

## EMPODERAMIENTO Y DESARROLLO SOCIAL EN ENTORNOS COMUNITARIOS DESDE LA GESTIÓN PÚBLICA



**Autor:** Kellys Gerde.

**Correo electrónico:** [kellysgerde1604@gmail.com](mailto:kellysgerde1604@gmail.com)

Licenciada en Administración

MSc. en Administración mención: Gerencia General

Doctorando en Ciencias Sociales

**Teléfono contacto:** 0424-3687629

**Recibido:** 03/03/2024 **Aprobado:** 29/03/2024

### RESUMEN

En la actualidad es un desafío de los gobiernos latinoamericanos, la promoción de la participación activa de las comunidades, a fin de alcanzar la construcción de capacidades que involucran procesos diversos tanto cognitivos como afectivos potenciadores del crecimiento individual y colectivo de los ciudadanos. De allí, el empoderamiento comunitario ostenta un lugar destacado en el desarrollo social a partir de la participación activa en la gestión pública. Desde este ámbito, el objetivo de este ensayo se orientó al análisis documental de las implicaciones del empoderamiento y desarrollo social en entornos comunitarios desde la gestión públicas. Entre las bases teóricas resalta la Teoría de la Gobernanza Comunitaria (1990) de James Scott, la cual propone un enfoque de participación comunitaria que la involucra en la toma de decisiones y la gestión de recursos, lo cual fomenta el empoderamiento y el desarrollo social comunitario. El abordaje metodológico se llevó a cabo mediante un diseño documental, según Arias, (2012), quien considera este tipo de estudio como un proceso de búsqueda, análisis, e interpretación de información obtenida de fuentes diversas. Las conclusiones a las que se llegó reflejan la relevancia del empoderamiento comunitario y sus implicaciones en el desarrollo social desde la gestión pública, al considerar el potencial de las comunidades para desarrollarse a partir del acceso a recursos y oportunidades que permiten potenciar sus capacidades y la creación de nexos de convivencia orientados a la participación en la formulación de políticas públicas y en la toma de decisiones para el logro de objetivos comunes.

**Descriptor:** Desarrollo social, empoderamiento, participación, entornos comunitarios, gestión pública.



## EMPOWERMENT AND SOCIAL DEVELOPMENT IN COMMUNITY ENVIRONMENTS FROM PUBLIC MANAGEMENT

### ABSTRACT

Today, it is a challenge for Latin American governments to promote the active participation of communities in order to achieve the construction of capacities that involve diverse processes, both cognitive and affective, that enhance the individual and collective growth of citizens. From there, community empowerment holds a prominent place in social development based on active participation in public management. From this perspective, the objective of this essay was oriented to the documentary analysis of the implications of empowerment and social development in community environments from public management. Among the theoretical bases, the Theory of Community Governance (1990) by James Scott stands out, which proposes an approach to community participation that involves it in decision-making and resource management, which promotes community empowerment and social development. The methodological approach was carried out through a documentary design, according to Arias (2012), who considers this type of study as a process of searching, analyzing, and interpreting information obtained from diverse sources. The conclusions reached reflect the relevance of community empowerment and its implications for social development from public management, considering the potential of communities to develop through access to resources and opportunities that allow them to enhance their capabilities and the creation of coexistence links oriented towards participation in the formulation of public policies and in decision-making to achieve common objectives.

**Descriptors:** Social development, empowerment, participation, community environments, public management.

### INTRODUCCIÓN

El desarrollo social está vinculado estrechamente a la gestión pública lo cual lo convierte en un proceso complejo que requiere la movilización de la energía, la creatividad y la solidaridad de todos los miembros de una sociedad; de forma que, orientado por las capacidades de las personas y los colectivos, favorezca un actuar humano y solidario que promueva el pleno respeto de los derechos humanos. De allí, la promoción de la participación activa, es el primer paso al empoderamiento comunitario, acción esta que tributa a la construcción de capacidades donde se involucran procesos diversos tanto cognitivos como afectivos potenciadores del crecimiento individual y colectivo en ámbitos comunitarios, a la vez que se genera



valor público tanto para la sociedad en su conjunto como para el colectivo comunitario.

En este orden de ideas, el empoderamiento comunitario es la relacionalidad interhumana, por lo cual la verdadera esencia del empoderamiento está en la versatilidad del individuo dentro de la relación social. No obstante, la comunidad se presenta como un vínculo de relaciones sociales que marcan las políticas locales y que permite a las personas y comunidades la identificación de necesidades y tomar decisiones que le permitan mejorar sus condiciones de vida. Al respecto, Gutiérrez, (1990), sostiene que: "El empoderamiento comunitario es un proceso que implica la toma de conciencia de la situación actual, la identificación de las necesidades y objetivos, y la planificación y ejecución de acciones para mejorar la calidad de vida de la comunidad" (p. 24). Visto de esta forma, el empoderamiento comunitario se refiere al proceso por el cual las comunidades marginadas o desfavorecidas adquieren el poder y la capacidad para tomar decisiones y controlar sus propios destinos, a través de la participación activa y la organización colectiva.

En este sentido, Romero, et.al, (2016) refiere que la participación ciudadana entendida como la intervención del ciudadano común en los asuntos oficiales, en cualquier ámbito del poder público, es un derecho político de los venezolanos consagrado en el artículo 62 de la CRBV, el cual se ejerce directamente o por medio de representantes previamente elegidos. Su ejercicio implica tomar parte en la formación, ejecución y control de la gestión pública en todos los niveles de gobierno. Esta participación activa de la sociedad es necesaria tanto en la formulación, ejecución y evaluación de las políticas públicas, como en su aplicación y control, por cuanto los resultados inciden directamente en su calidad de vida. (Romero, et.al, (p.37).

En otro sentido, el empoderamiento a partir de la participación activa de los actores sociales, tributa al desarrollo social en entornos comunitarios, de allí que, "El desarrollo social se refiere a la capacidad de las sociedades para mejorar la calidad de vida de sus miembros, a través de la promoción de la justicia social, la igualdad de oportunidades y la reducción de la pobreza" (Herrera, 2020:12). Así mismo,



desarrollo social es un proceso que busca mejorar la calidad de vida de las personas, a través de la promoción de la educación, la salud, la justicia social y la participación ciudadana" (González, 2019:34).

Desde esta mirada, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe CEPAL, (2022), define la gestión pública como el proceso por el cual los gobiernos y las instituciones públicas toman decisiones y acciones para lograr objetivos y metas en beneficio del bienestar de la sociedad. En este sentido, la gestión pública implica la planificación, coordinación y ejecución de políticas y programas para abordar los desafíos y necesidades de la sociedad, como la educación, la salud, la seguridad, la justicia y el desarrollo económico. Desde esta perspectiva, la gestión pública es un proceso complejo que requiere la participación activa de los ciudadanos, la transparencia y la rendición de cuentas, la eficiencia y la efectividad en la utilización de los recursos, y la capacidad para adaptarse a los cambios y desafíos. (CEPAL, 2022).

En concordancia con lo antes descrito, la gestión pública se convierte en un proceso de gran complejidad que abre el horizonte del protagonismo activo de las comunidades y sus líderes, convirtiéndose en promotora de políticas y de un accionar de un Estado más descentralizado, en el cual tiene cabida los ciudadanos y su activismo posibilitando la capacidad de análisis, y el desarrollo de capacidades en los entornos comunitarios de manera horizontal, coadyuvando con ello al empoderamiento en general. De este modo, la gestión pública y el empoderamiento comunitario es considerado fundamental en el desarrollo social de los territorios, ya que permite la planificación e implementación de políticas y programas que abordan las necesidades sociales y económicas de las personas y comunidades.

## METODOLOGIA

La metodología seguida en este ensayo se corresponde a un diseño documental, el cual es definido por Arias (2012), como: "Un proceso basado en la búsqueda, recuperación, análisis, crítica e interpretación de datos secundarios, es decir, los obtenidos y registrados por otros investigadores en fuentes documentales: impresas,



audiovisuales o electrónicas” (p. 27). De acuerdo a lo citado, en el presente ensayo, la búsqueda y recuperación y análisis de realizó con el empleo de documentos electrónicos, o digitalizados localizados en internet, para lo cual se siguieron las etapas sugeridas por Arias (ob. Cit:31): Búsqueda de fuentes: impresas y electrónicas (Internet). 2. Lectura inicial de los documentos disponibles. 3. Elaboración del esquema preliminar o tentativo. 4. Recolección de datos mediante lectura evaluativa y elaboración de resúmenes. 5. Análisis e interpretación de la información recolectada en función del esquema preliminar. 6. Formulación del esquema definitivo y desarrollo de los capítulos. 7. Redacción de la introducción y conclusiones. 8. Revisión y presentación del informe final.

Cabe destacar que el proceso seguido bajo esta metodología documental, permitió la identificación de temas y subtemas los cuales fueron considerados unidades de análisis y una vez identificados en las fuentes electrónicas secundarias se procedió a la revisión y análisis de los documentos para identificar información relevante y significativa. Es de acotar, que el proceso seguido bajo esta metodología documental, permitió la identificación de temas y subtemas los cuales fueron considerados unidades de análisis y una vez identificados en las fuentes electrónicas secundarias se procedió a la revisión y análisis de los documentos para identificar información relevante y significativa de manera que se pudo establecer un marco teórico sólido que sustenta la investigación. Además, se aplicaron criterios de selección rigurosos para garantizar la calidad y la relevancia de los documentos analizados, lo que contribuyó a una comprensión más profunda del empoderamiento y desarrollo social en entornos comunitarios.

## RESULTADOS

En lo que respecta a la finalidad de este ensayo, el mismo está orientado a profundiza las implicaciones del empoderamiento y desarrollo social en entornos comunitarios desde la gestión pública. Por tanto, en su desarrollo se presenta el análisis de los aspectos que coadyuven a optimizar el sistema democrático en las localidades. En una primera instancia se analiza el empoderamiento y desarrollo



social, seguido de la relación entre la gestión pública y empoderamiento, para en última instancia, presentar las implicaciones para el sistema democrático de las comunidades.

### **Empoderamiento y desarrollo social.**

Considerar el empoderamiento y desarrollo social, conlleva a definirlo como una estrategia efectiva de estímulo a la participación social y comunitaria, de allí que las unidades productivas se convierten en una oportunidad para incidir en el gobierno local no sólo desde lo político sino desde lo social, cultural y ambiental. Participar es una oportunidad a la que no se puede renunciar porque se coloca en riesgo el bienestar colectivo, de ahí que participar implica ponerse de acuerdo, debatir ideas superando los disensos; lograr acuerdos virtuosos es una meta clave de la participación, por lo cual el conocimiento, acompañado de la tecnología, juegan un papel preponderante que determina la efectividad en la participación social y organizacional (Jiménez, et.al,2022).

En otras perspectivas, el empoderamiento a partir de la participación activa de los actores sociales, tributa al desarrollo social en entornos comunitarios, de allí que, "El desarrollo social se refiere a la capacidad de las sociedades para mejorar la calidad de vida de sus miembros, a través de la promoción de la justicia social, la igualdad de oportunidades y la reducción de la pobreza" (Herrera, 2020:12). Así mismo, desarrollo social es un proceso que busca mejorar la calidad de vida de las personas, a través de la promoción de la educación, la salud, la justicia social y la participación ciudadana" (González, 2019:34).

Desde estas miradas, el empoderamiento y en especial el empoderamiento socio-organizacional se considera una estrategia efectiva de estímulo a la participación social y comunitaria, de allí que las unidades productivas se convierten en una oportunidad para incidir en el gobierno local no sólo desde lo político sino desde lo social, cultural y ambiental, de ahí que participar implica ponerse de acuerdo, debatir ideas superando los disensos; lograr acuerdos virtuosos es una meta clave de la participación, por lo cual el conocimiento, acompañado de la tecnología, juegan un papel preponderante que



determina la efectividad en la participación social y organizacional. (Jiménez-Munive, et al.,2022).

En este contexto, la tarea de la gestión pública se convierte en promotora de un Estado más descentralizado, en el cual se impulsa la participación, la capacidad de análisis, la horizontalidad y el desarrollo de capacidades en los entornos comunitarios, aspectos que coadyuvan al empoderamiento en general. De este modo, la gestión pública es considerada fundamental para el desarrollo social, ya que permite la planificación e implementación de políticas y programas que abordan las necesidades sociales y económicas de las personas y su entorno.

El empoderamiento como un nuevo paradigma encierra actualmente importantes retos para las organizaciones que trabajan por el desarrollo sociocomunitario ya que éste no es un bien tangible el cual no puede otorgarse, sino que su intangibilidad es un proceso dinámico mediante el cual las propias personas se convierten en protagonistas a través de sus esfuerzos tanto propios como colectivos.

En este contexto ontoepistemico, Zambrano y Henríquez, (2019), sostiene:

La promoción del empoderamiento comunitario es un proceso complejo y multinivel, claramente afectado por un conjunto de condiciones macro estructurales, y mediadas por las particularidades de los entornos barriales (sentido de comunidad, capital social y el tipo de interfaz establecido con los programas de la política pública, y el tipo relación con las autoridades políticas locales). El proceso de empoderamiento tiene, por ello, alcances diferenciados sobre la base de las diferencias en las relaciones de poder existentes en un contexto particular y los grados en que las personas y grupos y comunidades estén empoderadas al iniciarse la intervención. (p. 332-333)

De lo antes citado, se puede interpretar que la promoción del empoderamiento sociocomunitario como proceso complejo y de múltiples niveles tiene alcances que trascienden a las políticas públicas por las diversas relaciones de poder que se implican en un contexto particular ya que este poder no siempre actúa del mismo modo en los actores, esto básicamente porque las relaciones de poder pueden afectar de un modo distinto a los actores en función de sus posiciones en un territorio determinado, incluso



logrando de alguna manera la manipulación y tergiversación de la vida democrática, dando paso a la representatividad y legitimidad de gobiernos e instituciones como una forma de hacer política asociadas a la tradición latinoamericana.

En este orden de ideas, al referir estas relaciones de poder, Wong (2020), señala que:

...los gobernantes de los Estados latinoamericanos llevan a cabo un proceso de manipulación de la vida democrática de sus respectivos países. En términos específicos, los grupos de poder fáctico utilizan más y más la democracia participativa (específicamente el instrumento del referéndum) con el objeto de manipular la voluntad del pueblo y así legitimar toda clase de arbitrariedades y corruptelas. (P. 139).

En lo citado por el autor, es evidente que los ciudadanos y ciudadanas de la región participen de manera responsable y comprometidos con el desarrollo de sus comunidades, y en la profundización de aspectos cruciales que adelantan algunos de estos pueblos en los cuales estos gobiernos latinoamericanos, que promueven el empoderamiento de las organizaciones sociocomunitarias desde el ejercicio de la democracia participativa, la cual es establecida en sus constituciones y demás órganos jurisdiccionales.

Desde este ámbito, se interpreta al empoderamiento y desarrollo social como un proceso que busca fortalecer la participación ciudadana, la inclusión social y la justicia económica en el marco de lograr una mejorar la calidad de vida de las personas, al reducir la pobreza y la desigualdad, y promover la justicia social. Es importante destacar que este proceso lleva implícito el dialogo, consenso y toma de decisiones. En síntesis, el empoderamiento en el marco del desarrollo social se convierte en una estrategia significativa y fundamental de impulso a procesos de cambio y de transformación sociocomunitario que permiten profundizar en el mejoramiento de los procesos democráticos y del empoderamiento de sectores y regiones, logrando con ello mejorar la calidad, controlar la corrupción política y administrativa, enfrentar con éxito la desigualdad social y fortalecer el bien común.

### **Gestión pública y empoderamiento comunitario de sus líderes**



La gestión pública juega un papel fundamental en el empoderamiento y desarrollo social en entornos comunitarios. Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), "la gestión pública efectiva es fundamental para el empoderamiento y desarrollo social, ya que permite la participación ciudadana, la transparencia y la rendición de cuentas" (OCDE, 2017:23). Desde esta perspectiva, la gestión pública debe ser participativa, transparente y responsable, para garantizar que las decisiones se tomen en función de los intereses de la comunidad y no solo en función de intereses particulares. Según la Asociación de Municipios de América Latina y el Caribe (AMC), "la participación ciudadana es fundamental para la gestión pública efectiva, ya que permite la inclusión y la representación de las necesidades e intereses de la comunidad" (AMC, 2018: 10).

Bajo esta concepción antes citada, se concuerda que es esencial establecer y fomentar alianzas sólidas con la sociedad civil, lo que permitirá promover activamente el ejercicio de los deberes ciudadanos y fortalecer la cohesión social en la comunidad. Esta cosmovisión permite que los líderes comunitarios sean no solo representantes, sino también actores clave en la formulación de políticas públicas que respondan a las realidades locales. De allí, la gestión pública, al integrarse con el empoderamiento comunitario, promueve un desarrollo más sostenible y equitativo, a la vez que se fomenta un sentido de pertenencia y responsabilidad compartida entre los miembros de la comunidad.

En este contexto, la gestión pública y el empoderamiento a líderes comunitarios, no solo fortalece la cohesión social, sino que también aumenta la efectividad de las iniciativas de desarrollo, ya que se basan en las necesidades y aspiraciones reales de la población. Además, al empoderar a los líderes comunitarios, se facilita la creación de redes de apoyo y colaboración que son fundamentales para enfrentar los desafíos sociales y económicos que afectan a las comunidades. Por consiguiente, a través de una gestión pública inclusiva y participativa, se puede fortalecer el liderazgo local, capacitándolo y brindándole herramientas necesarias



para que los miembros de la comunidad asuman un papel activo en la toma de decisiones que afectan su entorno.

En este sentido, la participación activa en la formulación de políticas y programas debe alinearse con la política de convivencia ciudadana y seguridad para lograr un impacto positivo en la comunidad. Además, el diseño de políticas y programas debe contemplar de manera integral la política de convivencia ciudadana y seguridad, asegurando así su efectividad, promoviendo así la cohesión social y el fortalecimiento del tejido comunitario. De esta manera, se pueden identificar las necesidades y preocupaciones de los ciudadanos, permitiendo que los líderes comunitarios actúen como intermediarios entre la población y las instituciones gubernamentales, facilitando un diálogo constante que fomente la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones. Este enfoque de protagonismo comunitario no solo fortalece la confianza entre los ciudadanos y las autoridades, sino que también empodera a las comunidades a ser agentes de cambio en su entorno, promoviendo así un desarrollo social más equitativo y sostenible.

### **Implicaciones del empoderamiento y desarrollo sociocomunitario desde la Gestión Pública**

En el actual contexto comunitario globalizado, el empoderamiento resulta un proceso especialmente significativo en la intervención y el cambio del desarrollo sociocomunitario, al enlazarse con la promoción de la competencia social y la defensa de los derechos de las personas y de los pueblos. En este contexto, es crucial fomentar la participación activa de la comunidad, promoviendo espacios de diálogo y colaboración que permitan a los ciudadanos ejercer su voz y tomar decisiones que impacten su entorno. Esta visión no solo fortalece el tejido social, sino que también contribuye a la creación de políticas públicas más inclusivas y efectivas.

En este orden de ideas, los pueblos latinoamericanos deben ser protagonistas activos en el diseño e implementación de estrategias que fomenten su bienestar, fortaleciendo así la cohesión social y el desarrollo sostenible en sus comunidades, de tal manera que se garantice la participación ciudadana en todos los niveles de toma de



decisiones. Esta mirada permite que las comunidades se empoderen y se conviertan en agentes de cambio, promoviendo un desarrollo que no solo atienda las necesidades inmediatas, sino que también construya una base sólida para el futuro. En esta perspectiva, el empoderamiento se presenta como una herramienta clave para promover la participación activa de los ciudadanos en la toma de decisiones que afectan a sus comunidades. Esto implica no solo la gestión pública eficiente, sino también la creación de espacios donde los individuos puedan expresar sus necesidades y contribuir al desarrollo social.

Desde este contexto, el empoderamiento y desarrollo social en entornos comunitarios tiene implicaciones importantes para el sistema democrático. Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), "el empoderamiento y desarrollo social son fundamentales para la consolidación de la democracia, ya que permiten la participación ciudadana y la representación de las necesidades e intereses de la comunidad" (CEPAL, 2019). En este sentido, el empoderamiento y desarrollo social en entornos comunitarios pueden contribuir a la consolidación de la democracia, ya que permiten la participación ciudadana y la representación de las necesidades e intereses de la comunidad. Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), "la participación ciudadana es fundamental para la consolidación de la democracia, ya que permite la inclusión y la representación de las necesidades e intereses de la comunidad" (OCDE, 2017:25).

Como puede apreciarse en lo antes expuesto, es evidente que las implicaciones del empoderamiento y desarrollo social en entornos comunitarios desde la gestión pública, permiten la inclusión y con ello encarar las necesidades e intereses sociocomunitarios, los cuales se potencian de las funciones de planificación, coordinación y ejecución de políticas y programas para abordar los desafíos sociales en la educación, salud, seguridad, la justicia y el desarrollo económico, lo que a su vez fomenta un entorno de participación activa y colaborativa entre los ciudadanos y ciudadanas. En esta perspectiva, la participación integral no solo contribuye al fortalecimiento del tejido social, sino que también promueve la equidad y la justicia



social, garantizando que las voces de las comunidades sean escuchadas y tomadas en cuenta en el proceso de toma de decisiones.

En síntesis, el empoderamiento y desarrollo social en entornos comunitarios, gestionados adecuadamente por las instituciones públicas, se convierte en un pilar fundamental para el progreso y bienestar colectivo en el marco de la democracia participativa conlleva a potenciar los procesos propios de la gestión pública como lo son la planificación, coordinación y ejecución, los cuales al ser considerados de manera adecuada orientan de manera efectiva las políticas y programas de las organizaciones públicas, posibilitando con ello hacer frente al abordaje con éxito de los desafíos y necesidades de la sociedad, a la vez que se contribuye con aspectos clave de la educación, la salud, la seguridad, la justicia y el desarrollo económico, aspectos estos cruciales en las sociedades en desarrollo.

## CONCLUSIONES

El empoderamiento y desarrollo social en entornos comunitarios es un proceso complejo orientado al fortalecimiento de la participación ciudadana, la inclusión social y la justicia económica de las comunidades en el marco de la satisfacción de las necesidades e intereses a la vez que se promueve la justicia social que busca fortalecer el tejido social y fomentar el desarrollo sostenible. A través de la gestión pública, se pueden implementar políticas que promuevan la cooperación entre los actores sociales, así como el acceso a recursos y oportunidades que garanticen el bienestar de todos los miembros de la comunidad. En síntesis, el empoderamiento social no solo es una meta en sí misma, sino una estrategia fundamental para construir sociedades más justas e inclusivas.

El empoderamiento de comunidades y de ciudadanos bajo una perspectiva comunitaria social en ámbitos de gestión pública como la acción social, los Planes de Desarrollo Comunitario, o en general la gestión comunitaria de políticas sociales, refleja una tendencia generalizada de las actuales políticas sociales de orientación comunal, y la promoción del bienestar integral de los ciudadanos. En este sentido, el empoderamiento sociocomunitario en el marco de las políticas públicas, no solo



busca mejorar la calidad de vida de los individuos, sino también fomentar un sentido de pertenencia y cohesión social dentro de las comunidades. Además, es fundamental que las políticas públicas sean diseñadas e implementadas con la participación activa de los ciudadanos, garantizando así que las necesidades y prioridades locales sean atendidas de manera efectiva.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arias, F. (2012). El Proyecto de Investigación. Introducción a la metodología científica. 6ta. Edición. Editorial Episteme, Caracas.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2022). Gestión pública y desarrollo: Un enfoque integral. Santiago de Chile: CEPAL.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2019). Desarrollo social y democracia. Santiago de Chile: CEPAL.
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. OCDE (2017).
- González, M. (2019). Desarrollo social y educación. Revista de Educación, 43(1), 33-45.
- Gutiérrez, L. (1990). El empoderamiento comunitario: Un enfoque para la promoción de la salud. Revista de Salud Pública, 12(1), 24-35.
- Herrera, M. (2020). Desarrollo social y justicia social. Revista de Ciencias Sociales, 34(1), 9-24.
- Jiménez; Luna, C.: Jiménez, C. (2022). Empoderamiento social y organizacional como un modelo de investigación para alcanzar la sustentabilidad. Revista de Investigaciones Universidad del Quindío. Universidad del Quindío, Colombia.
- Romero, L., y Pascuzzi, S, (2016). Poder popular en el control de la gestión pública venezolana. Fondo Editorial ORINOCO Pensamiento y Praxis. Vol.7.
- Solórzano-Vera, S. & Vegas-Meléndez, H., (2023). Gestión Pública Integral como Buena Praxis de la Gobernanza Institucional. Una Visión desde los Actores Sociales. 593 Digital Publisher CEIT, 9(1), 448-464, <https://doi.org/10.33386/593dp.2024.1.221>



Wong Meraz, V. A. (2020). La crisis de la democracia representativa y las tendencias hacia un hiperpresidencialismo, un análisis del caso México. *Derecho y Realidad*, 18 (36),15- 36.

Zambrano, A. y Henríquez, D. (2019). Trazando rutas para el empoderamiento de la comunidad en barrios de la región de la araucanía: aportes desde la investigación acción. Universidad de La Frontera, Chile. *Revista Interamericana de Psicología/Interamerican Journal of Psychology (IJP)* Vol., 53, No. 3, pp. 329-342

