

GERENCIA COMUNAL, UNA PRAXIS DECOLONIAL DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS**COMMUNAL MANAGEMENT, A DECOLONIAL PRAXIS OF PUBLIC POLICIES**

José Antonio, Martínez Ruiz

Msc. Administración Mención Gerencia General UNELLEZ –VIPI. Coordinador Estatal Cojedes Universidad Bolivariana de las Comunas <https://orcid.org/0009-0000-4578-525X>. Correo Electrónico: jamrcojedes@gmail.com

Autor de correspondencia: jamrcojedes@gmail.com

Recibido: 07/09/2024 **Admitido:** 16/10/2024

RESUMEN

Las profundas transformaciones que se desencadenan en la actualidad, relacionadas con los medios de comunicación – redes sociales, crisis energética y natural, las brechas sociales evidenciadas luego del Covid 19, proponen una redefinición de los gobiernos e instituciones, reto que incluye al Consejo Comunal el Arañero de Sabaneta del estado Cojedes y los entes gubernamentales, ya que existe un distanciamiento de las políticas públicas de la realidad territorial, se plantea el abordaje investigativo para Desarrollar la Gerencia comunal, desde la praxis decolonial de las políticas públicas, tomando como fuentes la comunalización y el pensamiento decolonial, la transformación social, como eje fundamental, se suscribe una metodología con enfoque cualitativo - paradigma socio crítico, que incluye la investigación acción participativa, en relación dialógica con el grupo focal (voceros del consejo comunal), permitiendo la categorización de configuraciones altersoficas fundamentadas en la realidad comunal, surgiendo una eco-ética descolocando al humano, ubicando las vidas planetarias, reconociendo la dignidad del otro para, promover conocimientos pertinentes y reflexivos, por último, el plan de las políticas públicas debe surgir de las emergencias del asunto colonial, es decir, está ubicado en las diferencias causadas por el mundo moderno con relación a las desigualdades sociales, construyendo propuestas democráticas, participativas y protagónicas.

Palabras Claves: Comunalización – Gerencia – Políticas Publicas Decoloniales

SUMMARY

The profound transformations that are currently being unleashed, related to the media – social networks, energy and natural crisis, the social gaps evident after Covid 19, propose a redefinition of governments and institutions, a challenge that includes the Communal Council. Arañero de Sabaneta of the state of Cojedes and government entities, since there is a distancing of public policies from the territorial reality, the investigative approach is proposed to develop communal management, from the decolonial praxis of public policies, taking communalization as sources. and decolonial thinking, social transformation, as a fundamental axis, a methodology with a qualitative approach - socio-critical paradigm is subscribed, which includes participatory action research, in a dialogic relationship with the focus group (community council spokespersons), allowing the categorization of altersophysical configurations based on communal reality, emerging an eco-ethics that dislocates the human, locating planetary lives, recognizing the dignity of the other to promote relevant and reflective knowledge, finally, the public policy plan must emerge from the emergencies of the colonial issue, that is, it is located in the differences caused by the modern world in relation to social inequalities, building democratic, participatory and leading proposals.

Keywords: Communalization – Management – Decolonial Public Policies

INTRODUCCIÓN

Los profundos cambios que vive el sistema mundo hoy en día, relacionados con los medios de comunicación, la crisis energética y alimenticia mundial, la visibilización de las brechas sociales derivado de la aparición del Covid 19, así como también, la contradicción entre pobres y ricos, blancos y negros, sistemas depredadores contra los enfoques ecológicos y sustentables como estilos de vida, proponen una redefinición del estado, los gobiernos y las instituciones, que se traducen entonces en la resignificación del quehacer de la vida en comunidad y las formas de relacionarse en su conjunto.

En este sentido, el estado, el gobierno, las organizaciones y empresas también se han visto inmersas en la búsqueda de nuevos enfoques paradigmáticos, entrando al debate del estado mínimo impuesto por el capitalismo, la intervención del estado en la económica propuesto por el socialismo, así como, formulaciones emergentes de participación de las comunidades y sectores sociales en la gestión del poder, todo esto como irrupción necesaria para desarrollar estrategias de gestión privada o gubernamental que permita el equilibrio en la gestión de las oportunidades materiales, naturales y financieras, el empoderamiento del talento humano y la maximización de los beneficios comunes para la población.

Lo que trae consigo en primer orden un cuestionamiento fundamental para los investigadores sociales, debatiéndonos sobre ¿Desde qué mirada vemos el problema? y ¿Con qué enfoque epistemológico abordaremos esa realidad? Estas interrogantes están entrelazadas con Lander (2000), donde menciona que:

En el debate de las ciencias sociales hay una postura hegemónica y eurocéntrica, la del neoliberalismo, que ha logrado defender coherentemente la primacía total del mercado como única y válida forma de resolución de las problemáticas en la región, independiente a sus consecuencias poco felices (p. 22).

Esta mención, reafirma una postura crítica para la creación intelectual que en consecuencia posibilite una mirada científica localizada, pertinente, con espacio de enunciación, con identidad e historia, es decir, un enfoque más humano y menos corporativo neoliberal. En correspondencia con lo anterior, se sistematiza y estructura la investigación doctoral de la siguiente manera:

Se desarrolla la aproximación a la cuestión colonial, una aproximación al contexto, los territorios y las voces, para enunciar los desafíos altersóficos, posteriormente se sumerge en voces visibilizadas y ecos decoloniales como referentes teóricos, para luego definir la relación con el horizonte metodológico en disputa, cerrando la configuración de las categorías de análisis, los procesos de teorización.

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

La mirada de los gobiernos mundiales y en especial los de nuestra América se debaten en la actualidad entre modelos antagónicos, el sistema civilizatorio que tiene como soporte económico el capitalismo transnacional globalizado en contra de los modelos políticos nacionalistas, autónomos, progresistas y con banderas humanistas, motivo por el cual, es urgente una revisión exhaustiva de cómo los gobiernos conciben la gestión pública y cómo esa concepción se articula con la acción concreta de las políticas en el territorio, para dilucidar entonces un enfoque, paradigma, método o modelo que permita asegurar la continuidad de la vida en el planeta.

Entonces, el rol del estado, el gobierno, del investigador social, los gerentes de organizaciones o directores de políticas públicas, deben procurar la obtención de conocimientos suficientes que les permitan gestionar procesos en incertidumbre, con escasos recursos, con fuertes demandas de la población, donde la descolonización, humanización y territorialización son aspectos preponderantes para comprender un mundo cambiante y en caos.

Al referir el reto de las organizaciones sociales, se debe posicionar un elemento sustancial, como lo es la participación social, descrita por Martínez (2005), citado por (Rodríguez, 2014:56) “La Participación supone

lograr que todos los habitantes del sector se involucren organizadamente para resolver la problemática que les aqueja, a través del cambio en la manera de pensar y las relaciones con sus miembros”. Admite esta participación la integración y trabajo colectivo de los habitantes de los sectores o comunidades que se congregan para la satisfacción de necesidades. Esta afirmación nos conduce al cuestionamiento de los modelos de gestión, las estrategias de participación, la planificación del gobierno, la planificación popular y de manera integrada la acción pública en el territorio.

Temas abordados desde el Consejo Comunal el Arañero de Sabaneta de la comunidad la Iguana de San Carlos, ubicado en el municipio Ezequiel Zamora del Estado Bolivariano de Cojedes, registrado el 23 de octubre de 2021, con el Código CC-URB-2021-1000011 y el RIF C-50169190-8, está conformado por Treinta y uno (31) voceros, la comunidad está constituida por setenta y dos (72) viviendas, sesenta y seis (66) familias, siendo un total doscientos sesenta y seis (266) habitantes.

Por tanto, la gestión del consejo comunal tiene un rol preponderante en cuanto a la transformación de la comunidad en correspondencia con la metamorfosis del estado, en lo que respecta la situación actual de la comunidad La Iguana, se percibe un distanciamiento comunidad – instituciones,

generando una gestión pública distante de las necesidades propias del territorio, destacando la problemática relacionada con la propiedad o asignación de las viviendas, el sistema de captación de aguas residuales, las vías de penetración intransitables, la vialidad interna deteriorada, la falta de servicios de telefonía y transporte.

Ahora bien, también existen brechas vinculadas con las relaciones humanas, la ausencia de normas de convivencia, los espacios de congregación, asamblea y participación, todos aspectos imbricados por el dilema de la superación de la sociedad moderna para la consolidación de la comunidad de vida.

Desafíos Altersoficos

- Desarrollar la gerencia comunal, desde una praxis decolonial de las políticas públicas vinculadas al Consejo Comunal el Arañero de Sabaneta - Cojedes.
- Desentrañar los sentidos, significados y saberes sobre la gerencia comunal y decolonialidad en las políticas públicas.
- Profundizar los diálogos y encuentros con los actores sociales que consoliden imaginarios para la gerencia comunal desde una praxis decolonial de las políticas públicas.
- Implementar estrategias y operaciones territoriales que desarrollen la gerencia comunal desde una praxis decolonial.
- Generar una configuración altersófica

sobre la gerencia comunal desde una praxis decolonial.

Voces visibilizadas y ecos decoloniales

El pasado vuelve a nosotros inagotablemente, es un recorrido continuo en el recuerdo, las vivencias, los sueños y los dolores; por tanto, no puede dejar de ser así en las ciencias, la investigación, en la docencia y en la política, ya que acudimos al tiempo pasado en la búsqueda constantes de las fuentes filosóficas y epistemológicas, Por tal motivo la presente investigación también tiene esa responsabilidad de búsqueda, partiendo de opiniones que nos permiten un dialogo inter-epistémico.

Desde la fuente que representa este dialogo inter-epistémico, destacamos el trabajo de Mera (2021), presentado ante la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, (FLACSO) Ecuador, para obtener el título de doctor en Políticas Públicas, que tiene por título Comunas y políticas públicas: una mirada desde la perspectiva de actores no estatales de la ruralidad costera ecuatoriana, donde indica que se parte de la premisa que:

La gestión de bienes comunes es un trabajo articulado que involucra a veces a muchas personas, familias y comunidades, que son a su vez muestra de un trabajo en común, organización colectiva y manejo cuidadoso de un entorno natural; la existencia de un bosque sería prueba de la existencia de estos principios y su deterioro sería también prueba de que se van perdiendo.

(pág. 175).

En este sentido, cobra especial relevancia la descripción de la gestión colectiva de los espacios comunes, de la relación estrecha familia – comunidad, así como, el antagonismo representado por el mercado como fuente de una gestión individualizada y personalizada, contra, una mirada más equilibrada, participativa y respetuosa de la vida, siendo este aporte enriquecedor del discurso teórico, buscamos consolidar una gerencia desde lo común respetuosa de la vida en el multi-verso.

En este orden de ideas, se encuentra el trabajo presentado por Tapia (2022), presentado ante la Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales Ezequiel Zamora (UNELLEZ), para optar al título de Doctora en Ambiente y Desarrollo, titulado Aproximación teórica a la gestión ambiental participativa del Consejo Comunal Ayacucho, parroquia Los Teques, municipio Guaicaipuro, Estado Bolivariano de Miranda, donde expresa lo siguiente:

El logro de los propósitos de esta investigación me permitió entender el proceso que vive un consejo comunal en el ejercicio de su derecho a participar en la gestión de políticas públicas que encaminan su destino; destacándose que es un proceso donde existen una red de vínculos con el Estado para solucionar situaciones ambientales. El interés común de satisfacer necesidades y tener calidad de vida, ubican al enfoque del desarrollo sustentable como el ideal aparentemente posible, cuya estrategia de acción es dada por la gerencia ambiental (pág. 133).

De esta apreciación destacamos, el derecho al ejercicio de participación popular, para la gestión pública desde una mirada integral e integradora, no solo del ámbito natural, sino de los otros campos de acción de la comunidad, al mismo tiempo, se afirma la amplia relación estado – comunidad, institución pública – sociedad – comunidad, lo que permite dilucidar el entramado de espacios de encuentro para producir gestión compartida, autogobierno, transferencias de competencias, contraloría social y demás actuaciones que propicien la autorrealización colectiva del buen vivir en comunidad.

Matriz de Saberes referenciales

La investigación doctoral tiene muchas perspectivas e intencionalidades, en mi caso particular, acude en mi rescate como profesor aprendiz, algo así, como una estrategia de reconstitución o re-significación de mi vocación docente e investigadora, para someterme desde el entreaprendizaje a lugares comunes para la construcción de una ciencia pertinente, por lo cual acudo a las siguientes saberes:

Comunalización: La articulación comunidad, conocimiento, trabajo y gobierno son sustantivas a la comunalización, como visión de reciprocidad de organización, para construir relatos que convoquen a la participación directa y democrática de la gestión pública, en sincronía con esto, nos situamos entonces en el

espacio del sujeto político, el sujeto vivo, el sujeto comunidad, donde, algo se puede comunalizar, porque el sujeto mediación–protagonista lo considera necesario y se apropia e irrumpe en función de la liberación, como lo expone Rabanaque (2012), cuando propone que la comunalización es solo posible cuando:

En su base, la comunalización es posible porque mediante la empatía el cuerpo del otro se presenta perceptivamente como una “cosa” física, a través de la cual se suscita una presentación de un cuerpo animado análogo al cuerpo propio, que a su vez motiva una segunda presentación en la que se constituye un sujeto egológico que siente-en y gobierna-sobre dicho cuerpo. (pág. 4).

Esta aseveración construye entonces comunidad de vida, ya que entrelaza la posibilidad de comunalizar las cosas, las acciones, las organizaciones o los sujetos, solo a partir de la alteridad, del reconocimiento de la dignidad del otro, que el cuerpo y la identidad lo sienta, lo perciba como otro cercano, como otro que esta, siendo ese otro ajeno, pero, presente, donde la relación simbiótica y empática sienta las bases para la alianza, para desencadenar la comprensión de comunidad humana.

Políticas Públicas: Para la CEPAL (2004), las políticas públicas refieren que:

Una política pública de excelencia corresponde a aquellos cursos de acción y flujos de información relacionados con un objetivo político definido en forma democrática; los que son desarrollados por el sector público y, frecuentemente,

con la participación de la comunidad y el sector privado. (Pag. 08)

Sobre esta temática, el Banco Mundial (1992), citado en su informe titulado “Governance and Development”, enunció la opinión de que la gestión pública es “la forma en que se ejerce el poder en cada país para la gestión de los recursos sociales para el desarrollo”

En correspondencia los dos (02) organismos multilaterales proponen una discurso positivo de la política o gestión pública, proporcionado categorías constitutivas según su perspectiva como política, democracia, sector público, sector privado, comunidad, poder, gestión de gobierno y desarrollo; desde esta mirada la política o gestión pública, abarca disciplinas, estrategias y acciones multifactoriales para el quehacer del gerente público, en cuento a planificación, gestión y reflexión de la situación en cuestión.

Gerencia: Para Drucker (1954), la gerencia:

Es la menos conocida de nuestras instituciones básicas – El órgano de la empresa. - Su primera función: la realización económica - Su primera tarea: dirigir un negocio - El desempeño de la gerencia como acción creadora - La gerencia por objetivos - La dirección de los gerentes - La empresa como un verdadero todo – Los gerentes deben dirigir - "Lo que cuenta son las capacidades, no las incapacidades" - La dirección del trabajador y del trabajo - Las dos dimensiones de la gerencia en el tiempo - La naturaleza compleja de la gerencia. (pago. 17).

Desde el enfoque de Peter Drucker, la

gerencia tiene un carácter esencialmente económico, financiero y comercial, es decir, procura la productividad y el aprovechamiento de los recursos para generar riquezas, en este sentido la dirección del negocio implica substancialmente pensar en la realización comercial, en el logro de resultados tangibles asociados a la producción – suministro de bienes y servicios, a la captación de recursos provenientes del pago oportuno de estos por parte de los clientes, así como, en el aprovechamiento y aumento de los bienes productores de riquezas.

Pensamiento decolonial: El desplazamiento necesario para una contribución teórica en función de las realidades concretas de los territorios, guarda estrecha relación con la ruptura de la tradición colonial de las ciencias. Razón por la cual menciono a Mignolo (2007), cuando menciona el aporte de Aníbal Quijano en el trabajo referido al proyecto modernidad/colonialidad, donde proporciona esta génesis del pensamiento decolonial:

La crítica del paradigma europeo de la racionalidad/modernidad es indispensable. Más aún, urgente. Pero es dudoso que el camino consista en la negación simple de todas sus categorías; en la disolución de la realidad en el discurso; en la pura negación de la idea y de la perspectiva de totalidad en el conocimiento. Lejos de esto, es necesario desprenderse de las vinculaciones de la racionalidad-modernidad con la colonialidad, en primer término, y en definitiva con todo poder no constituido

en la decisión libre de gentes libres. (Quijano, 1992, p. 437).

Interpelan la historia y así mismos, desde la particular visión de que una vez posicionado el paradigma de la modernidad como modelo civilizatorio, surgen antagonismo desde el propio seno de los territorios y cuerpos colonizados, ya que se generan movimientos, organizaciones y postulados teóricos contracorriente a esa mirada única del conocimiento, sin embargo, procuran que estas no solo sea la negación de ese conocimiento, radicalizando el desencuentro con él, sino, que es la oportunidad - responsabilidad de que al mismo tiempo, emerja una teoría crítica decolonial que refute los postulados occidentales.

METODOLOGÍA

Horizonte metodológico en disputa

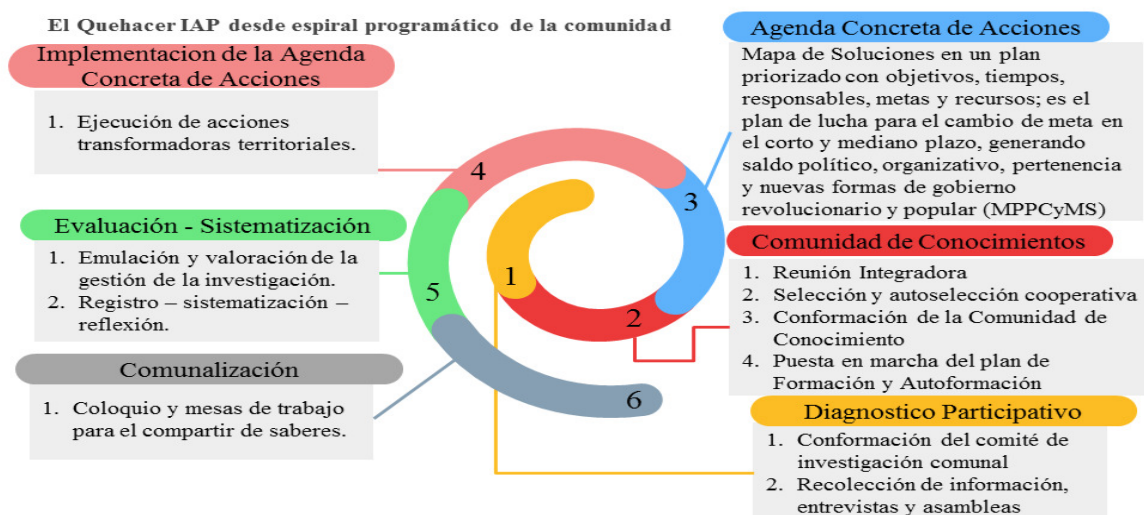
Dialogando con las vidas, me conmuevo ante la propuesta de Ortiz (2023), que expresa lo siguiente:

Necesitamos un pensamiento alterativo, no alternativo, sino alterativo, que incluya, reconozca, valore y visibilice al otro, desde un nosotros emancipado que practica la autodecolonialidad. El pensamiento alterativo se configura con/desde/por/para el otro, pero no para conformar binas, sino en el marco de la comunalidad, que es su atributo esencial. El pensamiento alterativo es ontológicamente comunal, teleológicamente decolonial y epistemológicamente situado. (pág. 277).

Nuestro autor invitado al dialogo, nos estimula a constituir un pensamiento humilde

capaz de reconocer en el otro la dignidad y capacidad de tener la razón por encima de nuestra propia pretensión.

Figura N° 1 El Quehacer IAP desde el espiral programático de la comunidad.



Creación Propia (Martínez, 2024).

Por tal motivo la configuración metodológica se presenta de la siguiente manera es una investigación desde el territorio con un enfoque cualitativo, desde el paradigma sociocrítico, con un abordaje metódico desde la investigación acción participante, aproximándonos a los sujetos desde un grupo focal, conformado por tres (03) voceros del consejo comunal, todo a partir del entramado del quehacer IAP desde el espiral programático de la comunidad.

La investigación tiene una perspectiva integral e integradora, porque se asume desde la cosmovisión, historia e identidad del territorio; generando un diálogo de saberes desde el pueblo y sus organizaciones, hasta el gobierno y las instituciones, simultáneamente es

integradora porque tiene una intencionalidad de congregación, en la búsqueda de generar la unidad de lo común en el territorio desde la praxis transformadora. Por este motivo, es concebido como un espiral para que las fases, momentos o procesos no tengan una expresión de línea continua con un principio y un fin, se pretende la recursividad propia de la investigación, podamos ir - venir, aprender – desaprender, comprender, refutar y teorizar sobre la misma base del quehacer de la investigación.

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Emergencias Catoriales Preliminares

La matriz que representación las emergencias catoriales preliminares está integrada por las

categorias y subcategorias que emergieron en y conmovidos en el grupo focal. los relatos de los Actores Sociales congregados

Tabla N° 1 Emergencias Catoriales Preliminares

Gerencia Comunal	Praxis Decolonial	Políticas Públicas
<ul style="list-style-type: none"> • Territorialización de la gerencia. • Reconocimiento y desarrollo de los sujetos territoriales. • Comunicación y gerencia contextualizada. • Autonomía gerencial comunal. • Diagnostico participativo. • Cultura de participación activa. • Redes comunales. • Descentralización del poder y la promoción de la participación ciudadana. • Formación comunal. • Evaluación participativa. • Gerencia de la entreyuda. • Ontología comunal. 	<ul style="list-style-type: none"> • Reconocimiento del otro. • Desfetichizar el poder. • Despatriarcalizar el poder. • Conocimiento ancestral y prácticas comunitarias. • Enfoque inclusivo de las cosmovisiones. • Auto - determinación de las comunidades. • Re-significar la política y el poder. • Toparquía. • Liderazgo colectivo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Atención oportuna de la comunidad. • Participación de la comunidad en el diseño y ejecución de las políticas públicas. • Eficiencia en la gestión pública. • Consulta comunal. • Transparencia en la gestión de recursos. • Planificación con perspectiva de familia. • Planificación desde la asamblea. • Agenda concreta de acción.

Creación Propia (Martínez, 2024).

CONCLUSIONES

Aproximación a las Configuraciones Altersoficas

El dialogo de saberes, la praxis territorial y las acciones transformadoras, permitieron conocer y reconocer ejercicios liberadores de la comunidad y de los sujetos políticos que conviven en los espacios de vida comunales, en función de la experiencia se propone estas aproximaciones a las configuraciones altersoficas:

- **Aproximación Ontológica:**

La realidad es abordada a partir de la aproximación al lugar donde el fenómeno se desarrolla, la gerencia comunal desde la praxis decolonial de las políticas públicas está orientada a emerger de los dolores, urgencias, sueños y saberes de la comunidad que pretende abordar o atender desde la acción pública, por tanto se posiciona en el topos de los acontecimientos, sobrepasando la postura del poder ubicada en el buró o la estructura pública representada por las sedes administrativas, para hacer un ejercicio participativo, protagónico y

lugarizado.

- **Aproximación Axiológica:**

La ética de la gerencia comunal desde la praxis decolonial de las políticas públicas se fundamenta en una eco-ética donde descolocamos al humano del centro para ubicar la vida planetaria como eje fundador de los valores que promuevan la vida, la comunidad, el poder y la política, siendo sustantivo las relaciones con el buen vivir, el poder popular, la comuna, el gobierno que obedece y la democracia radical.

- **Aproximación Epistemológica:**

En cuanto al apartado de la construcción, diseño, validación y socialización de los saberes la gerencia comunal desde la praxis decolonial de las políticas públicas, tiene sus raíces en el diálogo interpistémico, aquel que conoce y reconoce la dignidad del saber del otro, a partir de su cosmovisión, sueños, urgencias, realidades y contradicciones, para, a través de la palabra, la escucha y la configuración altersófica, promover conocimientos pertinentes y reflexivos, con posiciones de enunciación territoriales, para la solución de problemas particulares que permitan tejer redes de conocimientos comunales para la concreción del poder popular y la comuna como expresión de saber, poder y territorio.

- **Aproximación Metodológica:**

Metodológicamente nos confrontamos a una

ruptura de los ejercicios de planificación, organización, gestión y control de la política pública, donde el plan surge de las emergencias del asunto colonial, es decir, está ubicado en las diferencias causadas por el mundo moderno con relación a las desigualdades sociales, el machismo, el patriarcado, la depredación del ambiente y la explotación del trabajo, para partiendo de esa realidad construir propuestas democráticas, participativas y protagónicas de conjunto con el cuerpo popular, en configuración con el marco normativo, las competencias ministeriales e institucionales, generando una sinergia organizacional entre el poder popular y el estado nación, para la concreción de un método de gobierno participativo, protagónico, contralor y promotor de la vida.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Banco Mundial (1992) Informe "Governance and Development".
- Cepal (2004) Política y políticas públicas.
- Drucker, P. (1954). *The Practice of Management*, Publicado por Harper And Brothers Publishers, Nueva York.
- Lander, E. (2000). *Ciencias sociales: saberes coloniales y eurocéntrico. Perspectivas latinoamericanas*. Buenos Aires CLACSO.
- Mera (2021), *Comunas y políticas públicas: una mirada desde la perspectiva de actores no estatales de la ruralidad costera*

ecuatoriana, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, (FLACSO) Ecuador.

Mignolo, W. (2007) EL PENSAMIENTO DECOLONIAL: ESPRENDIMIENTO Y APERTURA, Siglo del Hombre Editores Universidad.

Ortiz, A. (2023.) Investigación cualitativa y decolonial. Paradigmas, enfoques y metodologías 1a. edición. Bogotá : Ediciones de la U.

Rabanaque, (2012). «Corporalidad, comunalización y comunicación». Acta Fenomenológica. Volumen IV: Actas del V Coloquio Latinoamericano de Fenomenología.<https://repositorio.uca.edu.ar/handle/123456789/89102>

Rodríguez, L. (2014), Aproximación a un modelo teórico de participación social que fortalezca la calidad de vida desde el contexto de la educación venezolana, Universidad de Córdoba España.

Tapia (2022), Aproximación teórica a la gestión ambiental participativa del Consejo Comunal Ayacucho, parroquia Los Teques, municipio Guaicaipuro, Estado Bolivariano de Miranda, Universidad Nacional Experimental de los Llanos Ezequiel Zamora.