



METODOLOGÍA PARA ELABORAR PLANES OPERATIVOS INSTITUCIONALES EN LA GOBERNACIÓN DEL ESTADO PORTUGUESA

María Diosmary Castellanos Linares

Universidad Nacional Experimental de Los Llanos Ezequiel Zamora (UNELLEZ)
Vicerrectorado de Producción Agrícola. Guanare. Venezuela
mdiosmarycastellanos56@gmail.com



INTRODUCCIÓN

Un proceso de planificación estratégica que permita proyectar los sectores sociales y económicos claves de la región, pueden contribuir enormemente a configurar un proyecto histórico que promueva la consecución de objetivos dirigidos a fortalecer la identidad cultural, el desarrollo social, el crecimiento económico sostenible, la sustentabilidad de la base ecológica y la autonomía estatal.

METODOLOGÍA / ENFOQUE METODOLÓGICO

De acuerdo al problema planteado en función de los objetivos, esta investigación es de tipo Proyecto Factible, apoyada en una investigación de Campo no experimental, con un nivel descriptivo ya que se describe el proceso de elaboración del plan operativo institucional de la Gobernación del Estado Portuguesa. La población está conformada por diez (10) personas a quienes se les aplicó el instrumento de recolección de datos como lo es la Matriz de Análisis del Proceso, bajo la técnica de la observación participante directa.

RESULTADOS / ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Al revisar cada uno de los aspectos antes planteados, referidos a la factibilidad para construir la propuesta metodológica, podemos decir que es factible y no tendrá problema para su aceptación e implantación. La implantación de un Sistema de Gestión de Proyectos es una posibilidad interesante brindada por la metodología. Ella es de primera importancia para los responsables operativos, que están obligados a garantizar la direccionalidad en la realización de las múltiples y muy variadas acciones específicas que componen los diversos proyectos del plan operativo anual institucional. El mismo podría permitir el manejo de la información correspondiente a las acciones específicas de cada proyecto, sus requerimientos en términos de insumos y costos, los indicadores de seguimiento, las variables externas relacionadas, las exigencias de ejecución directa, las necesidades de asistencia técnica y otras posibilidades dependientes del nivel de detalle del trabajo de planificación realizado.

GRÁFICOS E IMÁGENES



CONCLUSIONES / REFLEXIONES

La metodología propuesta permitirá la implementación de un sistema estratégico de control de gestión, a través de la construcción de los indicadores de gestión, que resultará de invaluable ayuda en el éxito de la gestión. El sistema permitirá, en primer lugar, la comparación de los resultados de la acción de gobierno con los objetivos y resultados previstos en el plan; en segundo lugar, el soporte de las eventuales decisiones correctivas resultantes de aquella comparación, en tercer lugar el apoyo a la gestión al orientar efectivamente la vinculación plan – presupuesto, aspecto que es de capital importancia. Permitirá ver al presupuesto (proyectos y acciones centralizadas), como efectivamente lo es, una herramienta de la planificación.

REFERENCIAS

Mascareño, C (2016) *Gestión y Gerencia en las Gobernaciones Venezolanas*. Tesis Doctoral CENDES Caracas.

Thompson A, Strickland, A(1995). *Dirección y Administración Estratégica*. Madrid-España.

Tobio, A. (1996) *Gerencia y Planificación Municipal Trabajo Especial de Grado CENDES – Caracas*

Zambrano, A (2001). *Gerencia Estratégica y Gobierno*. Ediciones IESA, Caracas.

Zambrano, K (2000) *Planificación y Control de la Producción Pública Notas Metodológicas – Caracas*.