto, obliga a considerar el ingreso a un proceso de adaptación tecnológico y gerencial en las estructuras organizacionales para mantener la

dirección y la misión trazada inicialmente, al resaltar el gran reto competitivo que enfrentan los productores agropecuarios, lo cual demanda que la gestión en las organizaciones agropecuarias: radica en varios aspectos relevantes: interdependencias, impactos de las políticas macroeconómicas sobre el desarrollo agropecuario, impactos del desarrollo agropecuario sobre el equilibrio macroeconómico y complementariedades intersectoriales, factores que lleven a las organizaciones agropecuarias al incremento de la concreción de sus objetivos y tener mayor rendimiento en sus unidades económicas.

En este orden, emerge la problemática que confronta un desequilibrio desigual y profundo entre el hambre y la desnutrición, que se encuentra insertada en un entorno cada día más conexo de forma global, puesto que no perfila o da horizontes sobre los procesos productivos de Venezuela, por el desgaste de los recursos naturales debido al cambio climático, políticas agropecuarias distendidas al ocasionar que en el sector agroproductivo las unidades productivas disminuyan en los últimos años debido a la crisis política, económica, social y de inseguridad, al dibujar una situación de deterioro en los renglones de granos, leguminosas, hortalizas, entre otros, al reflejar un incremento de importaciones de rubros alimenticios que alarma a agroproductores del Estado Guárico, considerado favorecido para los rubros mencionados.

De este modo, las competencias gerenciales contribuyen con las organizaciones al dotar de herramientas formativas desde la capacitación, al emerger habilidades y destrezas humanas, en el contexto de las organizaciones inteligentes desde "…la estrategia competitiva, como las acciones ofensivas o defensivas de una empresa para crear una posición defendible dentro de una industria" (Contreras, 2018:1) de ahí que las competencias gerenciales son esenciales para liderar los cambios y transformación constante que caracterizan a estas organizaciones. En síntesis, en las organizaciones del sector agroproductivo, para mejorar la eficiencia y la productividad, para ser sustentables, sostenibles y paralelamente, ofrecer un panorama de organización inteligente agropecuaria.

En esta óptica, América latina; según la Comunidad Económica para América (CEPAL, 2024), la Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (WFP por sus siglas en ingles), indican la emergencia de un contexto empresarial amplio (Sabourin, Samper, y Sotomayor, 2024), donde las tecnologías no escapan a esa realidad y es allí, donde cada empresario tiene sus propias estrategias, al actualizarse y estar a la vanguardia de los grandes cambios, apreciándose como "… desenvolvimiento económico…fenómeno característico en la evolución del sistema económico…que…desplaza el estado de equilibrio existente con anterioridad hacia otro nuevo" (Mejía, 2022:20)

En este transitar, el propósito general se dirige a analizar elementos semánticos de Competencias Gerenciales Agroproductivas. Gerencia Inteligente, y Optimización de Procesos Agropecuarios, trabajo realizado el marco del Doctorado en Gerencia Avanzada de la UNELLEZ, desde un diseño de investigación documental, apoyado en las técnicas de análisis de contenido, que invitan a ahondar en las expresiones textuales subyacentes que se vinculan con "…base en los datos obtenidos durante sus diferentes fases de construcción, permitiendo el avance de la construcción del conocimiento desde un nivel descriptivo hasta uno inferencial" (Castillo, 2023:1), a fin de obtener la información contenida y vincularla con los contenidos que se desarrollaron de forma analítica semántica.

MATERIALES Y MÉTODOS

El método a utilizar en este ensayo, se estructuró con subyacencia del diseño de investigación documental, el cual desarrolla el análisis de contenido como técnica que "…permite construir una estructura lógica de códigos y categorías que facilitan la gestión de información"(Castillo, 2023:1), de esa forma, se edifican vinculaciones conceptuales de las construcciones semánticas por analizar, abordadas desde la gerencia inteligente, en este particular, tales construcciones se profundizan para vincularlo con la realidad emergente en los escenarios agroproductivos en Venezuela.

ANALISIS DE LA INFORMACIÓN

Competencias Gerenciales Agroproductivas

Desde la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (CRBV,1999), el artículo 156, evidencia como competencias del poder público nacional, entre otros, lo señalado en el numeral 25, cuando explica que las "…Las políticas nacionales para la producción agrícola, ganadera, pesquera y forestal" (CRBV, 1999:29) , son competencias de ese poder, incluye el artículo 302, que señala la reserva del estado para, entre otros "…crear e innovar tecnologías, generar empleo y crecimiento económico, y crear riqueza y bienestar para el pueblo" (CRBV, 1999: 64), se adiciona en este tenor al artículo 305, que establece lo siguiente:

> …El Estado promoverá la agricultura sustentable como base estratégica del desarrollo rural integral, a fin de garantizar la seguridad alimentaria de la población; entendida como la disponibilidad suficiente y estable de alimentos en el ámbito nacional…La seguridad alimentaria se alcanzará desarrollando y privilegiando la producción agropecuaria interna… A tales fines, el Estado dictará las medidas de orden financiero, comercial, transferencia tecnológica, tenencia de la tierra, infraestructura, capacitación de mano de obra y otras que fueran necesarias para alcanzar niveles estratégicos de autoabastecimiento. Además, promoverá las acciones en el marco de la economía nacional e internacional para compensar las desventajas propias de la actividad agrícola" (CRBV, 1999:65).

En esta perspectiva, se considera que las competencias gerenciales, implican la vinculación de los productores agropecuarios a la seguridad alimentaria al requerir, entre otros, para que las competencias gerenciales giren en torno a "…un sistema compuesto por…individuos, los cuales, a través de un ejercicio de creación compartida…pueden aportar sugerencias dirigidas a cambios que impacten positivamente" (Ortega, 2024:59)

De este modo, toda la organización y al mercado las horas hombre, deberían dirigirse al mejoramiento de los servicios ecológicos que brinda el ecosistema, aspectos que exponen la gestión agropecuaria, lo cual significa que deben invertirse en activos que incluyan el mejoramiento de las vías de acceso, maquinaria que

incremente las competencias gerenciales y maximizar el denominado acopio al centro más cercano, concurriendo con esto a lo exhortado constitucionalmente.

Ante este marco de operatividad, el empresario agropecuario, requiere orientarse a un horizonte difícil y desafiante para concretar un crecimiento equilibrado de la organización, al considerar: elementos limitantes como suelo y clima, elementos escasos como los ecosistemas, los recursos hídricos y los financieros, el recurso humano idóneo para cada actividad, observar las tendencias a las que en materia de producción. Como ciertas situaciones climáticas, mantenimiento de prácticas sanitarias, fiscales y legales al dar cumplimiento a obligaciones impositivas, reafirmar la formación respecto a cómo resolver situaciones o reencauzar procesos, interés continuo en la optimización de procesos, evitar incumplimiento en pasivos, y atender el activo fijo relacionado a la infraestructura que provee de guarda a algunos inventarios. (Universidad de Río Cuarto, UNRC, 2024)

Desde estas circunstancias, y desde la visión de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2014) existe un legado histórico y económico en relación a las políticas públicas enfocadas en la agricultura en América Latina:

> …el primero se refiere a la sustitución de importaciones, el segundo se refiere causas del surgimiento y difusión regional de esas políticas en la década del 2000, el tercero trata sobre diversas modalidades de esas políticas enfocadas en las agriculturas…y de las varias definiciones de la categoría meta en distintos países. El cuarto apartado presenta una síntesis de los principales resultados y efectos, así como de los desafíos y las perspectivas en la escala del subcontinente. (Sabourin, Samper y Sotomayor, 2024:25).

Desde esta perspectiva, las competencias gerenciales en el sector agropecuario, se dirigen al mantenimiento de una seguridad agroalimentaria, por lo que se adoptan estrategias de cultivo, que se adaptan a diversos factores, a fin de obtener el mejor provecho de los ecosistemas, entre ellas se tiene la emergencia de coaliciones que giran en torno a la producción, que se vinculan a factores concomitantes como: fracasos y límites de reformas agrarias, reivindicaciones en movimientos sociales

rurales, e "… implicaciones complejas y diferenciadas entre países" (Sabourin, Samper y Sotomayor, 2024:25), al buscar la ampliación de políticas en este tenor, para imbricar cuatro (4) fenómenos circulación internacional de mentes creativas, modelos de políticas con financiamiento internacional, regionalización y transferencia de políticas, de ahí que su concepto indique el saber hacer en un contexto.

Estos fenómenos requieren que el gerente del área agropecuaria, desarrolle competencias gerenciales para contribuir al fortalecimiento de las interrelaciones en el entorno, desarrollar inteligencias múltiples y emocionales, a fin de posicionar a las personas y proyectos en "…su efectiva conducción y concordancia con los objetivos de la organización o del proceso del cual participa" (Mejía, Ballesteros, Santamaría y Segundo, 2017: 2) porque se deben poseer adecuadas:

> …competencias beneficiara al desempeño y mejoramiento de la organización para ello se debe tener presente varios factores como la comunicación, liderazgo, negociador, poseer principios y valores para ser difundidos en su entorno laboral, para motivar, para propiciar la creatividad y la innovación y para señalar la dirección del cambio y la transformación de la organización" (Mejía et al, 2017:2)

De este modo, responden en la profundización del conocimiento en aspectos productivos y tecnológicos, por lo que las competencias gerenciales en el sector agropecuario, desarrolla habilidades gerenciales primordiales, no sólo no solo para fortalecer la estructura organizacional en la empresa, al considerar el talento humano, mediante estrategias institucionales que armonicen con el ambiente laboral, porque el gerente, debe identificar capacidades y necesidades del personal, lo cual incrementa el rendimiento de cada una de las áreas de la organización, en este sentido la "…competencia tiene tres componentes: el saber hacer (conocimientos), el querer hacer (factores emocionales y motivacionales) y el poder hacer (factores situacionales y de estructura de la organización)." (Mejía et al, 2017:7)

Por lo tanto, se estima que las competencias gerenciales pueden identificarse mediante las habilidades técnicas, pertenecientes al campo especializado, la capacidad de gestión, al identificar el proceso estratégico, conocer la empresa y el entorno, revisar y evaluar continuamente decisiones implementadas, mejora continua

y búsqueda de la competitividad; de este modo, la gerencia por competencias, que implica adoptar una dirección que supere el enfoque tradicional de la personalidad, al fundamentarse en ventajas para la organización y la persona, de manera que, las competencias gerenciales facilitan la forma de hacer las cosas para solucionar problemas y tomar decisiones dentro del proceso del desarrollo organizacional en el área agroproductiva, pues se debe manejar el clima, los ciclos del agua, tipos de suelo, los servicios ecológicos y los nutrientes.

Organizaciones y Gerencia Inteligente

Para enriquecer la gerencia inteligente en las actividades agrícolas venezolanas, es necesaria la identificación del marco legal, aparte de lo previsto en la CRBV (1999), la Ley Orgánica de Seguridad y Soberanía Alimentaria (2008)) establece lo siguiente:

> …contradicción del modelo económico capitalista neoliberal en materia agroalimentaria ha sido la incapacidad manifiesta de lograr una justa y equitativa distribución de todos los bienes alimentarios e ingresos social y económicamente necesarios para llevar a la práctica las políticas de desarrollo rural, siendo preciso someter las condiciones de abastecimiento, distribución, intercambio y comercialización a la regulación social, es decir, la vinculación social eficiente y eficaz entre la planificación y el mercado, no dejando sólo al mercado como agente regulador de la economía, pero tampoco al Estado que centralice toda la planificación o el monopolio en la producción o distribución. (LOSSA, 2008:20)

Aspectos que deberían estar presentes en la actualidad, de manera que establece su objeto en el artículo 1, que reza lo siguiente:

> …garantizar la seguridad y soberanía agroalimentaria, en concordancia con los lineamientos, principios y fines constitucionales y legales en materia de seguridad y defensa integral de la Nación, sin perjuicio de las disposiciones contenidas en la ley que regula las tierras y el desarrollo agrario. (LOSSA, 2008:45)

Factores que concuerdan con los lineamientos del Plan de la Patria 2019-2025, pero que mantienen ralentizados, por los factores mencionados previamente, como el uso y distribución de combustibles necesarios para dinamizar la productividad

agropecuaria, tan necesarios para la maquinaria agrícola y pecuaria, de manera que desde la visión de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2024) al existir un legado histórico y económico en relación a las políticas públicas enfocadas en la agricultura en América Latina y sobre todo de Venezuela, cuyos espacios geográficos obligan desde el primero, a :

> …la sustitución de importaciones, el segundo se refiere causas del surgimiento y difusión regional de esas políticas en la década del 2000, el tercero trata sobre diversas modalidades de esas políticas enfocadas en las agriculturas…y de las varias definiciones de la categoría meta en distintos países. El cuarto apartado presenta una síntesis de los principales resultados y efectos, así como de los desafíos y las perspectivas en la escala del subcontinente. (Sabourin, Samper y Sotomayor, 2024:25)

En este orden ideático, la gerencia inteligente, propuesta por Peter Senge (2010) manifiesta que ninguna organización puede existir sin las personas que la integran; aun cuando posean un propósito en común. Lo realmente decisivo es que el colectivo se organice o coordinen actividades, con la finalidad de accionar la concreción de metas que, por razones diversas, se estimen todas las que convenga obtener, de tal manera que la misión y visión organizacional es simplificar el trabajo, coordinar y optimizar funciones y recursos, lograr que la operatividad organizacional sea simple, que los procesos fluyan en su contexto laboral, al dirigirse a atender y satisfacer clientes; al definir áreas funcionales, estructuras, procesos, sistemas y jerarquías para conseguirlo. (Mendoza, 2021)

Lo expresado previamente, permite afirmar que el pensamiento sistémico demuestra que las soluciones obvias no siempre se mecanizan, y desde el principio de la palanca, sugiere que pequeños cambios centrados, son capaces de implementar mejoras significativas a largo plazo si se realizan en el contexto adecuado, de esta forma el pensamiento sistémico como la disciplina fundamental para construir organizaciones inteligentes, forma parte de una de las características que indica Senge (2010) para indicar la existente de cambios recurrentes en lo interno de las organizaciones, que apalancan el desarrollo de la productividad y competitividad en

el talento humano, pues esta es la esencia en las organizaciones inteligentes, cuya característica es el aprendizaje continuo.

En esta continuidad formativa, no solo de la organización sino de conocimiento, todos los miembros obtienen la praxis de su potencial con respecto a sus habilidades, aptitudes y capacidades, en este orden: Senge (2010), cuya base fundamental de su teoría es el pensamiento sistémico, la ubica como disciplina que edifica las organizaciones inteligentes, al ser estas, donde los individuos expanden sus capacidades para obtener resultados requeridos de la organización y también de sí mismos, por lo que desde este enfoque de hacer y pensar, se concreta mediante el aprendizaje continuo, al intervenir en la organización como un todo, y especialmente en las organizaciones agropecuarias que operan en Venezuela. (Mendoza, 2021) pues desde una formación adecuada, se toman decisiones adecuadas como gestión inteligente en el sector agropecuario.

En este transitar, las organizaciones inteligentes suelen estar operativas mediante la realización de funciones operativas, que por la naturaleza del proceso productivo que se realiza, de tal forma que el personal que la conforma, son en su mayoría, relativamente, joven pudiendo proporcionar una oportunidad de aplicación del concepto de organizaciones inteligentes, en este orden de ideas, el flujo comunicacional se mantiene con fluidez, al reafirmar la idea de ser escuchados y considerados desde la alta gerencia, por lo tanto se considera que: Las empresas agropecuarias, como organizaciones pueden poseer una estructura necesaria para poder implementar el concepto de organización inteligente.

En este direccionar, se destaca que los colaboradores están en un momento ideal para tal fin, son capaces de contar con un recurso humano dispuesto a realizar y emprender cambios, por lo que deben construir un frente a los avances tecnológicos constantes, a la globalización y a la aceleración de los cambios que demandan culturas organizacionales altamente dinámicas desde nuevos modos de organizar el trabajo, por lo que deben asegurar r que los colaboradores se actualicen y coloquen en práctica todo el potencial de sus capacidades, para desarrollar habilidades que fortalecen cotidianamente a las empresas, de ahí que las organizaciones agropecuarias

como organizaciones inteligentes, deben implementar la gestión del conocimiento en todos los espacios donde el talento humano, apoye en los resultados operativos.

Lo expresado, permite encontrar la información de importancia, seleccionar, organizar y comunicarla a todo el personal activo, y desde su segmento, aceptar la implementación de propuestas que permitan ofrecerles mayor beneficio y valor a sus clientes, (Campos, Rodríguez, González y Caballero, 2023), ya que los aspectos normativos específicos como la Ley Orgánica de Seguridad y Soberanía Alimentaria (2008) que exige "…lograr una justa y equitativa distribución de todos los bienes alimentarios e ingresos social y económicamente necesarios". (LOSSA, 2008:20), y desde su artículo 1 "…garantizar la seguridad y soberanía agroalimentaria, en concordancia con los lineamientos, principios y fines constitucionales y legales. (LOSSA, 2008:45)

Optimización de Procesos Agropecuarios

Dentro del entorno agrario, optimizar procesos en Venezuela, se considera como un elemento crítico, porque las circunstancias actuales, exigen el incremento de le eficiencia y la eficacia del manejo de suelos, en este orden, se considera que aplicar modelos:

> …matemáticos lineales emerge como una herramienta estratégica para analizar y perfeccionar factores que afectan la productividad. Se destaca la incertidumbre asociada a factores como la volatilidad de precios, desastres naturales y plagas. Por ello, considerar las actividades agrícolas como parte de una empresa, clasificándolas según su tamaño, y teniendo en cuenta aspectos como avances tecnológicos, políticas agrarias y cambios en el comportamiento del consumidor, son esenciales. (Aguilar, León, Saavedra y Moncada, 2023:104]

Y es que en este entorno, optimizar los procesos agroproductivos, requiere de elementos que se encuentran en boga en la actualidad, implementados en América Latina, porque el personal que maneja el campo, manifiesta la :"… importancia de realizar un manejo agroecológico en el cultivo" (Nava, Chango, Onràn y Mena, 2024:188), al eliminar el uso de agroquímicos, debido a que su reducción, permite

incrementar los valores nutricionales de los ecosistemas, cuidan el suelo, las corrientes pluviales y utilizan alternativas naturales, aunque en algunos espacios venezolanos los procesos que se ejecutan:

> …son intensos y sin la prioridad de utilizar insumos locales…se deben analizar los impactos causados, como la afectación a los ecosistemas naturales por el aumento constante de las zonas de cultivo que afectan la diversidad, junto con la utilización indiscriminada de agroquímicos. Igualmente…las generaciones de residuos en los procesos de producción agrícola son notorias, siendo motivo de análisis y valoración, el uso, aprovechamiento, empleo de trampas construidas a partir de estos residuos, alternativas naturales, entre otros, que permiten disminuir las cargas contaminantes en estas plantaciones realizando acciones que conducen a la sostenibilidad. (Nava, Chango et al, 2024:191).

De ahí que sea necesario, observar la transformación rural y agrícola y digitalizar la agricultura, lo cual demanda una gran estructura de asistencia técnica "… a pesar de las políticas de apoyo implementadas por los gobiernos de la región, al incidir en la inseguridad alimentaria" (Arias, Araya, Mclare, Wander, Dowling, y Kamfer, 2022: 14), de este modo, la significancia otorgada en espacios agroproductivos venezolanos, debe optimizar los procesos agropecuarios, al requerirse: "…acciones innovadoras en diversos ámbitos y nuevas relaciones, alianzas y trabajo colaborativo entre los actores públicos, privados, la sociedad civil, el mundo científico y académico y los organismos de cooperación y financiamiento internacional." (Arias, Araya et al, 2022:15)

De ahí que sea necesario ajustar funciones agroproductivas para asignar la correcta distribución de insumos y determinar adecuadamente técnicas como las relaciones producto – insumo, las elaciones entre insumos, sustitución de insumos, asignación óptima de insumos, minimización de costos, maximización de la producción expansión, maximización de ganancias, y las diferentes funciones de producción. (Reyes, 2024), confirmados en la Ley de Reforma a la Ley de Tierras y Desarrollo Agrario (2010), al integrar en la productividad agrícola y pecuaria, la determinación de tierras improductivas y la potestad del Instituto Nacional de Tierras (INTI), que lo indique, para integrarlas a la producción agroalimentaria, bajo ciertos

requisitos como carencia de condiciones para producir rubros de seguridad alimentaria, donde el Estado, debe considerar población, planes y desarrollos segmentados por región.

DISCUSIÓN

Analizar los contenidos dirigidos a competencias gerenciales agroproductivas, gerencia inteligente, optimización de procesos agropecuarios, se concluye que: en las competencias gerenciales agroproductivas, el empresario o agricultor, requiere orientarse a elementos limitantes como suelo y clima, elementos escasos como los ecosistemas, los recursos hídricos y los financieros, el recurso humano idóneo para cada actividad, observar las tendencias a las que en materia de producción, situaciones climáticas, mantenimiento de prácticas sanitarias, fiscales y legales al dar cumplimiento a obligaciones impositivas, de este tenor, tales competencias se dirigen a mantener la seguridad agroalimentaria en toda la nación, a partir del apoyo financiero y operativo de las instituciones públicas vinculadas a la productividad agrícola y pecuaria.

Respecto a la gerencia Inteligente, propuesta por Senge (2010), ninguna organización puede existir sin las personas que la integran; aun cuando posean un propósito en común. Lo realmente decisivo es que el colectivo se organice o coordinen actividades, con la finalidad de accionar la concreción de metas que, por razones diversas, se estimen todas las que convenga obtener, de tal manera que la misión y visión organizacional es simplificar el trabajo, coordinar y optimizar funciones y recursos, lograr que la operatividad organizacional sea simple, que los procesos fluyan en su contexto laboral, al dirigirse a atender y satisfacer clientes; al definir áreas funcionales, estructuras, procesos, sistemas y jerarquías para conseguirlo. (Mendoza, 2021)

En relación a la Optimización de Procesos Agropecuarios, se considera como un elemento crítico, porque las circunstancias actuales, exigen el incremento de le eficiencia y la eficacia del manejo de suelos, en este orden, se considera que aplicar modelos matemáticos, como una herramienta estratégica de ahí que optimizar los procesos agroproductivos, requiere de diversos elementos que se encuentran en boga

en la actualidad, sobre todo implementados en América Latina, porque el personal que maneja el campo, manifiesta la :"… importancia de realizar un manejo agroecológico en el cultivo" (Nava, Chango, Onràn y Mena, 2024:188), puesto que eliminan el uso de agroquímicos, cuidan el suelo , las corrientes pluviales y utilizan alternativas naturales, aunque se advierte que en algunos espacios venezolanos son intensos y sin la prioridad de utilizar insumos locales, tal como lo demanda la Ley Orgánica de Seguridad y Soberanía Alimentaria (2008)

REFLEXIONES FINALES

Al finiquitar el análisis de los elementos semánticos de competencias gerenciales agroproductivas. gerencia inteligente y optimización de procesos agropecuarios, emergen las siguientes reflexiones finales: las competencias gerenciales agroproductivas requieren irrumpir con tecnología de última generación los campos venezolanos, para que gerencia inteligente en el área agroproductiva, fortalezca lo que estipula el marco constitucional: asegurar la soberanía alimentaria; por lo tanto, la gerencia inteligente en el sector agropecuario, emerge desde la capacitación y formación en función de los procesos agropecuarios, mediante tecnologías de información y comunicación, de ahí que la optimización de los procesos agropecuarios, puedan optimizarlos con un servicio eléctrico mejorado, al crear un banco de semillas que aseguren embriones de calidad y rendimientos óptimos, así como optimizar la dotación de combustibles fósiles.

Tales elementos, inciden en el proceso productivo, al revestir una labor gerencial poco acorde con la dinamicidad actual, que escasamente responde a las necesidades demandadas para la toma de decisiones, debido a que se depende incluso del ciclo de aguas para poder sembrar. Ahora bien, desde la perspectiva de una gerencia avanzada, al enfrentarse con estos tropiezos, se observó la dificultad de implementar prácticas de gestión efectivas derivadas del escaso conocimiento del área, se adiciona a esto, el escaso capital incidente en el proceso productivo para la cosecha que evidencia escaso o débil asesoramiento, igualmente en relación a la vialidad, amenaza el acopio o acarreo de la cosecha a mercados o centros de

almacenamiento, minimizando de esta forma el flujo de efectivo y reduciendo de manera directa, la capacidad financiera de los productores agropecuarios, aspectos que invitan a desarrollar interrogantes con la finalidad de interpretar y comprender la perspectiva de los actores sobre el significado de las competencias gerenciales en el contexto agroproductivo venezolano, para estar a la altura del marco legal vigente.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aguilar, M., León, A., Meca, A., Saavedra, Y., Moncada, W. (2023) Optimización de los procesos de rendimiento en la eficiencia productiva de la industria agraria. [en línea] https://aypate.revista.unf.edu.pe/index.php/aypate/article/view/73/73 [Consulta: 2024, Octubre 5]

Arias, J., Araya, M., Mclare, B., Wander,, P., Dowling, J., y Kamfer, D. (2022). Perspectivas de la Agricultura y del Desarrollo Rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2021-2022. [en línea] https://n9.cl/d7i6w [Consulta: 2024, Octubre 05]

Asamblea Nacional (2001). Ley Orgánica de contribuciones parafiscales para el Sector Agrícola (2001) Gaceta Oficial 37.337 del 3 de diciembre del año 2001. Caracas.

Asamblea Nacional (2001)Ley Orgánica de contribuciones parafiscales para el Sector Agrícola (2001).Gaceta Oficial 37.337 del 3 de diciembre del año 2001. Caracas.

Asamblea Nacional (2008)Ley Orgánica de Seguridad y Soberanía Alimentaria (2008)Gaceta Oficial Nº 5.891 de fecha 31 de julio de 2008. Caracas.

Asamblea Nacional (2014). Ley de la Gran Misión Agro Venezuela. Decreto 1.409, Gaceta Oficial 6.151 del 18 de noviembre del 2014. Caracas.

Asamblea Nacional (2010).Ley de Reforma a la Ley de Tierras y Desarrollo Agrario Gaceta Oficial 5.991 del 29 de julio del 2010. Caracas.

Asamblea Nacional Constituyente. (1999) Constitución de la República Bolivariana de Venezuela. Gaceta Oficial Extraordinaria N° 36.860 de fecha 30 de diciembre de 1.999. Caracas.

Asamblea Nacional. (2008)Ley Orgánica de Seguridad y Soberanía Alimentaria Gaceta Oficial Nº 5.891 de fecha 31 de julio de 2008. Caracas.

Castillo, J. (2023). Análisis Cualitativo de Contenido de Textos en Psicología. Facultad de Psicología, Universidad Nacional Autónoma de México. https://n9.cl/0h8t1z [Consulta: 2024, Septiembre 30]

Contreras, E. (2018). La Ventaja Competitiva de Michael Porter (1) Universidad Ricardo Palma. [en línea] https://www.urp.edu.pe/pdf/id/6330/n/ [Consulta. 2024, Mayo 3]

Dieterich, H. (2008) Debates. Socialismo del Siglo XXI. Universidad Autónoma Metropolitana de México., [en línea] https://n9.cl/mlwhn [Consulta: 2024, Octubre 5]

Mejía, F. (2022). Eficiencia y productividad, respuestas aplicadas al sector agropecuario de la República Dominicana. Universidad del País Vasco. Tesis Doctoral publicada. [en línea] https://n9.cl/76e23 [Consulta: 2024, Mayo 8]

Nava, J., Chango, L., Morán, J., Mena, M. (2024). Optimización del Manejo Agroecológico en Unidades Productivas de Cacao, Estado Mérida. Revista Gestión I+D. [en línea] https://n9.cl/uc1mt [Consulta: 2024, Octubre 05]

Organización de las Naciones Unidas (2024). Programa Mundial de Alimentos. [en línea] https://es.wfp.org/ [Consulta: 2024, Octubre 5]

Ortega, E. (2024). Innovación Tecnológica. Aplicación De La Neurociencia En Los Desafíos Gerenciales. Revista Gerentia. Universidad Rafael Belloso Chacín. Año 2024 Nº 1. [en línea] https://n9.cl/7ykl2 [Consulta: 2024, Octubre 5]

Presidencia de la República.(2019) Ley Constituyente del Plan de la Patria 2919-2925 Gaceta Oficial 6.446 del 8 de Abril. Caracas.

Reyes, M. (2024) Libro econometría y producción agrícola 2024. Universidad de San Carlos de Guatemala. [en línea]] https://n9.cl/hv2yy8 [Consulta: 2024, Octubre 5]

Rondón, E. (2018) Conocimiento Científico en la Investigación Postpositivista del Siglo XXI: De lo Externo a lo Interno del Ser. Universidad Fermín Toro. Instituto Internacional de Investigación y Desarrollo Tecnológico (INDETEC) [en línea] https://n9.cl/a2kft [Consulta: 2024, Junio 3]

Sabourin, E., Samper, M. y Sotomayor, O. (2024). Políticas públicas y agriculturas familiares en América Latina y el Caribe Balance, desafíos y perspectivas. Publicación de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). [en línea] https://n9.cl/xq9d2l [Consulta: 2024, Mayo 8]

Universidad Nacional de Rio Cuarto (UNRC) (2024). Material de Administración de la Empresa Agropecuaria.[en línea] https://n9.cl/fw9h7 [Consulta: 2024, Mayo 8]