

**FUNDAMENTOS EPISTEMOLÓGICOS DE LA GERENCIA SUSTENTABLE  
COMO NUEVO PARADIGMA GERENCIAL EN EL ÁMBITO VENEZOLANO.****EPISTEMOLOGICAL FOUNDATIONS OF SUSTAINABLE MANAGEMENT AS A NEW  
MANAGEMENT PARADIGM IN THE VENEZUELAN FIELD**

Luis Alfredo García Carrasquero

Dr. en Gerencia Avanzada (UNELLEZ), MSc. en Ciencias Administrativas, Mención Gerencia Estratégica (UNESR), Lcdo. en Ciencias y Artes Militares. Mención Educación (Academia Militar de Venezuela). ORCID: <https://orcid.org/0009-0002-6611-3123>. [lagc17422291@gmail.com](mailto:lagc17422291@gmail.com)

**Autor de correspondencia:** [lagc17422291@gmail.com](mailto:lagc17422291@gmail.com)

**Recibido: 27/05/2025 Admitido: 29/07/2025**

**RESUMEN**

La presente investigación: Fundamentos epistemológicos de la Gerencia Sustentable como nuevo paradigma gerencial en el ámbito venezolano se abordó desde una visión teórica y crítica, con énfasis en los postulados del paradigma interpretativo fenomenológico, basado en un enfoque cualitativo, con empleo del método hermenéutico-fenomenológico. Sustentada en teorías como: La Teoría Ecológica de Bronfenbrenner (1987); El Desarrollo Sustentable. Organización de Naciones Unidas (ONU). Gerencia Avanzada, (Rojas, 2006). El escenario fue PDVSA. Se consideraron tres informantes claves. Las técnicas utilizadas fueron la entrevista y la observación, los instrumentos utilizados fueron el diario de campo, el guion de entrevistas y las grabaciones. Se consolidó la integración de los hallazgos y las reflexiones no conclusivas: 1. Venezuela enfrenta desafíos muy definidos relacionados con la dependencia de los recursos naturales, la desigualdad social y la degradación ambiental. 2. El sentido de la importancia histórica reside en la transformación profunda de la mentalidad gerencial, que pasa por tránsito de una visión centrada en la explotación a una que proyecta la armonía con el medio ambiente y la responsabilidad social. 3. La gerencia sustentable ofrece una visión de desarrollo integral que puede transformar la agenda venezolana, promoviendo un futuro más próspero, equitativo y respetuoso con el medio ambiente

**Descriptor:** Gerencia, Desarrollo sustentable, sustentabilidad y sostenibilidad.

**ABSTRACT**

This research, *Epistemological Foundations of Sustainable Management as a New Managerial Paradigm in the Venezuelan Context*, was approached from a theoretical and critical perspective, emphasizing the principles of the phenomenological interpretative paradigm, based on a qualitative approach using the hermeneutic-phenomenological method. It was supported by theories such as: Bronfenbrenner's Ecological Theory (1987); Sustainable Development by the United Nations (UN); and Advanced Management (Rojas, 2006). The setting was PDVSA, and three key informants were considered. The techniques used were interviews and observation, with instruments including a field diary, interview guide, and audio recordings. The integration of findings and non-conclusive reflections was consolidated: 1) Venezuela faces well-defined challenges related to dependence on natural resources, social inequality, and environmental degradation. 2) The historical significance lies in the profound transformation of managerial thinking, shifting from an exploitation-focused vision to one

that promotes harmony with the environment and social responsibility. 3) Sustainable management offers a vision of comprehensive development capable of transforming the Venezuelan agenda, promoting a more prosperous, equitable, and environmentally respectful future.

**Descriptors:** Management, Sustainable development, sustainability and sustainability.

## INTRODUCCIÓN

El futuro de la vida en nuestro planeta Tierra, se encuentra cada vez más en riesgo, especialmente para las generaciones futuras. Esta realidad ha atraído la atención de distintas personas, grupos u organizaciones en los ámbitos políticos, sociales, económicos, religiosos, ambientales, produciendo innumerables reuniones, conferencias, foros y cumbres concernientes al tema ambiental en forma específica, (sin un efecto inmediato), han establecido las bases para la generación de acuerdos internacionales de gran relevancia, con impacto a corto, mediano y largo plazo.

Por tanto, la noción de desarrollo sustentable representa un avance y evolución en el abordaje del tema, así también al anterior concepto de desarrollo, ya que contempla el progreso económico y material, pero en equilibrio con el bienestar social, mediante el aprovechamiento responsable de los recursos naturales. De este modo, se concilian los tres ejes fundamentales de la sustentabilidad: el económico, el ecológico y el social, más tarde, en el año 2015 se agregó una cuarta dimensión, la político-institucional.

En este contexto, las políticas gubernamentales globales, nacionales,

regionales y locales involucran la formulación e implementación de un conjunto de estrategias para el logro de los objetivos de desarrollo sustentable en los aspectos antes mencionados, lo que conlleva al fortalecimiento del Estado en materia de gestión pública que incluya bienes y servicios de calidad en términos de eficiencia, eficacia y efectividad, asociados al control social y la transparencia con la finalidad de alcanzar el equilibrio entre las demandas de la población y las respuestas gubernamentales .

Es así, que se hace necesaria la consideración de la gestión ambiental como categoría incluida para el desarrollo sustentable, como componente indispensable para el progreso, lo que obliga al establecimiento de condiciones para un clima ético y moral, cuestión relevante que demanda la integración y el equilibrio de las dimensiones afectiva, intelectual-cognitiva, de convivencia social y democrática de la población, orientado también en su formación ciudadana de manera crítica, reflexiva, activa y ética que no sólo contemple su superación personal, sino que también lo prepare para una sociedad plural, democrática, promotora de justicia, respeto, tolerancia y dignidad en armonía con la naturaleza.

En esta nueva realidad, el escenario se plantea como un desafío crucial para las organizaciones, la gerencia y por consiguientes para los gerentes, pues esta estructura es la que da inicio y adecua la operatividad organizacional en términos de eficacia y eficiencia con la meta de alcanzar los objetivos formulados por la organización. Es precisamente la gerencia el ámbito donde se desarrolla el gerente: planifica, organiza, coordina y establece controles dentro de los márgenes de competencias de la organización.

Cabe señalar la importancia del conocimiento que implica el manejo del tema de la gerencia y desde esta perspectiva se ha pretendido la comprensión epistemológica en el contexto actual de la gerencia ambiental, no es un simple objetivo, es una necesidad que demanda conocimiento, responsabilidad y compromiso para con la naturaleza, para con la sociedad y el cimiento de valores éticos y morales. Tampoco es un camino rápido y requiere de una sólida plataforma que asegure el desarrollo sustentable. Y se resume en lo expresado por Ibáñez y Castillo, (2012:40)

En el pensamiento gerencial es fundamental la determinación del piso epistemológico sobre el cual se sustenta, y dependerá su actuación en diferentes momentos históricos del discurso que lo legitima. Por ello, cada discurso tiene su propia ontología, axiología y teleología, por lo que revisaremos estos conceptos.

En este orden de ideas, la investigación tuvo como propósito general: Generar el constructo teórico: Fundamentos epistemológicos de la Gerencia Sustentable como nuevo paradigma gerencial en el ámbito venezolano. Y como propósitos específicos: 1. Develar los fundamentos epistémicos de Gerencia y Sustentabilidad desde la dimensión de la gerencia sustentable en el ámbito venezolano. 2. Explicar el sentido de importancia histórica en el cambio ontológico en la significación de la gerencia desde la perspectiva ambiental en el ámbito venezolano 3. Interpretar las implicaciones de una gerencia sustentable en la agenda política, económica y social del Estado venezolano

## FUNDAMENTOS TEORICOS

La investigación se sustentó teóricamente en las investigaciones previas nacionales de: Saputelli (2018) “Ética Ambiental y Gestión Organizacional: Una contribución al Desarrollo Sustentable para Venezuela en el Siglo XXI”, y Cermeño (2020), “El Aprendizaje para el Desarrollo Sustentable como experiencia en la UCAB. Un acercamiento a un nuevo modelo ético y social”. Igualmente, en las *investigaciones previas internacionales de* Valencia (2023), en su trabajo doctoral titulado: “Relación entre el consumo sostenible y calidad de vida ambiental de los ciudadanos del distrito de Wánchaq – Cusco.”, Y Castro (2022),

“Incidencia del Patrimonio Socio Ambiental en la Dinamización de la Economía local para la Sostenibilidad de la Zona de Amortiguación del Parque Natural Regional Serranía de las Quinchas”

En cuanto a las bases teóricas, en referencia a la *Gerencia* se muestran algunos teóricos como: (Crosby, 1988:64), definió la gerencia como “el arte de hacer que las cosas ocurran”; (Krygier, 1988:60), la especificó como “un cuerpo de conocimientos aplicables a la dirección efectiva de una organización.”; (Ibáñez y Castillo, 2009), y expresan: que la gerencia como ciencia social se nutre del conjunto de conocimientos transdisciplinarios, para actuar y tomar decisiones de impacto social, basado en la rigurosidad de análisis, reflexiones e interpretaciones que pretenden el bienestar ecológico emocional de las personas en un equilibrio con su entorno; (Alvarado 1990 citando a Mali,1981), quien señala que la complejidad del mundo moderno, obliga a comprender la gerencia como una acción de tipo global, en la que deben combinarse habilidades como: capacidad para la negociación, manejos conceptuales, facultades técnicas, evaluativas, ejecutivas e integrativas, permitiendo la incorporación de los actores sociales en los procesos que se pretenden alcanzar, promocionando al talento humano capacitación, participación y comunicación

desde su accionar, profundamente social circunscrita al ser humano.

En referencia a la *Gerencia Avanzada*, (Rojas, 2006: 82-83), quien señala: avanzada “no por la tecnología, lo es por la comprensión profunda de los cambios sociales y humanos, y las nuevas respuestas. Debe ser avanzada porque se debe reinventar para no defraudar como la anterior”. Y con relación a la *Gerencia Emergente* (Cerdeño, 2020:754) opina que, en razón a los aspectos tecnológicos y científicos, como elementos de estas teorías emergentes las organizaciones comienzan a cambiar sus políticas y buscan el aprendizaje por transferencia de conocimientos, mejorando sus políticas y crecimiento de forma individual y colectiva, desde lo social hasta lo tecnológico. (Viera, 2021:4) opina que el foco propulsor será la gerencia que emerja de su propia crisis con una nueva gestión que se nutra de una visión emergente.

Ahora bien, los fundamentos teóricos de la investigación mantienen como eje central el tema de la gerencia, pero asociada o enfocada al desarrollo sustentable por tanto se señala la sustentación teórica respectiva: La teoría ecológica de Bronfenbrenner (1987), ha alcanzado un impacto sobresaliente en la comprensión del desarrollo humano, tomando fuerza durante las últimas dos décadas entre los especialistas y miembros de la sociedad de investigadores en el área de conocimiento.

*Desarrollo Sustentable.* En 1980, la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) publicó un informe titulado Estrategia Mundial para la Conservación de la Naturaleza y de los Recursos Naturales. En 1981 el Consejo de Calidad Medioambiental de Estados Unidos elabora el Informe Global 2000; en 1982 se publica la Carta Mundial de la ONU para la Naturaleza y se crea el Instituto de Recursos Mundiales (WRI); en 1984 se realiza la primera reunión de la Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo; en 1987 es elaborado por la Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo el Informe Brundtland, Nuestro Futuro Común, en el que se formaliza por primera vez el concepto de desarrollo sostenible: "Un desarrollo que satisface las necesidades de la generación presente, sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras, para satisfacer sus propias necesidades".

*Sostenibilidad,* referida al ambiente definida dentro de la Agenda 2030, donde se presentan diecisiete objetivos de desarrollo sostenible (ODS), que son instrumentos utilizados para la planificación nacional y local.

## **METODOLOGÍA**

En la fundamentación metodológica de investigación, se eligió el paradigma interpretativo-hermenéutico, enfoque cualitativo, y el método fenomenológico.

*Sujetos o Informantes clave (IC).*

De acuerdo, con el enfoque epistemológico, metodológico y los propósitos de la investigación, la información requerida se obtuvo de las entrevistas en profundidad a (3) informantes clave de la administración pública (PDVSA) vinculados al área ambiental, que se encuentran ocupando una posición gerencial de primer o segundo nivel con varios años de experiencia en el cargo como gerente.

## **ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS HALLAZGOS.**

Como resultado de del proceso metódico hermenéutico y fenomenológico se obtuvieron las siguientes interpretaciones:

### *Interpretación fenomenológica (IC1)*

Del dialogo con el IC1 se percibe que reconocer y dimensionar la problemática ambiental ha sido muy difícil, la construcción de una conciencia ambiental y la interacción sustentable con la naturaleza, Se resalta la dificultad que ha existido históricamente para reconocer y dimensionar la problemática ambiental. Esto sugiere un profundo arraigamiento en modelos de desarrollo que priorizan el crecimiento económico a costa de la naturaleza. Esto representa un desafío, se requiere de un permanente proceso de transformación en todos los ámbitos de la sociedad que permita promover acciones de transformación y reflexión, que permeen en las representaciones sociales para una nueva conciencia ambiental que permita comprender

la importancia de la relación entre el ser humano y la naturaleza. Esto implica un proceso educativo y de transformación de valores y creencias.

*Interpretación fenomenológica (IC2)*

De las expresiones del IC2 se observa la necesidad de la gerencia de comprender la urgencia de repensar las ideas. Se percibe una sensación de fatiga y desgaste ante el modelo gerencial tradicional que ya no responde a las demandas del entorno. Esta experiencia puede generar sentimientos de frustración, incertidumbre y búsqueda de nuevas alternativas. Se plantea la urgencia de cuestionar los fundamentos del pensamiento gerencial y de buscar nuevos significados y sentidos para la gestión ambiental. Esto implica un proceso de reflexión profunda y una apertura a nuevas formas de comprender y relacionarse con el mundo, especialmente en el contexto actual de complejidad y cambio constante.

*Interpretación fenomenológica (IC3)*

De acuerdo a la experiencia vivida el IC3 en experiencia percibe que la agenda del Estado venezolano en materia de gerencia sustentable como el resultado de una interacción con los ciudadanos que genera tensiones entre el desarrollo económico y la protección ambiental dados los factores políticos, sociales y económicos que despiertan emociones y sentimientos por las noticias sobre la degradación ambiental o contradicciones en las

políticas gubernamentales en materia de sostenibilidad. Para avanzar hacia un desarrollo más sustentable es posible explorar diferentes perspectivas sobre la sostenibilidad que incluyan a los políticos, los empresarios, los activistas ambientales y los ciudadanos comunes, como por ejemplo: promover una gestión ambiental eficiente, eficaz y efectiva, fomentar la inversión en tecnologías limpias y construir consensos entre los diferentes actores sociales con valores y compromiso con la sustentabilidad ambiental, afianzamiento de la educación ambiental para el logro de una conciencia ambiental que quiebre la mentalidad dominante y fomente valores culturales propios de la integración del ser humano con la naturaleza, oriente a la resolución de las antagónicas actuaciones gubernamentales y mantenga la observancia y el fiel cumplimiento de las leyes en pro del desarrollo sustentable. Y descubrir y develar cómo se construye socialmente la idea de sostenibilidad en Venezuela.

Es así, que de la reflexión sobre los relatos de los participantes, de sus experiencias y sus significados, emergió la síntesis, como una descripción amplia y contextualizada, de la esencia del hecho ambiental en la gerencia. Y precisó comenzar desde los hallazgos, que se conforman como elementos temáticos que se interrelacionan en un nuevo enfoque gerencial como resultado de la acción investigativa, estos

elementos son: Gerencia sustentable; Importancia histórica. Factores Sociales, Políticos. Económicos y Culturales; Cambio Ontológico. Cambios transformacionales; Agenda Política. Decisiones, Acciones y Tareas y Educación Ambiental, efectiva y transformadora

*Elemento 1. Gerencia. Gerencia Ssustentable.*

Hoy día, la gerencia precisa ser pensada en el día a día, sin dejar de pensar a largo plazo para asegurar el éxito de la institución u organización, esto conlleva a la búsqueda e interpretación de conceptos, métodos y técnicas y el modelo de conocimiento que han de aplicar para su direccionamiento hacia su efectividad.

La gerencia depende mayormente del quehacer del gerente, de su responsabilidad, que es él quien dicta la direccionalidad institucional, de allí la importancia de sus conocimientos, desempeño, competitividad, pro-actividad y eficacia, asertividad en la toma de decisiones, o sea: planifica, organiza, dirige, motiva, selecciona, controla; y otorga valor la organización privada o pública. Además, la gerencia es dinámica con alto grado de movilidad en tiempo y espacio universal, en respuesta a la transformación y cambios constantes dentro de los cuales debe cumplir su desempeño, siempre en la búsqueda de la

eficiencia, eficacia y efectividad para cual fue constituida como estructura.

*Elemento 2. Importancia histórica. Factores Sociales, Políticos, Económicos y Culturales*

Venezuela ha experimentado cambios significativos en su política ambiental a lo largo de su historia, influenciada por diferentes modelos económicos y proyectos políticos. La agenda política venezolana en materia ambiental ha estado marcada por tensiones, contradicciones y resistencias. Por un lado, se han impulsado políticas y proyectos que buscan proteger el medio ambiente y promover el desarrollo sostenible. Y por otro lado, se han mantenido prácticas extractivas que generan impactos negativos en los ecosistemas y en las comunidades. Entre estas tensiones se manifiestan en diversos ámbitos cabe citar: 1). Los conflictos entre desarrollo económico y protección ambiental. La búsqueda de un equilibrio entre el crecimiento económico y la conservación del medio ambiente representa un constante desafío. 2). Descentralización y gestión ambiental. El traspaso de competencias ambientales a los gobiernos locales y regionales ha creado una división en la gestión ambiental que ha obstaculizado la coordinación de políticas a nivel local, regional y nacional. 3). Participación ciudadana. La participación de la sociedad civil en la toma de decisiones

ambientales es muy limitada o inexistente, lo que genera descontento y desconfianza.

Ciertamente, Venezuela tiene una legislación de vanguardia que, ha sido modelo para América Latina. Así, el desarrollo del derecho ambiental venezolano ha sido muy significativo. A la par, se cuenta con el Ministerio de Ecosocialismo y la Universidad Popular del Ambiente (UPA), pero con poca efectividad y muchas contradicciones.

### *Elemento 3. Cambio Ontológico. Cambios transformacionales*

La gerencia sustentable es profunda y compleja, su comprensión requiere del análisis de la evolución del pensamiento ambiental y cómo ha impactado en la forma en que concebimos y practicamos la gestión gerencial.

Algunos cambios ontológicos asociados a este proceso de transformación son: a). La gerencia ambiental trasciende los límites de la organización para considerar los impactos en los ecosistemas y en la sociedad. b). Cambio de valores: Se pasa de una lógica basada en la explotación de los recursos naturales a una lógica de cuidado y preservación del medio ambiente. c). La adopción de una perspectiva a largo plazo, considerando las implicaciones inherentes a las decisiones actuales en las futuras generaciones. d). El reconocimiento de la interdependencia entre las organizaciones y la sociedad, asumiendo la responsabilidad de contribución al desarrollo sustentable.

La importancia histórica de la sustentabilidad ha impulsado un cambio esencial en la comprensión y desempeño de la gerencia. Este cambio ontológico se caracteriza por una visión más amplia, una mayor conciencia de los impactos ambientales y sociales, y una búsqueda de soluciones sostenibles a largo plazo. La gerencia ambiental se ha convertido en una necesidad ineludible para las organizaciones que desean sobrevivir y prosperar en un mundo cada vez más complejo y desafiante.

### *Elemento 4. Agenda Política. Decisiones, Acciones y Tareas*

Una nueva concepción de gerencia sustentable, en el contexto venezolano actual, dinámico y complejo, surge de la necesidad de una visión de gerencia no tradicional para la toma de decisiones y la formulación de políticas ambientales que permitan superar los desafíos existentes y construir un futuro sustentable.

La implementación de una nueva concepción de gerencia ambiental en Venezuela enfrenta diversos desafíos, como la falta de recursos, la debilidad institucional y la resistencia al cambio. Sin embargo, también existen oportunidades para avanzar hacia un futuro más sostenible. En síntesis, la relación entre la agenda política venezolana y la gerencia sustentable es compleja y dinámica y con significativas dificultades a superar.

Es así, que para construir un futuro más sostenible, es necesario superar los antagonismos, deficiencias y tensiones existentes y promover una nueva concepción de la gestión sustentable que sea integral, participativa, transparente, adaptable e innovadora.

*Elemento 5. Educación Ambiental, efectiva y transformadora*

La educación ambiental, no debe ser solamente una transmisión de conocimientos, por el contrario, se asume como un proceso dinámico y transformador que busca generar conciencia, actitudes y habilidades para la toma de decisiones responsables en relación con el medio ambiente, por tanto, una transmisión de aprendizajes. Para que esta educación sea efectiva y rompa con los esquemas tradicionales, debe ser: holística, participativa, experiencial y transformadora y fomentar el pensamiento crítico, la creatividad y la acción, de esta manera, formar ciudadanos comprometidos con la construcción de un futuro más sostenible.

De lo que se trata es de generar una conciencia ecológica o ambiental que parte de la ampliación de la consideración de carácter moral que rige en las conductas y comportamiento para con el ambiente, pues la ética se origina de la profunda reflexión sobre dichos comportamientos que, debe inducirnos a un nivel superior de racionalidad, a la

concienciación y sensibilidad por el respeto de todas las formas de vida y la necesidad de proteger la biodiversidad, dado, su valor esencial. Y recapacitar sobre las consecuencias a largo mediano y corto plazo, de nuestras acciones irresponsables para con el planeta, de manera de garantizar que las generaciones futuras puedan disfrutar de un medio ambiente sano y sostenible.

### **REFLEXIONES NO CONCLUSIVAS**

1. Develar los fundamentos epistémicos de Gerencia y Sustentabilidad desde la dimensión de la gerencia sustentable en el ámbito venezolano.

Venezuela enfrenta desafíos muy definidos relacionados con la dependencia de los recursos naturales, la desigualdad social y la degradación ambiental. Se evidenció la necesidad de colaboración entre el sector público, el sector privado y la sociedad civil para impulsar el desarrollo sustentable. Igualmente, un mayor impulso a la investigación y la educación ambiental efectiva en materia de gerencia sustentable en las universidades y centros de investigación venezolanos. Y por último el aseguramiento en la praxis de la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030.

2. Explicar el sentido de importancia histórica en el cambio ontológico en la significación de la gerencia desde la perspectiva ambiental en el ámbito venezolano

El sentido de la importancia histórica reside en la transformación profunda de la mentalidad gerencial, que pasa por tránsito de una visión centrada en la explotación a una que proyecta la armonía con el medio ambiente y la responsabilidad social. A pesar de la crisis socio-económica, de larga data, que aqueja al país, se percibe un aumento en la racionalidad ambiental, inducido por la sociedad civil, académicos y algunos sectores gubernamentales. Estos cambios están ejerciendo presión en las organizaciones e instituciones públicas para la adopción de prácticas más sostenibles.

3. Interpretar las implicaciones de una gerencia sustentable en la agenda política, económica y social del Estado venezolano

La gerencia sustentable ofrece una visión de desarrollo integral que puede transformar la agenda venezolana, promoviendo un futuro más próspero, equitativo y respetuoso con el medio ambiente que incluye: La revisión y actualización de las leyes y regulaciones ambientales; La planificación territorial y la gestión de recursos naturales, considerando los impactos a largo plazo; el fortalecimiento del sistema político ambiental; la promoción de la cultura de la transparencia y la participación ciudadana en la toma de decisiones ambientales; el fortalecimiento institucional para la protección ambiental y rigurosidad en las exigencias de cumplimiento del marco

normativo en materia de ambiente y la cooperación Internacional: alianzas con otros países y organismos internacionales para intercambiar conocimientos y experiencias en gerencia sustentable.

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alvarado, J. (1990), El gerente en las organizaciones del futuro, UPEL -Serie de trabajos de ascenso.
- Cáceres, G. (2008). La gerencia ambiental como metodología integradora del conocimiento para la administración y gestión del ambiente. FERMENTUM Mérida - Venezuela - AÑO 18 - N° 51. FERMENTUM Mérida - Venezuela - ISSN 0798-3069 - AÑO 18 - N° 51 - 148-173
- Castro, Y. (2022) Incidencia del Patrimonio Socio Ambiental en la Dinamización de la Economía local para la Sostenibilidad de la Zona de Amortiguación del Parque Natural Regional Serranía de las Quinchas. Tesis doctoral Universidad de Manizales. Colombia.
- Cerdeño, C. (2020). Gerencia desde lo ontológico y teorías emergentes: un desafío para la condición humana en el mundo actual. Revista Ciencias de la Educación
- Cermeño, D. (2020), “El Aprendizaje para el Desarrollo Sustentable como experiencia en la UCAB. Un acercamiento a un nuevo modelo ético y social”. Tesis doctoral. UCAB.

- Crosby P. (1988). *Dinámica Gerencial*. McGraw Hill.
- Ibáñez, N. y Castillo, R. (2009). Dimensiones para la planificación gerencial transformacional en las organizaciones universitarias. *Revista Negotium*
- Krygier, A. (1988). *Consultores de gerencia: Terapeutas de las organizaciones*. Organización de Naciones Unidas (2015). *Desarrollo Sostenible. Hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible. (ODS). Agenda 2030*
- Rojas, L. (2006). Los Retos de la Gerencia en la Sociedad de la Información. *Negotium*. 2 (5), pp.76-100.
- Saputelli, A. (2018), “Ética Ambiental y Gestión Organizacional: Una contribución al Desarrollo Sustentable para Venezuela en el Siglo XXI”, Tesis doctoral. Universidad Central de Venezuela.
- Valencia, L (2023) *Relación entre el consumo sostenible y calidad de vida ambiental de los ciudadanos del distrito de Wánchaq – Cusco*. Tesis doctoral Universidad Andina del Cusco. Perú.
- Vieras, C. (2021) *Gerencia Emergente. Un camino por transitar en el Siglo XXI*. Revista MOMBOY.